

**آفاق جديدة للعلوم الاجتماعية بجمهورية مصر العربية  
لتطوير اداء المنظمات باستخدام نظم المعلومات التخطيطية**

**” دراسة مقارنة ”**

New Horizons for Social Sciences in The Arab Republic of Egypt  
to Develop The Performance of Organizations Using Planning  
Information Systems  
"Comparative Study"

٢٠٢١/١٠/١٥ تاريخ التسليم  
٢٠٢١/١٠/٢٢ تاريخ الفحص  
٢٠٢١/١٠/٣٠ تاريخ القبول

إعداد

**مصطفى على أحمد عبد المولى**

أخصائي تنمية ادارية بالادارة المركزية للموارد البشرية  
ومراجع داخلي للمواصفة القياسية الدولية أيزو ٩٠٠١ بجامعة أسيبوط



# آفاق جديدة للعلوم الاجتماعية بجمهورية مصر العربية لتطوير اداء المنظمات باستخدام نظم المعلومات التخطيطية

## اعداد وتنفيذ

### مصطفى على أحمد عبد المولى

أخصائي تنمية ادارية بالادارة المركزية للموارد البشرية

ومراجع داخلي للمواصفة القياسية الدولية أيزو ٩٠٠١ بجامعة أسيوط

#### ملخص الدراسة:

هدف الى : تحديد مستوى استخدام نظم المعلومات التخطيطية بالمنظمات الاجتماعية ، وتحديد مستوى تطوير اداء المنظمات الاجتماعية ، تحديد العلاقة بين استخدام نظم المعلومات التخطيطية بالمنظمات الاجتماعية وتطوير اداء المنظمات الاجتماعية ، وتحديد الصعوبات التي تواجه دور نظم المعلومات التخطيطية في تطوير اداء المنظمات الاجتماعية ، تحديد مقتراحات تفعيل دور نظم المعلومات التخطيطية في تطوير اداء المنظمات الاجتماعية ، التوصل إلى خطة عمل مقترحة لتفعيل دور نظم المعلومات التخطيطية في تطوير اداء المنظمات الاجتماعية - واعتمدت الدراسة على المنهج المقارن ، ومنهج المسح الاجتماعي عن طريق الحصر الشامل للمسؤولين بالمنظمات الاجتماعية الحكومية وغير الحكومية بمحافظة أسيوط ، ومنهج المسح الاجتماعي بطريقة العينة العمدية للخبراء- وتوصل إلى عدة توصيات ومقترنات من اهمها : ربط نظم المعلومات التخطيطية بالخطة الإستراتيجية للمنظمة، تطوير أساليب أكثر فاعلية في الإدارة والتنظيم ، تقوية الوضع التنافسي للمنظمة، والاهتمام بالأفكار المبدعة والعمل على تحقيقها، بناء نظم جديدة للمعلومات له علاقة مباشرة بنمو وتطوير العمل بالمنظمة، إنشاء منظومة متكاملة لجمع وحفظ البيانات والمعلومات التخطيطية وتحديثها .

**المصطلحات الاساسية:** نظم المعلومات التخطيطية ، تطوير اداء المنظمة ، المنظمات الاجتماعية.

# New Horizons for Social Sciences in The Arab Republic of Egypt to Develop The Performance of Organizations Using Planning Information Systems

## Abstract

Objectives: Determining the level of use of planning information systems in social organizations, determining the level of development of the performance of social organizations, Determine the relationship between the use of information systems and planning in social organizations , determining the difficulties facing the role of planning information systems in developing the performance of social organizations, determining proposals to activate the role of planning information systems in developing the performance of social organizations and reaching a proposed action plan to activate the role of planning information systems in developing the performance of social organizations – The study relied on the comparative approach, and the social survey method by comprehensively enumerating the officials of governmental and non-governmental social organizations in Assiut Governorate, and the social survey method by means of a deliberate sample of experts. – and it reached several recommendations and proposals, the most important of which are: linking information systems planning the strategic plan of the organization, developing more effective methods of management and organization, strengthening the competitive position of the organization, paying attention to creative ideas and working to achieve them and building new information systems that are directly related to the growth and development of work in the organization, establishing an integrated system for collecting preserving and updating planning data and information

**Key words :**Planning information systems , Organizational performance development, Social organizations

للدولة ونصت المادة الأولى من القرار على: مع عدم الإخلال بقانون الخدمة المدنية رقم (٨١ لسنة ٢٠١٦م) ، يستحدث في وحدات الجهاز الإداري للدولة تسميات تنظيمية بالسميات الآتية :-

- ١- التخطيط الاستراتيجي والسياسات.
- ٢- التقييم والمتابعة
- ٣- المراجعة الداخلية
- ٤- الموارد البشرية
- ٥- الدعم التشريعي
- ٦- نظم المعلومات والتحول الرقمي

( الجريدة الرسمية المصرية ، ٢٠١٨ م )  
كما أصبحت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أدوات مهمة للمنظمات الإنسانية للتواصل مع السكان المعرضين للخطر والفنانات المهمشة في العصر الرقمي ، حيث استخدمت المنظمات الإنسانية وسائل التواصل الاجتماعي مثل Twitter و Facebook للتواصل مع مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة ، بما في ذلك وسائل الإعلام والمنظمات الأخرى والمتطوعين وأعضاء المجتمع ، لكن لا يُعرف الكثير عن مدى استخدام المنظمات الإنسانية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات .

( ١ , 2020 , Lai and Fu )  
وفي هذا السياق يعبر نظم المعلومات التخطيطية عن عملية اتخاذ القرارات وتكاملها فيما يتعلق بدعم تكنولوجيا المعلومات في جميع أنحاء المنظمة ، وذلك باستخدام الإجراءات الرسمية وتحقيق نتائج واضحة ، يمكن أن تكون هذه النتائج قرارات صريحة أو توفر مدخلات لعمليات صنع القرار الأخرى ( غير الرسمية ) .

( Burn et al., 2009, 104-105 )  
ويعبر أيضاً عن عملية التخطيط والإدارة والتحكم في مؤسسة البناء ، يمكن للتخطيط الفعال أن يقلل من

### أولاً: مدخل الدراسة:

ان جوهر ما يحدث من تغيرات بيئية وحركية الاحداث فيها وتسارعها يتطلب النهوض بقدرات العنصر البشري الذي اصبح يمثل راسمال فكري ومعرفي ترتكز عليه المنظمات في عالم اليوم وعلى هذا الاساس تفكير المنظمات المعاصرة بايجاد السبل الكفيلة التي من خلالها يتم تطوير قدرات هذا المورد .

( بن جليغم، عبد الله سعد ، ٢٠١٦ م ، ١٤ )

وفي الوقت الراهن وفي ظل التنافس الدولي الحاد أصبحت المعلومات والمعلوماتية المادة الاولى لأى نشاط انساني فجد معظم دول العالم المتقدم تتسبق فيما بينها لوضع استراتيجياتها وخطط لتطوير تكنولوجيا المعلومات وهذا ما صاحبه ظهور وانتشار الوابس الآلية التي اضحت بمثابة ضرورة حتمية تحتاجها جميع المؤسسات لميزتها القوية في معالجة وتخزين كم هائل من المعلومات بطريقة منظمة وسريعة ودقيقة بالإضافة إلى تطور اجهزة الاتصال والاقمار الصناعية ، فاصبح في مقدرة الباحث مهما بعد عن مصدر المعلومات من الوصول اليها واعادة تشكيلها ليسثمرها في ابحاثه ، وكان لأهمية المعلومات وتقنياتها اكبر الانر في بروز لفظ " المعلوماتية " وغيرها من المصطلحات الأخرى " كعلم المعلومات " و"تكنولوجيا المعلومات" التي تدرس كل وظائف وتقنيات المعلومات واسهاماتها في البحث والإدارة والاقتصاد والعلم بصفة عامة ومع ظهور مدخل النظم اصبح يستخدم مصطلح " نظم المعلومات " كأسلوب معاصر من الاساليب الادارية الحديثة التي تساعد في ترشيد العملية الادارية لمواجهة التحديات في عصر يتسم بالتغيير المستمر تسيره المعلومة باعتبارها موردا اساسيا .

( خليل، عزة محمد على محمد ، ٢٠١٥ م ، ٢٥٩ )  
وقد صدر قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ( ١١٤٦ لسنة ٢٠١٨ ) بشأن استحداث بعض التقسيمات التنظيمية في وحدات الجهاز الإداري

بالكليات الأخرى مثل نظم المعلومات الإدارية بكلية التجارة ونظم المعلومات الجغرافية بكلية الآداب وغيرهم حيث تسعى هذه الأنظمة إلى مواكبة التطوير والتقدم مع متغيرات وتحديات العصر.

**ثالثاً : أهداف الدراسة :-**

تهدف الدراسة إلى الآتي :-

- ١- تحديد مستوى استخدام نظم المعلومات التخطيطية بالمنظمات الاجتماعية .
- ٢- تحديد مستوى تطوير أداء المنظمات الاجتماعية .
- ٣- تحديد العلاقة بين استخدام نظم المعلومات التخطيطية بالمنظمات الاجتماعية وتطوير أداء المنظمات الاجتماعية .
- ٤- تحديد الصعوبات التي تواجه دور نظم المعلومات التخطيطية في تطوير أداء المنظمات الاجتماعية .
- ٥- تحديد مقتراحات تفعيل دور نظم المعلومات التخطيطية في تطوير أداء المنظمات الاجتماعية .
- ٦- التوصل إلى خطة عمل مقترحه لتفعيل دور نظم المعلومات التخطيطية في تطوير أداء المنظمات الاجتماعية .

**رابعاً : فروض الدراسة :-**

تتحدد فروض الدراسة في الآتي :-

- ١- الفرض الأول: " توجد علاقة طردية تأثيرية دالة إحصائياً بين استخدام نظم المعلومات التخطيطية وتطوير أداء المنظمات الاجتماعية ."
- ٢- الفرض الثاني: " توجد فروق جوهريّة دالة إحصائيّاً بين استجابات المسؤولين بالمنظمات الاجتماعية الحكومية وغير الحكومية فيما يتعلق بتحديدهم لمستوى استخدام نظم المعلومات التخطيطية بالمنظمات الاجتماعية ."

العمى وعدم اليقين في بناء النظام ويعزز مستوى ادارة المؤسسات نفسها .

( Lihu et al., 2011, 4745 )

**ثانياً : أهمية الدراسة :-**

تتحدد في الآتي :-

- ١- يساعد على إنشاء منظومة متكاملة لجمع وحفظ البيانات والمعلومات التخطيطية وتحديثها.
- ٢- يوفر نظم المعلومات التخطيطية إطاراً للعمل يتضمن التخطيط والتفكير وتصميم العمل المستقبلي .
- ٣- يساعد على وضع وتنفيذ خطط استراتيجية فعالة في المنظمات الاجتماعية .
- ٤- تحليل البيانات والمعلومات التخطيطية المتاحة واستبطاط المؤشرات والتنتائج ذات الصلة .
- ٥- تزويد الإدارات والأقسام المختلفة للمنظمات بالبيانات والمعلومات التخطيطية المطلوبة وتحديث الخرائط التخطيطية بها .
- ٦- يعد تحسين نظم المعلومات التخطيطية تحدياً كبيراً يواجه مديرى أنظمة المعلومات اليوم باعتبارها من أهم القضايا التي تواجههم حيث تلعب دوراً رئيسياً يقدم مساهمات ضخمة للمنظمات الاجتماعية تعمل على تنمية الاحساس بالأمان لدى المديرين من خلال فهمهم للبيئة المتغيرة واستعدادهم للتكيف معها .
- ٧- تكمن في تحديد أوجه الشبه والاختلاف بين المنظمات الاجتماعية الحكومية والمنظمات الاجتماعية غير الحكومية .
- ٨- تكمن في أهمية تبني نظام جديد للعلوم الاجتماعية بصفة عامة ولكلية الخدمة الاجتماعية بصفة خاصة وعلى أمل من الباحث فتح قسم جديد للكتابة لنظم المعلومات التخطيطية مثله كمثل الأقسام الأخرى

المعلومات وما يجب تضمينه ضمن حدوده ونتيجة لذلك اتخاذ نظم المعلومات التخطيطية معنى بديهياً وغامضاً إلى حد ما ، ويمكن تعريف نظم المعلومات التخطيطية على أنه هو نشاط المنظمات التي تحدد المستقبل المنشود لأنظمتها والطريقة التي ينبغي أن تدعمها تكنولوجيا المعلومات وكذلك طريقة تحقيق هذا الدعم ، إنه نشاط عرضي معد للغاية وله أغراض متعددة وذات طبيعة شاملة كدافع لتحقيقها ، تم توضيح ما يلي :

- البحث عن مزيد من الكفاءة الداخلية ، وإنشاء قاعدة من المعلومات الازمة للأداء السليم التشغيلية وإدارتها .
- إدارة المعلومات من البيئة الخارجية ، مثل السوق والمستهلكين والموردين والحكومة والسياسة والمجتمع .
- تخطيط موارد تكنولوجيا المعلومات الازمة لدعم أنظمة معلومات الشركة ، بما في ذلك كمية وإمكانات الأجهزة والبرمجيات وموارد الاتصالات الازمة.
- الاستخدام الاستراتيجي للمعلومات التي تسعى للحصول على ميزة تنافسية على المنافسين .

( Santosa and Contador, 2002, 262 )

ويعرف أيضاً على أنه نشاط مهم لمساعدة المؤسسة على تحديد التطبيقات الاستراتيجية ومواءمة استراتيجية المؤسسة مع أنظمة المعلومات الفعالة لتحقيق أهداف المنظمة .

( Altameem Et Al., 2014, 22 ) ويتحدد تعريف نظم المعلومات التخطيطية وفقاً لهذه الدراسة على أنه :-

- هو نظام متكامل له أنشطة ديناميكية متراقبة تدعمها أنظمة ذات صلة ذكية تتجاوز الحدود المغلقة .

٣- الفرض الثالث: " توجد فروق جوهيرية دالة إحصائياً بين استجابات المسؤولين بالمنظمات الاجتماعية الحكومية وغير الحكومية فيما يتعلق بتحديدهم لمستوى تطوير أداء المنظمات الاجتماعية " .

٤- الفرض الرابع: " توجد فروق جوهيرية دالة إحصائياً بين استجابات المسؤولين بالمنظمات الاجتماعية الحكومية وغير الحكومية فيما يتعلق بتحديدهم للصعوبات التي تواجهه دور نظم المعلومات التخطيطية في تطوير أداء المنظمات الاجتماعية " .

٥- الفرض الخامس: " توجد فروق جوهيرية دالة إحصائياً بين استجابات المسؤولين بالمنظمات الاجتماعية الحكومية وغير الحكومية فيما يتعلق بتحديدهم لمقترحات تفعيل دور نظم المعلومات التخطيطية في تطوير أداء المنظمات الاجتماعية " .

#### خامساً : مفاهيم الدراسة :-

تعتمد على مجموعة من المفاهيم والتي من أهمها :-  
١- نظم المعلومات التخطيطية .  
٢- تطوير أداء المنظمة .

٣- المنظمات الاجتماعية .

و فيما يلي توضيح لهذه المفاهيم :-

١- نظم المعلومات التخطيطية :-  
نظم المعلومات هي بيئة متكاملة للأجهزة والبرمجيات والأشخاص الذين يعملون بشكل أساسى لغرض جمع ومعالجة البيانات إلى المعلومات القيمة من خلال تطبيق قائمة الإجراءات على جمع البيانات وبالتالي يتم اشتغال المعلومات من البيانات بواسطة إجراءات نظم المعلومات وتوضيح الفرق بين البيانات والمعلومات ، البيانات هي مواد خام والمعلومات هي البيانات الناتجة عن المعالجة .

( Hasan, 2018, 16 )

يتخذ مصطلح " نظم المعلومات التخطيطية " معانٍ مختلفة بناءً على كيفية اختيار الشخص التحديد أنظمة

العصور هذين المصطلحين بتعريفات مختلفة ترکز كل منها على جانب معين فمنها ما يرکز على علم السلوك ومنها ما يرکز على الافراد وتدريبهم باعتبارهم المحقق الفاعل لأهداف المنظمة .

( الصعيدي، هند أحمد محمد سعيد ، ٢٠١٨ م ٢٣٩ )

ويتكون الاداء المؤسسى من ثلاثة ابعاد هى : اداء الافراد فى اطار وحداتهم التنظيمية المتخصصة، واداء الوحدات التنظيمية فى اطار السياسات العامة للمنظمة، واداء المنظمة فى اطار البيئة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية .

( حميد، محمد عبد الله حسن، ٢٠١٦ م ١٢ )  
ويعرف تطوير المنظمة هو عملية على مستوى

النظام لجمع البيانات ، والتشخيص ، وتحفيظ العمل ،

والتدخل ، والتقييم : تهدف إلى :

- تعزيز التطابق بين الهيكل التنظيمي والعملية والاستراتيجية والأفراد والثقافة .
- تطوير جديد وخلق حلول تنظيمية .
- تطوير قدرة المنظمة على التجديد الذاتي ، يحدث ذلك من خلال تعاون أعضاء المنظمة باستخدام نظرية العلوم السلوكية والبحث والتكنولوجيا.

Cummings and Worley, 2015, 3 ) (  
ويتعدد تعريف تطوير اداء المنظمات وفقا لهذه

الدراسة على انه :-

- التدخل المخطط لنظم المعلومات التخطيطية بالمنظمات الاجتماعية من خلال استراتيجيات ونماذج ومنهجيات تشمل تطوير الأفراد والقيادات لزيادة الكفاءة التنظيمية .
- يتميز بالشمولية لجميع جوانب التنظيم سواء التنظيم الرسمي أو غير الرسمي، وكذلك جميع عناصر التنظيم إضافة إلى الاهتمام بالأبعاد السلوكية .

- نقل المنظمة من الوضع القائم الى ما يجب ان يكون قائم بدعم من الادارة العليا

- يقوم به الخبراء والمتخصصين بالمنظمات الاجتماعية للمساعدة على بناء نماذج الاعمال المتعددة .

- يعمل على تعزيز بيئة العمل الايجابية وتحقيق الغاية التي انشئت من اجلها المنظمات الاجتماعية .

- تطوير اداء المنظمة :-

يعبر التطور عن التغير التدريجي الذى يحدث فى بنية الكائنات الحية ولوها ، ويطلق ايضا على التغير التدريجي الذى يحدث فى تركيب المجتمع او العلاقات او النظم او القيم السائدة فيه .

( معجم الوجيز ، ٢٠١١ م ٣٩٦ )

ويعتبر مفهوم الاداء من اكثرا المفاهيم شيوعا واستعمالا فى المنظمات حيث حظى باهتمام واسع من قبل الباحثين والمفكرين خاصة فى علم الاقتصاد و اذا ما ورد مصطلح الاداء على مستوى المنظمة فانه لا يوجد اتفاق بين الباحثين بالنسبة لتعريف مصطلح الاداء ويرجع هذا الاختلاف الى تباين وجهات نظر المفكرين والمهتمين فى هذا المجال واختلاف اهدافهم المتواخدة من صياغة تعريف محدد لهذا المصطلح ، فمنهم من انطلق من المفهوم الكمى ( الارقام والنسب ) اى تفضيل الوسائل التقنية فى التحليل فى صياغة تعريفية للأداء بينما ذهب البعض الآخر الى اعتبار الأداء مفهوم ذو أبعاد تنظيمية واجتمعية فضلا عن الجوانب الاقتصادية ومن هنا من غير المنطقى الاقتصار على استخدام النسب والارقام فقط فى التعبير عن هذا المصلح ومن اجل ايراد مفهوم واضح وجلى لابد من التعرف على الاسس النظرية والمعرفية لمفهوم الاداء من حيث المكونات وال المجالات ذات العلاقة .

( المحاسنة، ابراهيم محمد ، ٢٠١٣ م ١٠٤ )

ويعد مفهوم تطوير الاداء مفهوم مركب من عنصرين اساسين وهما : التطوير التنظيمى والاداء التنظيمى . وقد تناول الباحثون المهتمون عبر

كما أن هناك اختلاف جوهري بين المنظمات الاجتماعية الحكومية والمنظمات الاجتماعية غير الحكومية وتمثل فيما يلي :-

( Salama Et Al., 2015, 1439-1440 )

أ - المنظمات الحكومية :-

- منظمات رسمية تقييمها الدولة عن قصد وعمد وتستمد سياستها بقانون يصدر عن المجلس التشريعى .

- توفر الدولة لمنظماتها ما يلزم لقيامها واستمرارها من موارد مادية وبشرية وفنية " اى ان رأسمالها حكومى " .

- العمل فيها غالباً ما يكون لكل الوقت .

- ليس هناك تطوع في العمل ولو بنسبة قليلة عادة ما تدفع اجر ورواتب للعاملين بها وتنطوى على نوع تحديد مسارات وطرق العمل .

- تحدد المكافآت الايجابية والجزاءات السلبية للعاملين بها .

- هناك بناءات او هيكل للمنظمة على المستوى المختلفة من الهيئات والمؤسسات والوزارات مما يشكل هرماً بنائياً وسلطوياً لتلك المنظمات على المستوى القومي .

- تحدد مصادر التمويل من الميزانية العامة للدولة عن طريق عملية التخصيص .

- تقييد في تعيين موظفيها بما تضعه الحكومة من قوانين حيث يخضع موظفيها للقواعد الحكومية العامة لتشغيل الموظفين المدنيين .

- لا تتوفر المرونة للهيئات الحكومية بقدر الهيئات الاهلية حيث يحدد القانون مهامها وسلطاتها بوضوح ودقة ويتعذر تغيير هذه المهام والسلطات نسبياً فمن الصعب تعديل القانون لأن ذلك يتطلب اجراء شرعي .

- عرضه للتحكم الاداري الخارجي من السلطة التنفيذية الرئيسية ( الحاكم او المحافظ ) حيث تخضع لرقابة الجهاز المركزي

بالمنظمات الاجتماعية وشرفها على عملية التطوير .

ـ ٣- المنظمات الاجتماعية :-

ت تكون المنظمة من كيان واحد صغير أو مجموعة من البيانات الأصغر (الأقسام والفروع) المتكاملة مع بعض، تحكمها علاقات واليات عمل متفق عليها وذلك لتحقيق هدف إنتاجي أو خدمي أو ابداعي، المنظمة اي منظمة ترتكز على ثلاثة أركان أساسية :-

- يكفل تنظيمي يضبط علاقاته الداخلية والخارجية : البنية التنظيمية تشير إلى القواعد والاسس التي تحكم عمل المنظمة والعلاقات بين الأفراد والأقسام وتحدد المستويات الادارية ومراحل اتخاذ القرار مثل خلق الوظائف والمهام وتجسد هذه البنية بالخريطة التنظيمية .

- وظيفة عملية تقوم بها المنظمة لتحقيق أهدافها : وظيفة المنظمة تشير الى النشطات والاعمال التي تقوم بها المنظمة لتحقيق أهدافها وهي الوظائف المشهورة الفرنسية فاىول: التمويل والإنتاج ، والتوظيف ، والتسويق ، والمحاسبة .

- علاقات متشابكة فيما بين التنظيم والوظيفة من جهة والبيئة الداخلية والخارجية من جهة أخرى : العلاقات المتشابكة ، تقيم المنظمة ، من أجل تحقيق أهدافها ، علاقات وتشابكات معقدة داخلياً بين الهيكل التنظيمية والوظائف المختلفة للمنظمة ، وخارجياً مع الموردين والمستهلكين وأصحاب المصالح الأخرى .

(الحسنية، سليم ابراهيم، ٢٠١٨ م ، ٣١)

وتعرف المنظمات الاجتماعية على أنها نمط من العلاقات بين الأفراد والجماعات الاجتماعية فيما بينها .

( Drechsler Et Al., 2012, 244 )

- غير حزبية او لا ترتبط اساسا باعمال حزبية محددة مثل مساعدة مرشح لمنصب سياسي ولا يعني ذلك الا يكون منبين انشطة المنظمة التعليم والتوعية السياسية بقضايا المجتمع .  
- هناك قانون عام يضبط التأسيس تمارس من خلاله الحكومة نوعا من الرقابة والاشراف حيث تخضع الهيئات الاهلية الى اجهزة رقابية مثله في الاتحاد الاقليمي والنوعي والاتحاد العام والجهة الادارية المختصة يختلف حجمها من منظمة لآخر الا انها عادة لا تبلغ حجم غالبية المنظمات الحكومية .

كما انه لا يوجد اتفاق بين العديد من الباحثين المهتمين بقضية المجتمع المدني حول تعريفه او مفهومه وكذلك التنظيمات التي تدخل في تكوينه أما إذا نظرنا إلى المجتمع المدني في مصر فسنجد ان المجتمع المدني يشتمل على عدد من المنظمات المدنية غير الحكومية منها الاحزاب السياسية ، الجمعيات الاهلية ، النقابات المهنية والعمالية ، الأندية الرياضية ، أندية أعضاء هيئة التدريس ، اتحادات رجال الأعمال والاتحادات الطلابية بالإضافة الى المنظمات غير الحكومية الداعية والتنموية كمراكز حقوق الإنسان والمرأة والتنمية ومركز البحث والدراسات ، والجمعيات الثقافية ، وهي كثير ومتعددة ومجالات عملها متعددة وتزداد قوتها نتيجة عدة عوامل منها التحول الديمقراطي في كثير من البلدان وإبداء كثير من الحكومات مزيد من الانفتاح نحو التعاون مع منظمات المجتمع المدني .  
(الليثي، أحمد ابراهيم حمزة، ٢٠١٥ ، ١٩٤ - ١٩٥ )

ويتعدد تعريف المنظمات الاجتماعية وفقا لهذه الدراسة على أنه :  
- تقوم بنشاطها وفقا للدستور والقوانين سواء ( منظمات حكومية دائمة أو شبه

للحسابات والجهاز المركزي للتنظيم والادارة والرقابة الادارية والنيابة الادارية . .... الى غير ذلك .  
- عادة حجمها اكبر من المنظمات الاهلية وتنظيمها بيروقراطي .  
بـ- المنظمات غير الحكومية :  
- هي منظمات تقوم تلقائيا لتلبية احتياجات او مطالب اجتماعية او فئة سكانية معينة او للمشاركة في عملية التنمية على مستوى المجتمع المحلي في البداية غالبا وقد ينمو هيكلها ليصبح على المستوى القومي .  
- ديمقراطية الطابع والادارة الداخلية .  
- تعتمد في ادارتها على نظامها الاساسي والمشهر لها في وزارة الشئون الاجتماعية .  
- لا تقوم بغرض الربح واذا حققت قدرها من الارباح لا يتوجه لصالح اعضائها وإنما لتحقيق اهدافها وتطوير عملها فهي منظمات خيرية في الاساس وتسعى لتحقيق النفع العام .  
- اهدافها عادة ما تكون اجتماعية لخدمة فئة من السكان أو القيام بمجموعة خدمات محددة .  
- مصادر تمويلها ذاتية تعتمد على الاشتراكات وtributes من الاعضاء .  
- لا تهدف الى اداء خدمات لمجلس ادارتها .  
- غالبا ما يكون العمل في تلك المنظمات قائما على التطوع ويكون العمل غالبا لبعض الوقت وليس كل الوقت وتتمتع بسلطة اوسع في اختيار موظفيها او قد يحدد ذلك جهاز التمويل المشترك .  
- تتسم بالرسمية في العلاقة بين اعائها وتركز على القيام بمهامها المحددة بشرط الا تقوم هذه المنظمات بنشاط يضر المجتمع او الدولة لذا تشملها الدولة بالرعاية وتقن قيامها .

اتساقاً مع نوع هذه الدراسة، وما تسعى إليه من أهداف، فإن الباحث اعتمد على المناهج التالية :

- ١- المنهج المقارن: حيث يبرز أوجه الشبه والاختلاف بين المنظمات الاجتماعية الحكومية وغير الحكومية.
- ٢- منهج المسح الاجتماعي عن طريق الحصر الشامل للمسؤولين بالمنظمات الاجتماعية الحكومية وغير الحكومية بمحافظة أسيوط .
- ٣- منهج المسح الاجتماعي بطريقة العينة العدمية للخبراء .

ثامناً : حدود الدراسة :-

- ١- الحدود المكانية :

تمثلت الحدود المكانية للدراسة في المنظمات الاجتماعية بمحافظة أسيوط، وتوزيعها كالتالي:

جدول (١) يوضح توزيع المنظمات الاجتماعية بمحافظة أسيوط

المنظمات الاجتماعية غير الحكومية	المنظمات الاجتماعية الحكومية
- الاتحاد الإقليمي للجمعيات والمؤسسات الخاصة.	- مديرية التضامن الاجتماعي بمحافظة أسيوط.
- الجمعية الخيرية الإسلامية لتنمية المجتمع بحى الشيخ نجيب بالقرصية .	- الإدارات الاجتماعية بمحافظة أسيوط.
المنظمات الاجتماعية غير الحكومية	المنظمات الاجتماعية الحكومية
- الجمعية الشرعية لتعاون العاملين بالكتاب والسنة المحمدية بأبو تيج.	- الوحدات الاجتماعية بمحافظة أسيوط.
- الجمعية المصرية للاستثمار والتدريب والتسويق.	
- الجمعية النسائية لتحسين الصحة فرع أسيوط.	
- جمعية الشرعية لتعاون العاملين بالكتاب والسنة المحمدية بدمياط.	
- جمعية رجال أعمال أسيوط وفروعها.	
- جمعية الشعراوى الخيرية لتنمية المجتمع بمركز القرصية	
- جمعية كل الناس للتنمية الشاملة	

دائمة في هيكلية الحكومة ) أو ( منظمات غير حكومية لا تتبع اي جهة حكومية ولكن تخضع الإشرافها القانوني ) .

- تنتشر فروع هذه المنظمات في المدن والمناطق والقرى .
- تلعب دوراً عظيماً في اتحاد وتضامن العاملين والشباب والنساء والأطفال والشخصيات في مختلف الأوساط في سبيل المشاركة في الحياة السياسية الوطنية والمحلية وتنسيق القضايا الاجتماعية العامة وحماية حقوق الجماهير المشروعة .

سادساً : نوع الدراسة :-

دراسة مقارنة

سابعاً : منهج الدراسة :-

والسلام.

- جمعية عطاء بلا حدود لتنمية المجتمع.

- تقوية الوضع التنافسي للمنظمة، والاهتمام بالأفكار المبدعة والعمل على تحقيقها.
- وتحليل البيانات والمعلومات التخطيطية المتاحة باستمرار واستباط المؤشرات والنتائج ذات الصلة.
- بناء نظم جديدة للمعلومات له علاقة مباشرة بنمو وتطوير العمل بالمنظمة، وتوفير إمكانية دراسة ومعالجة المشكلات الكبيرة والمعقدة، إنشاء منظومة متكاملة لجمع وحفظ البيانات والمعلومات التخطيطية وتحديثها.
- تطوير أساليب أكثر فاعلية في الإدارة والتنظيم.

٢- الحدود البشرية:

تمثلت الحدود البشرية للدراسة فيما يلي:

- المسح الاجتماعي عن طريق الحصر الشامل للمسؤولين بالمنظمات الاجتماعية الحكومية بمحافظة أسيوط وعددهم (٣٥٣) مفردة.
- المسح الاجتماعي عن طريق الحصر الشامل للمسؤولين بالمنظمات الاجتماعية غير الحكومية المركزية والاتحاد الأقليمي للجمعيات بمحافظة أسيوط وعددهم (٣٨٠) مفردة .
- المسح الاجتماعي بطريقة العينة العدمية للخبراء وعددهم (١٠) خبراء بالمنظمات الحكومية، وعدد (١٠) خبراء بالمنظمات الاجتماعية غير الحكومية.

٣- الحدود الزمنية:

تمثلت الحدود الزمنية للدراسة وهي فترة إجراء الدراسة الميدانية والتي بدأت ٢٠٢١/٧/٢ إلى ٢٠٢١/٦/٣٠.

تاسعاً : أدوات الدراسة :-

تمثلت أدوات جمع البيانات في الآتي :

- ١- استبيان للمسؤولين بالمنظمات الاجتماعية الحكومية وغير الحكومية حول دور نظم المعلومات التخطيطية في تطوير أداء المنظمات الاجتماعية " دراسة مقارنة "
- ٢- دليل مقابلة شبة مقننة للخبراء حول دور نظم المعلومات التخطيطية في تطوير أداء المنظمات الاجتماعية " دراسة مقارنة "

عشرأً : توصيات ومقترنات البحث :-

- دراسة الوضع الحالي لنظم المعلومات وتقنيات الحاسوب في المنظمة وتحديثها.
- ربط نظم المعلومات التخطيطية بالخطة الإستراتيجية للمنظمة، وتصميم خطط تطوير نظام المعلومات للموارد البشرية.

## قائمة المراجع

- منشور في كلية التربية ، ع ١٧٨ ، جامعة الازهر . ص ٢٣٩ .
- د- الاصدرات والنشرات :-
- ٩- الجريدة الرسمية المصرية (٢٠١٨ م ) :
- قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ( ١١٤٦ لسنة ٢٠١٨ ) ، العدد ٢٥ مكرر ، جمهورية مصر العربية .
- ثانياً - المراجع الاجنبية :-
- ( ١ ) English Language :-  
Scientific Books : -A
- Burn, J., Sharman, R.J., -١٠
- Leung, C.S., and Man,W.H., (2009): Information System Planning: Nature of Information Systems Strategy, Chapter 4,The Open University, Malaysia.
- Cummings and Worley -١١
- (2015): Organization Development & Change, 10th edition, Cengage Learning, USA.
- Dreachsen A.L.; -١٢
- GilbertM.J.; MaloneB,. (2012) Diversity and Cultural Competence in Health Care: A . John Wiley Systems Approach and Sons, San Francisco.
- Scientific Studies and Research : -B
- Altameem, A. A., -١٣
- Aldrees, A. I., and Alsaeed, N. A., (2014): Strategic information systems planning (SISP), In Proceedings of the World Congress on Engineering and
- اولا - المراجع العربية :-
- أ- القواميس المعاجم العربية :-
- ١- المعجم الوجيز (٢٠١١ م ) : مجمع اللغة العربية ، الهيئة العامة لشئون المطبع الأmirية ، القاهرة ، ص ٣٩٦ .
- ب- الكتب العربية :-
- ٢- المحاسنة، ابراهيم محمد (٢٠١٣ م ) : اداء تقييم الاداء الوظيفي بين النظرية والتطبيق، دار جرير للنشر والتوزيع، عمان ، ص ١٠٤ .
- ٣- الليثى، أحمد ابراهيم حمزة (٢٠١٥ م ) : السياسة الاجتماعية ، دار الميسرة للنشر والتوزيع ، عمان ، ص -١٩٤ - ١٩٥ .
- ٤- الحسنية، سليم ابراهيم (٢٠١٨ م ) : نظم إدارة المعلومات ، مؤسسة المشاع الإبداعي ، الجمهورية العربية السورية ، ص ٣١ .
- ٥- بن جليغم، عبد الله سعد (٢٠١٦ م ) : واقع تطبيقات البرامج والتقييمات الحديثة وعلاقتها بالتمكين والاغتراب الوظيفي ، دار الكتاب الجامعى ، الرياض ، ص ١٤ .
- ٦- خليل، عزة محمد على محمد (٢٠١٥ م ) : تطوير تقنية التعليم بالمكتبات ، دار الوفاء لدنيا ، الاسكندرية، ص ٢٥٩ .
- ٧- حميد، محمد عبد الله حسن (٢٠١٦ م ) : تطوير الاداء البحثي للجامعات في ضوء الادارة بالقيم ، دار غيداء ،الأردن ، ص ١٢ .
- ج- المجلات والمؤتمرات العلمية :-
- ٨- الصعيدي، هند أحمد محمد سعيد (٢٠١٨ م ) : نموذج مقترن لتطوير اداء قيادات ادارات التعليم في المملكة العربية السعودية في ضوء معايير التميز الاداري ، بحث

Menoufiya Governorate,  
Published research article,  
Journal of Agricultural  
Economics and Social Sciences,  
Vol.6, No. 9, Faculty of  
Agriculture, Menoufiya  
.University  
( 2 ) Portuguese Language :-  
Scientific Studies and Research : -A  
Santos, G. S., & -١٨  
Contador, J. C. (2002): Plane  
jamento de sistemas de  
**informação" avaliação** do estudo  
**de Sullivan", Gestao Produção,**  
Volumen 9, Número 3, Federal  
University of São Carlos, Brasil.

- Computer Science, Vol. 1, San  
Francisco, USA. -١٤  
Hasan, F. F. (2018): A Review Study of Information  
Systems, International Journal  
of Computer Applications, Volume 179, Number 18,  
Foundation of Computer  
Science, United Kingdom.  
Lai.C.H., and Fu.J.S., -١٥  
(2020): Humanitarian Relief and  
Development Organizations, Stakeholder Targeting  
Communication on Social Media and Beyond, Voluntas:  
International Journal of Voluntary and Nonprofit  
International Organizations, Society for Third-Sector  
.Research, Springer, Switzerland  
Lihu, M., Huizhe, Y., & -١٦  
Yanni, Z. (2011) : Effectiveness Evaluation Of Construction  
Enterprise Information Systems Planning Based On  
Unascertained Number, Procedia  
Engineering Journal, Volume 15,  
Elsevier Ltd, Netherlands.  
Salama, F.A. , F.A. -١٧  
Mohamed and Manal M.  
AbdElazeem (2015): The Performance Determinantes of  
Rural Governmental and Non governmental Organizations in