

**آليات تطبيق الدليل المهني لبرامج ومشروعات على
المستوى المحلى
دراسة من منظور طريقة تنظيم المجتمع**

٢٠٢٣/١/٢٥ تاريخ التسليم
٢٠٢٣/٢/٥ تاريخ الفحص
٢٠٢٣/٢/٢٠ تاريخ القبول

إعداد

منى محمد عبد العال

Mona.mohamed@social.aun.edu.eg

آليات تطبيق الدليل المهني لبرامج ومشروعات على المستوى المحلي

اعداد وتنفيذ

م.ني محمد عبد العال

ملخص البحث:

نتعرف من خلال ذلك البحث على مشكلة البحث، التعرف على تصميم مشروع تنموي بمشاركة فعالة من المجتمع تضمن الاتفاق بين أهداف هذا المشروع وأولويات المجتمع، هذا الدليل بيد المتدربة خطوة خطوة نحو تصميم مشروع مبني على تقدير الاحتياجات المجتمعية، وعلى ماهية جمع البيانات وتحليلها، والتعرف على المشكلة وصياغتها، كما نحاول المساعدة على وضع الهدف العام والأهداف المحددة للمشروع والمؤشرات اللازمة للتحقق من الوصول إليها، بالإضافة إلى التعرف على أساليب المتابعة والتقييم والتخطيط لعملية قياس العائد من المشروع وأثره على المجتمع، كما يقدم الدليل بعض التدريبات على صياغة المشاريع النهائية.

فإن الدولة وهي تضع برامجها التنموية وتوجه استثماراتها لمواجهة المشكلات الحالية لا بد وأن تأخذ في الاعتبار ضرورة العمل سريعاً على مواجهة الخطر الداهم المتولد عن الاكتظاظ السكاني للمدن والقرى وذلك بتوجيه الاستثمارات المخصصة للمشروعات المختلفة، (السروجي، طلعت، ٢٠١٢) وكثير من المشروعات التي أقيمت وتقام ويتم التخطيط لها في مختلف المجالات من طرق وإسكان ومرافق وخدمات تقام في مدن وقرى الوادي الضيق. فإذا كانت هذه المشروعات تواجه مشاكل عاجلة ومؤقتة إلا أن البعض منها في واقع الأمر يمثل عقبة في سبيل تحقيق الأهداف الأمر الذي يستوجب توخي الحذر عند التخطيط لمثل هذه المشروعات وكذلك أهمية البحث، وأهداف البحث، وأهم المفاهيم في البحث مثل التنمية المحلية، برامج التنمية المحلية، مشروعات التنمية، وتناولنا الإطار النظري، من

الكلمات المفتاحية: آليات- التنمية المحلية- مشروع تنموي.

Mechanisms of applying the professional guide to programs and projects
at the local level :
a study from the perspective of how society is organized

Abstract

Through this research, we learn about the research problem, identifying the design of a development project with the effective participation of the community that ensures agreement between the objectives of this project and the priorities of the community. The problem and its formulation, as we try to help set the general goal and specific objectives of the project and the indicators necessary to verify access to them, in addition to identifying the methods of follow-up, evaluation and planning for the process of measuring the return of the project and its impact on society, and the guide also provides some exercises on the formulation of final projects.

The state, as it lays down its development programs and directs its investments to face the current problems, must take into account the need to work quickly to confront the imminent danger generated by overpopulation in cities and villages, by directing investments allocated to various projects (Al-Suruji, Talaat, 2012) and many of the projects that have been established and are still underway. It is planned in various fields, including roads, housing, facilities and services, to be built in the cities and villages of the narrow valley. If these projects face urgent and temporary problems, some of them, in fact, represent an obstacle in the way of achieving the goals, which requires caution when planning such projects.

As well as the importance of research, research objectives, and the most important concepts in research such as local development, local development programs, development projects, and we dealt with the theoretical framework, from

Keywords: mechanisms - local development - development project.

أولاً: مشكلة البحث:

التنمية انها ارتفاع المجتمع والانتقال به من الوضع الثابت الى وضع اعلى وأفضل وهي عملية تطور الى الامام وتحسين مستمر شامل او جزئي وهي عملية اقتصادية واجتماعية وثقافية وسياسية وادارية وليست محض انجازات اقتصادية فقط وهي شىء ضرورى وهام لكل مجتمع انساني، وذلك لتحقيق أهداف الناس والمجتمع وعلى رأسها تحقيق مستوى معيشة او حياة افضل، والتنمية عملية شاملة تضرب جذورها في مختلف جوانب الحياة وتنتقل بالمجتمع الى مرحلة جديدة من التقدم ، وهي عنصر أساسى للاستقرار والتطور الانساني والاجتماعى .(عبد اللطيف، سوسن عثمان، ٢٠٠٩)

فإن الدولة وهي تضع برامجها التنموية وتوجه استثماراتها لمواجهة المشكلات الحالية لا بد وأن تأخذ في الاعتبار ضرورة العمل سريعاً على مواجهة الخطر الداهم المتولد عن الاكتظاظ السكاني للمدن والقرى وذلك بتوجيه الاستثمارات المخصصة للمشروعات المختلفة، (السروجي، طلعت مصطفى، ٢٠١٢) وكثير من المشروعات التي أقيمت وتقام ويتم التخطيط لها في مختلف المجالات من طرق وإسكان ومرافق وخدمات تقام في مدن وقرى الوادي الضيق. فإذا كانت هذه المشروعات تواجه مشاكل عاجلة ومؤقتة إلا أن البعض منها في واقع الأمر يمثل عقبة في سبيل تحقيق الأهداف الأمر الذي يستوجب توخي الحذر عند التخطيط لمثل هذه المشروعات. (فرحان، ماهر، ٢٠١٤)

ومن هنا تتسابق المجتمعات في وضع خطط تنموية بهدف النهوض بالبيئة الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع، وقد يؤدي ذلك إلى النمو، إلا أن النمو السريع غير المتوازن غالباً ما يؤدي إلى مشاكل للمجتمع المعنى بالتنمية.

ولذلك تحتل تنمية المجتمعات المحلية مكان الصدارة في خطط واستراتيجيات وتكنيكات مختلف الحكومات، بل نجدها أكثر تركيزاً في درجة الاهتمام في البلدان النامية الساعية لتحقيق درجات من التقدم لتستطيع بها مواكبة ركب التغيرات العالمية التي تطرأ على المجتمع. (Johnson, chisange, 377,2008)

فان الخدمة الاجتماعية وضعت لنفسها اهدافاً تنموية تهدف الي تحقيقها، وتتمثل هذه الاهداف في تنمية قدرات ومهارات وموارد الافراد والجماعات والمجتمعات وزيادة فرص الحياة الانسانية الكريمة لهم، وتقوية الطاقات الحالية واطهار الطاقات الكامنة لدي الافراد والجماعات والمجتمعات. (صفى الدين، خالد فوزى، ٢٠١٢) كذلك تلعب الخدمة الاجتماعية دورا هاما في توعية الافراد والجماعات والمنظمات، وفي تفعيل وتنظيمات المجتمع المدني، وفي تشجيع القطاع الخاص لان يقوم بدور اكبر في تمويل وتقديم مشروعات تنموية في المجتمع. (حسن، حسن مصطفى، ٢٠١٦)

أكدت دراسة "Fortini Manney" علي أن المنح تساعد على تطوير هذه الجمعيات وتوصلت الى بناء قدرات الجمعيات الاهلية تمويل

المشروعات وتحقيق التعاون على المستوى المحلي.

(Manney, Fortini, 2003)

التجارب التي خاضتها البلاد النامية في تطبيق خطط التنمية، انها كانت قاصرة. ولذا لم تتحقق الاهداف المرجوة بالدرجة المطلوبة، حيث ان اغلب تلك البلدان ركزت على الجانب الاقتصادي من التنمية، دون ان يشمل نفس الدرجة الجوانب الاجتماعية والثقافية والسياسية، مما ادى الي تعثرها واصطدامها بالواقع الاجتماعي والقيمي السائد. (على، ماهر ابو المعاطي، ٢٠١٢)

ان تنمية وتطوير المشروعات تحتل اهمية كبيرة في كافة الدول المتقدمة والنامية لما تلعبه هذه المشروعات من دور محوري في التنمية الاقتصادية والاجتماعية بها في زياد الدخل.

وتولي كثير من الحكومات اليوم اهتماما كبيرا بتنمية المجتمعات المحلية، تماما كاهتمامها بالتنمية القومية لما بينها من ترابط وتكامل، فند الكثير منها وقد وحد جهود الاهالي يدعمها ويساعدنا على احداث التغيير المنشود. (عبد اللطيف، رشاد، ٢٠٠٧)

أكد دراسة "إبراهيم محمد أبو الحسن" توصيف التكامل بين الجهود الحكومية والاهلية، وتوصلت إلى أن هناك علاقة ذات دالة إحصائية بين التكامل (الاتصال - التنسيق - التعاون - التبادل) بين الجهود الحكومية والاهلية وتحقيق أهداف التنمية. (محمد، إبراهيم، ١٩٩٨)

يشكل التمويل العنصر الاساسي في عملية التنمية المحلية فحجم الاموال المتوفرة لعملية التنمية تحدد حجم المشروعات وعددها، كما تحدد

إمكانية التنفيذ. وكما ادت التجارب فان الاستثمار بخطط التنمية في كثير من الدول النامية، يتوقف بعد فترة من البدء ولتباين مصادر التمويل من دولة لأخرى تبعا للسياسات الاقتصادية والنظم المالية، والمصادر المتبعة لتمويل التنمية المحلية. (السبتي، وسيلة، ٢٠٠٩)

وذلك لأن عدم تحقيق البرامج التنموية لأهدافها المنشودة لا يرجع لعدم توافر الموارد المالية بقدر ما يرجع إلى إنعدام كفاءة استثمار الطاقات البشرية بل المجتمع، والذي بها يمكن الاستفادة من كافة الموارد المالية لأقصى درجة ممكنة، ولقد كان بداية الإهتمام بالعنصر البشري. (محمد، محمد عبد الفتاح، ٢٠٠٨)

هذا ماكد دراسة (هناء محمد) يوضح تحديد القدرات التمويلية للمنظمات غير الحكومية. توصلت الي معرفة مصادر التمويل المحلية في المجتمع المحلي، الاستفادة من الجهات المانحة في تمويل للمنظمات الاهلية وهذا يوضح الحاجة الي الدعم الخارجي من الهيئات الدولية المانحة في ظل ضعف التمويل الذاتي وقلة موارد وامكانات المجتمع المحلي. (السيد، هنا محمد، ٢٠١١)

تساهم الخدمة الاجتماعية الانمائية في دفع قوة فاعلية المشاركة الشعبية والاستفادة من جهود المواطنين للإسهام في خطة التنمية ويتحقق ذلك من خلال جهود الخدمة الاجتماعية بالمساهمة في ايقاظ وعي الاهالي ودفعهم الي المبادرة- كما تساهم في ايجاد علاقة للتعاون والفهم المتبادل بين الحكومي والاهالي. (محمد، مسعد الفاروق، ١٩٩٥)

أشارت دراسة " وسيلة السبتي" تساهم المشاركة الشعبية في تحقيق التنمية المحلية وتوصلت الى ضرورتها في إنجاح برامج التنمية المحلية عن طريق توفير تمويل للتنمية المحلية مساند لتمويل الدولة.(السبتي، وسيلة، ٢٠١٩) ويتوقف نجاح مشروعات التنمية إلى حد كبير على موقف الأجهزة والمنظمات المحلية وعلى طبيعة العلاقات فيما بينها، فهذه الأجهزة تحكم في الواقع المداخل الممكنة للتأثير في المجتمع المحلي، ومن هنا فإن الحاجة تبدو ماسة لوجود نظرية توضع أمام أنظار المشتغلين بتنظيم وتنمية المجتمع تحدد لهم طبيعة كل من تلك الأجهزة أو التنظيمات المحلية من حيث نظرتها للتنمية، كما تحدد لهم طبيعة العلاقات بين تلك الأنواع من الأجهزة، وتحدد إمكانيات مشاركتها في جهود التنمية.

(محمد، رفعت قاسم، ١٩٩٩)

أكدت (دراسة Geneva 2009) المشاركة المجتمعة في المشروعات التنموية، واستهدفت هذه الدراسة إلى بناء مهارات المشاركين وتدريبهم ورصد قدرة المجتمعات المحلية في برامج ومشروعات التنمية، وتوصلت هذه الدراسة إلى أنه باستخدام مدخل التنمية بالمشاركة يمكن تمكين المجتمعات المحلية لمساعدة نفسها في العمل التنموي، وإدارة البرامج والمشروعات للمستفيدين من برامج التنمية.

(Geneva, 2009)

ويتحقق نجاح مشروعات التنمية لأي مجتمع إذا ما أحس أعضاء هذا المجتمع باحتياجاتهم

ومشكلاتهم، وتعاونوا على توفير تلك الاحتياجات وحل تلك المشكلات مستغلين في ذلك كافة الموارد والإمكانيات البشرية والمادية المتاحة.(عبد اللطيف، رشاد احمد، ٢٠٠٢) دراسة (نهلة عبد الرحيم عبد الرحمن: ٢٠٠٨) استهدفت الدراسة التوصل الي التحديات التي تعوق بناء شراكة تنموية محلية وتوصلت الدراسة الي ضرورة اعطاء مزيد من الفرص للمشاورات بين جميع الشركاء وتمثلت أهم التحديات في عدم قدرة الشركاء للتعامل مع الاجتياحات المتنوعة وعدم توافر الخبرة والافتقاد لقدرات تنمية المجتمع.(عبد الرحمن، نهلة عبد الرحيم، ٢٠٠٨)

فمهنة الخدمة الاجتماعية بصفة عامة تعتبر من اهم التخصصات التي يمكن يلقي علي كاهلها عبء التنمية المحلية وعلي الاخص طريقة تنظيم المجتمع حيث يقوم المنظم الاجتماعي(كاحدى العاملين في حقل التنمية المحلية) بالربط بين مؤسسات المجتمع وموارده وجماعته لاحداث التنمية المتكاملة من خلال مجموعة من العمليات الادارية وغير الادارية لإحداث التنمية المتكاملة.(عبد الحميد، حسن، ٢٠٠٩)

تهتم هذه الدراسة بالوصول الى دليل استرشادي محكم ومؤثق لتوجيه الي مؤسسات شركاء التنمية المحلية في المجتمع المحلي في إطار خطة التنمية الوطنية ٢٠٣٠ من خلال برامج ومشروعات التنمية المحلية.

ثانياً: أهمية الدراسة

١- تعتبر نجاح عملية التنمية في تحقيق أهدافها مرهون بقدرة القائمين على وضع

دليل لها على إدراك أهمية وضع قائم من البرامج والمشروعات ذات الأولوية فى التنفيذ ومدى ارتباطها برغبات السكان المستهدفين فى عملية التنمية .

٢- تعتبر مرحلة تنفيذ البرامج والمشروعات التنموية من أهم مراحل عملية التنظيم لما تستلزمه من موارد وإمكانات تساعد فى تحقيق الأهداف الموضوعية، ولما تحدثه من أثر عند السكان المستهدفين منه، وبالتالي فالدراسة تحاول التعرف على المعايير التى ترتب على أساسها البرامج والمشروعات تمهيد لتنفيذها .

٣- دعم مشروعات وبرامج التنمية المحلية للحصول على أكبر دعم مجتمعي لبرامج التنمية المحلية.

٤- اهتمام بناء دليل مهني لمهنة الخدمة الاجتماعية بصفة عامة وطريقتها فى تنظيم المجتمع خاصة بتفعيل دور الهيئات فى التنمية المحلية بالمجتمع المصرى.

٥- تتضمن أهداف طريقة تنظيم المجتمع تفعيل دور منظمات المجتمع بصفة عامة والجمعيات الأهلية بصفة خاصة.

٦- قد تفيد أو تحاول هذه الدراسة فى التوصل إلى الصعوبات التى تواجه دعم برامج التنمية المحلية.

ثالثاً: أهداف الدراسة:

تسعى الدراسة إلى تحقيق الهدف الرئيسى: نحو بناء دليل مهني لتطبيق مشروعات و برامج التنمية المحلية فى مصر. ويتفرع من هذا الهدف الرئيسى مجموعة من المؤشرات الفرعية:-

١. تحديد المرحلة التمهيدية للمشروعات وبرامج التنمية المحلية.
٢. تحديد مرحلة تنفيذ مشروعات التنمية المحلية فى مصر.
٣. تحديد مرحلة ما بعد التنفيذ مشروعات التنمية المحلية فى مصر.
٤. تحديد رؤية مستقبلية لتوظيف الدليل المهني للمشروعات التنموية فى منظمات الممارسة المهنية.

رابعاً: تساؤلات الدراسة:

تسعى الدراسة للإجابة على التساؤلات الآتية:

١. تحديد المرحلة التمهيدية للمشروعات وبرامج التنمية المحلية.
٢. تحديد مرحلة تنفيذ مشروعات التنمية المحلية فى مصر.
٣. تحديد مرحلة ما بعد التنفيذ مشروعات التنمية المحلية فى مصر.

خامساً: مفاهيم الدراسة :

١- مفهوم برامج التنمية المحلية:

البرنامج فى قاموس الخدمة الاجتماعية: مجموعة من الأنشطة التى تعتمد على بعضها البعض والموجهة لتحقيق غرض أو مجموعة من الأغراض وفى الخدمات الاجتماعية يعتبر البرنامج استجابة منظمة للمشكلة الاجتماعية.(السكرى، احمد شفيق، ٢٠٠٠)

ويمكن تعريف البرنامج على أنه "مجموعة أنشطة مستمرة من أجل تقديم الخدمات وإشباع الاحتياجات ومواجهة المشكلات. (Louis, 1987, G. whighte)

وتقصد الباحثة في هذه الدراسة بمفهوم البرنامج:

مجموعة من الأنشطة التعليمية، والاقتصادية، والثقافية، والصحية، والاجتماعية المستمرة والمخططة والمترابطة والتي تعتمد على بعضها البعض والتي تقدمها بهدف تنمية المجتمع المحلي، وتتم من خلال الخطة الزمنية اللازم تطبيقها أو خطة منهجية لإنجاز وتحقيق غرض أو مجموعة من الأغراض والتنمية.

٢_ التنمية المحلية Community Development

فالتنمية مفهوم ذو مدلول ثقافي واجتماعي واقتصادي سياسي وإداري، وهولا يرتبط بقطاع من المجتمع دون آخر كما أنه يشير إلى عملية مجتمعية متكاملة ومتفاعلة في إطار نسيج من الروابط بالغ التعقيد من العوامل السابقة والتنمية بهذا المعنى لا تمثل فقط الناتج النهائي لمجموع المتغيرات الثقافية والاجتماعية والسياسية والإدارية، بل هي محصلة تفاعلات مستمرة بين هذه العوامل مكتملة.

(عبد اللطيف، رشاد، ٢٠٠٧)

كما تعرف التنمية المحلية على انها العملية التي بواسطتها يمكن تحقيق التعاون الفعلي بين الجهود الحكومية والشعبية للإرتفاع بمستويات المجتمعات المحلية إقتصاديا واجتماعيا وثقافيا من منظور تحسين نوعية الحياة للسكان تلك المنطقة في مستوى من مستويات الإدارة المحلية، والثاني يتمثل في توفير مختلف الخدمات والمشروعات التنمية المحلية بأسلوب يشجع على المشاركة فيها . (عبد الحميد،

عبد المطلب، ١٢، ٢٠٠١)

كما تعرف التنمية هي ذلك المشروع الذي يؤدي الي خلق الانسان الواعي والمبدع . الذي يؤثر بصورة فاعلة في تحقيق التقدم المجتمعة اقتصاديا واجتماعيا وسياسيا وثقافيا. (عبد الصمد، زياد، ١٥٠، ٢٠٠٤)

كما تعرف التنمية المحلية هي العمليات المنظمة للتدخل المخطط في البناءات الاجتماعية للانساق المجتمعات المحلية لتنظيم وترشيد العلاقات بين الساكن والمنظمات القائمة في المجتمع مما يؤدي الي ايجاد بدائل لحل المشكلات المجتمعية وتحسين وتطوير أنماط الخدمات واشباع الاحتياجات والاهتمام ليجاد ابيه اجتماعيه جديده قادره على التأثير في اتجاهات سكان المجتمع المحلي.

(Ngumbu , Mussan, 1988)

وتقصد الباحثة بالتنمية المحلية في هذه الدراسة: -تستهدف الارتقاء بأفراد المجتمع المحلي وتطوير المجتمع ككل.

-تستمد من قيم وتعاليم الدين أسسها وركائزها.

-تعتمد على مشاركة سكان المجتمع وخاصة الشباب كعنصر أساسي في تحقيقها.

-تسفيد من الإمكانيات المادية والفنية لدى المجتمع نفسه أو مجتمعات وهيئات متخصصة أخرى.

٣_ مشروعات التنمية

هو نشاط او مجموعة من النشاط المتتالية ذات هدف او اهداف محددة وتترابط هذه النشاطات مع بعضها البعض بتناسق وتكامل من نقطة البداية حتى النهاية التي تؤدي الي تحقيق

١. تهتم تنمية المجتمع بكل سكان المجتمع وليست جماعة أو فئة ومع ذلك ليس بالضرورة أن يشترك كل السكان في المشروعات المجتمعية.
٢. تبنى برامج التنمية المحلية على أساس الإحتياجات التي يشعر بها سكان المجتمع وعلى رغباتهم وآمالهم.(عبد اللطيف، سوسن عثمان، ١٩٩٤)
٣. تهتم تنمية المجتمع بجميع أوجه الحياة وبالإحتياجات الكلية للمجتمع دون الإهتمام بجانب واحد مثل الزراعة، التجارة، الصحة والتعليم.
٤. تهتم تنمية المجتمع بالعمل على إحداث تغيير إجتماعى فى المجتمع.
٥. تهتم تنمية المجتمع بحل المشكلات Solving Problem.
٦. تقوم تنمية المجتمع على فلسفة الجهود الذاتية Self help.
٧. تتضمن تنمية المجتمع عادةً مساعدة فنية فى صورٍ ما مثل الموظفين، الإستشارات - من جهات حكومية أو من منظمات تطوعية.(جمال، فلاح، ٢٠١٦)
٨. تهتم تنمية المجتمع أساسا بضرورة التعاون بين مختلف النظم وتتضمن محاولة متكاملة لإسهام التخصصات المختلفة مثل العلوم الإجتماعية، الزراعية، التعليم، الصحة العامة، الخدمة الإجتماعية.
٩. تتضمن تنمية المجتمع عملية تعليمية فهي تهتم بالناس دائما فالهدف الأساسى ليس مجرد المشروع المادى ولكن ما يكتسبه الناس من خبرات أثناء تنفيذ العمل وإنجازه.

يعد تنفيذها، اذن المشروع وحدة انساق متكاملة، وان اي خلل في اجزاء المشروع قد تؤدي دون تحقيق المشروع لاهدافه.(الغزوى، محمد، ٢٠٠٤، ٥١)

عبارة عن مجموعة من الأنشطة المترابطة تؤدي الي تحقيق هدف واضح في تنمية المجتمع ويحدده اطار زمني وهيكل تنظيمي.(السيد، محمد، ٤٧، ٢٠٠٠)

مشروعات التنمية المحلية تميز بتلبية حاجات المستهلكين الصغار في المجتمع المحلي وهي الاسلوب الامثل لخدمة المستهلك المحلي وتلبية تطلعاته المحدودة وتجنب مشكلات المجتمع الاكبر باستخدام الموارد البشرية والمادية المتاحة. (Violet, Waldo,66,2012

التعريف الاجرائي

هو الاطار العام التي تستقبل مدخلات الخطة من موارد واستثمارات المتقن والمتفق عليه والذي يتضمن مجموعة من البرامج والخدمات التي تتجه نحو هدف محدد.

سادسا: الإطار النظري للبحث:

التنمية انها ارتقاء المجتمع والانتقال به من الوضع الثابت الى وضع اعلى وأفضل وهي عملية تطور الى الامام وتحسين مستمر شامل او جزئى وهي عملية اقتصادية واجتماعية وثقافية وسياسية وادارية وليست محض اتجازات اقتصادية فقط وهي شىء ضرورى وهام لكل مجتمع انساني، وذلك لتحقيق أهداف الناس والمجتمع وعلى رأسها تحقيق مستوى معيشة او حياة افضل.

١- خصائص التنمية المحلية :-

(Checkoway, Barry, 1995)

كما أشارت دراسة "عزة زيدان محمود" خصائص المشروعات التنموية وهي (محدد بغرض- واقعي- محدد بوقت ونطاق جغرافي- قابل للتقييم). (محمود، عزة زيدان، ٢٠٢٠)

٢- أهداف لتنمية المحلية :-

ويمكن اعتبار أهداف عملية التنمية المحلية بمثابة عائد لهذه العملية ويرجع عائد عملية التنمية إلى:-

(أ) أهداف انجاز Task Goals.

(ب) أهداف معنوية Process Goals.

ويقصد بأهداف الإنجاز كل ما تحققه التنمية المحلية من إنجازات مادية، أما الأهداف المعنوية فتتمثل في المتغيرات السلوكية والمعرفية والمهارات التي تطرأ على سكان المجتمع أثناء ممارستهم وقيادتهم لعملية التنمية المحلية، والتكامل بين أهداف الإنجاز والأهداف المعنوية يتضح في أنه بدون تحرك المجتمع لتحقيق أهداف مادية لن تطرأ تغييرات على شخصيات سكان المجتمع ومن ناحية أخرى فإن التغييرات الإيجابية التي تطرأ على شخصيات سكان المجتمع تؤدي إلى زيادة مقدرتهم على التحرك لتحقيق مزيد من التغيير في بيئتهم، ونتيجة لإشترك سكان المجتمع في عملية التنمية المحلية تتحقق العوائد التالية:(شفيق، احمد. عرفان، محمود، ٢٠٠٠)

١. إكتساب الإتجاه إلى المبادأة لحل المشكلات الاجتماعية.

٢. زيادة مقدرة المواطنين على تنظيم أنفسهم عند التحرك لحل مشكلات مجتمعهم وبذلك يساعد

المواطنين على إيجاد التنظيمات الذاتية التي تساعد على العمل لخدمة مجتمعهم .

٣. التضامن، أي تحرك المواطنين المشتركين في نشاطات مجتمعية تنموية كوحدة مدفوعة بقوة الأهداف المشتركة. (Harrison, David, 1995)

٤. المثابرة، أي إستمرار المجتمع في التحرك كوحدة واحدة لتحقيق الأهداف المجتمعية ، بالرغم من الصعوبات التي قد تصادفهم، والعوائق التي يعمل المجتمع على تذليلها .

٥. تدريب المواطنين على القيام بالأدوار القيادية في المواقف التي تتلائم مع قدراتهم وإمكانياتهم.

٣- مبادئ التنمية المحلية :-

(١) التوازن: وهذا المبدأ يهتم بجوانب التنمية وفقاً لإحتياجات المجتمع التي تفرض وزناً خاصاً لكل جانب منها، فالمجتمعات الفقيرة تحتل القضايا الإقتصادية فيها وزناً أكبر بالنسبة للقضايا الأخرى مما يجعل تنمية الموارد الإنتاجية هي الأساس المستهدف من التنمية والقضايا الأخرى.

(مصطفى، احمد. عبد الفتاح، محمد، ٢٠١٠)

(٢) التنسيق: وهو يهدف إلى توفير جو يسمح بتعاون جميع الأجهزة القائمة على خدمة المجتمع وتضافر جهودها وتكاملها بما يمنع ازدواج الخدمة أو تضاربيها وتداخلها مما يهدر الجهود ويزيد من تكاليف الخدمات ويعمل على تشتيت ولاءات المواطنين في المجتمع.(عبد اللطيف، رشاد أحمد، ٢٠٠٣)

(٣) التقبل والتوجيه: والذي يعنى به تقبل أخصائى تنمية المجتمع المحلى الذى يعمل فيه

وفقاً لظروفه وخبراته وإمكانياته المحدودة والثقافية والقيم والمعايير الموجودة بالمجتمع.

(٤) الشمول: يجب مراعاة الشمول في التنمية بمعنى أن تكون برامجها متكاملة ومتراصة فيسير التقدم الإجتماعي جنباً إلى جنب مع التقدم الإقتصادي والصحي إذ من المعترف به أن جميع أوجه الحياة وثيقة الإرتباط وأن أى تغير فى إحداها يتبعه تغيير فى سواها. (السكرى، أحمد شفيق، ٢٨، ٢٠٠٠)

(٥) المشاركة المحلية: وهو مبدأ يتوقف عليه نجاح أو فشل جهود التنمية، والمشاركة المحلية تعنى مشاركة كل من يعمل أو يسكن فى المجتمع المحلي سواء أكان من الموظفين الرسميين العاملين فى المجتمع، أو من قادة المجتمع الشعبيين أو من الموظفين العاديين فى رسم الخطط وفى التنفيذ بل وفى التقويم أيضاً، لأن المشاركة تؤدى إلى أن تصبح الخدمة أكثر واقعية، وأقرب إلى حاجات الناس، وأكثر تماشياً مع الثقافة المحلية. (محمد، محمد عبد الفتاح، ٣٢، ٢٠٠٦)

(٦) الإستعانة بالخبراء: من المعروف أن الجهود الذاتية تعتمد فى المقام الأول على مشاركة مواطنى المجتمع المحلي بإمكانياتهم وقدراتهم الذاتية التى غالباً ما ينقصها عنصر الخبرة والمهارة، ومن هنا تأتى أهمية الإستعانة بالمتخصصين فى النواحى المختلفة حسب نوع الجهد المبذول.

(العمري، أبو النجا، ٢٥٣، ٢٠٠٠)

٤- مراحل تصميم برامج ومشروعات تنمية المجتمع المحلي

يختلف كل مشروع عن الآخر من حيث الحجم، المدي الزمني، الانشطة المطلوبة، كذلك من حيث طبيعة كل مشروع والغرض منه وعلى كل تتشابه المشروعات فى شئ واحد وهو مراحل المشروع.

اولاً: المرحلة التمهيديّة (التخطيطية):-

هي العملية التي يتم بواسطتها وضع خطة العمل وتتضمن الخطوات الاتية) تشخيص احتياجات وامكانيات المجتمع المحلي، حصر الحاجات والامكانيات من خلال عملية جمع البيانات والمعلومات، تحديد حاجات المجتمع المحلي مرتبة حسب الاولوية والاهمية مع تحديد المشكلات المجتمعية ودراستها لمحاولة حلها من خلال برامج ومشروعات التنمية المحلية، التعرف الموجودة بالمجتمع (شعبيون، مهنيون)، ومحاولة التنسيق بين جهودهم وجهود المواطنين ويجاد نوع من الاتصال فيما بينهم لتحقيق الاهداف المرجوة، تحديد المشتركين فى مراحل تنمية المجتمع المحلي كالاخصائي الاجتماعي، الافراد المستهدفين قيادات المجتمع، الخبراء، الباحثون الاجتماعيون.... الخ.(محمد، محمد عبد الفتاح، ٢٠٠٧)

ثانياً: مرحلة تحديد اغراض البرنامج او المشروع:-

١. تحديد الاهداف المطلوب تحقيقها.
٢. بناء الجهاز التخطيطي الذي يتولى مسئولية وضع خطة تحقيق هذه الاهداف وتحويلها الي وقع ملموس فى صورة برامج ومشروعات.
٣. ترتيب الاهداف وفق محكات او معايير موضوعية حسب اهميتها.

٤. وضع خطة العمل والتي تتضمن برامج ومشروعات خدمية او انتاجية مع تحديد اسلوب وطريقة وخطوات التنفيذ والقائمين بالتنفيذ ومستويات تنفيذ الخطة والمراحل الزمنية للتنفيذ.
ثالثا: مرحلة تصميم المشروع او البرنامج:-
هي عملية تتضمن تحديد المشروعات التي يمكن القيام بها والخطة الزمنية لتنفيذها بحيث توضح سير العمل الواجب القيام به لتحقيق هذه الاهداف المقصودة ونواحي النشاط الواجب القيام بها من حيث الزمان والمكان.

رابعا: المرحلة التنفيذية:-

هي مرحلة البدء الحقيقي للعمل علي تنفيذ ما اتفق عليه في الخطة التي وضعها بمشاركة المواطنين عامة، وقيادته الرسمية والشعبية، تعتمد هذه المرحلة علي تعبئة الامكانيات المادية والموارد البشرية التي يقدمها الافراد والجمعيات داخل المجتمع ومشاركة كل المواطنين في المجتمع. (Board, Other, 1987)
تضمن مجموعة من الخطوات:

١. إعداد التصميمات النهائية للمشروع او البرنامج.
٢. التعاقد علي انشاء المشروع.
٣. تنفيذ المشروع.
٤. الاشراف علي التنفيذ.
٥. متابعة المشروع اثناء التنفيذ.
٦. استلام المشروع.
٧. التقييم المبدئي للمشروع.

خامسا: مرحلة متابعة التنفيذ للمشروعات او البرامج:-
فهذه المرحلة تهدف الي التأكد من ان المشروع او البرنامج ينفذ طبقا للاهداف المتفق عليها في الخطة، ووفق البرنامج الزمني المحدد له، والتكلفة الموضوعه له، وذلك للكشف عن مواطن القوة والضعف في التنفيذ، وكذلك تفيد عملية المتابعة هذه في تقوية الثقة بين المواطنين وبين الاجهزة التنفيذية.

سادسا: مرحلة التقييم:-

يهدف الكشف عن جوانب القوة والضعف في المشروع ومدى مشاركة افراد المجتمع في تنفيذ المشروع، وقياس مدى قدرة المشروع او البرنامج علي اشباع حاجات المواطنين. (محمد، محمد عبد الفتاح، ٢٠٠٧)

٥- برامج ومشروعات التنمية

توجد العديد من البرامج والمشروعات التي تساعد في تحقيق التنمية سواء كان على المستوى المحلي أو القومي. وتمكن أفراد المجتمع للمشاركة المجتمعية فيها وهي: (محمد، محمود. آخرون، ٢٠٠٠)

١- البرامج والخدمات الاجتماعية:

- أ- الاهتمام بمشروع الأسر المنتجة للمساهمة في زيادة دخل الأسرة وتوفير فرص عمل للقادرين من أفراد الأسرة.
 - ب- استشارة المواطنين على إقامة المشروعات الاجتماعية بالجهود الذاتية.
 - ت- تشجيع المواطنين على الحد من السلوك الاستهلاكي وزيادة الادخار.
- ٢- البرامج والخدمات الصحية:

- ث- الاهتمام بإنشاء المستشفيات والمراكز الصحية المطلوبة بالمجتمعات المستحدثة.
- ج- توفير مراكز تنظيم الأسرة ورعاية الأمومة والطفولة .
- ج- الاهتمام بالبرامج الوقائية والتوعية بالعادات الصحية السليمة ونظافة البيئة.
- ٣- البرامج والخدمات العمرانية:
- أ- استكمال وإنشاء وتوفير المساكن اللازمة وفقاً لخطة تعمير المدنية.
- ب- توفير وصيانة مرافق الخدمات العامة من مياه وصرف صحي وكهرباء...إلخ.
- ج- استشارة الشباب للمشاركة في مشروعات الخدمة.
- ٤- البرامج التعليمية:
- أ- إنشاء فصول لمحو الأمية لتعليم القراءة والكتابة.
- ب- التوسع في إنشاء المدارس الكافية لمراحل التعليم المختلفة.
- ج- التوسع في إقامة المكتبات العمومية لزيادة درجة الوعي لدي فئات المجتمع.
- ٥- البرامج الثقافية:
- أ- تنظيم الندوات والمحاضرات التي تتناول قضايا تدعيم التنمية وتناقش الأحداث الجارية.
- ب- إنشاء مكتبات عامة لتشجيع المواطن على الاطلاع والثقافة.
- ٦- البرامج الزراعية:
- أ- فتح المسالك الفلاحية وفك العزلة على المناطق ذات الطابع الفلاحي.
- ب- توسيع المساحات الخضراء.

- ج- إنجاز قنوات السقي.
- ٧- البرامج الصناعية:

أ- توسيع شبكة التغطية بالكهرباء والغاز الطبيعي.

ب- دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة بنسب تمويلية معينة.

ج- تهيئة المناطق الصناعية. (جمال، فلاح،

٢٠١٦)

تهدف هذه البرامج والمشروعات إلى تلبية الحاجات المطلوبة من الأفراد غير أن نجاح هذه البرامج والمشروعات لن يتأتى له النجاح دون مساهمة الهيئات المحلية فيها وحرصها على تنفيذها.

٦- أدوار المنظم الاجتماعي في المشروعات

التنموية

١. وضع الهدف من المشروع وخطته)

وذلك يتفق مع مرحلة إعداد المشروع

وصياغة تكوينه).

٢. تحديد مجتمع أو نطاق المستفيدين من

المشروع وسحب العينة (مرحلة تقييم

المشروع قبل تنفيذه).

٣. وضع خطة إعلامية لتعريف المجتمع

المستفيد من المشروع التنموي بأهدافه

وأهميته) يتفق مع مرحلة تقييم

المشروع قبل تنفيذه أيضاً). (Sperge,

1981)

٤. جمع البيانات) ويتفق مع مرحلة التنفيذ

الفعلي للمشروع).

خاصة إذا كانت تلك المشاريع مستوردة من مجتمعات تختلف من حيث المستوى الثقافي والظروف المحيطة بها والمتغيرات المتحكمة بها. (عبد الحميد، حسن، ٢٠٠٩)

٣. معوقات إدارية: تتسم بالتعقيدات الروتينية، والبطء في اتخاذ القرارات، وانتشار اللامبالاة والسلبية من قبل الأجهزة الإدارية، صعوبة التنسيق بين الوحدات الإدارية الجديدة وبينها وبين الأجهزة التقليدية، عدم توفر القيادة الإدارية المتطور المؤمنة بالتغيير، العجز في الكفايات الإدارية المؤهلة والمدربة علي تحمل واقعية، عدم تطوير اللوائح والقوانين والتشريعات المنظمة للعمل، عدم وجود سياسات فعالة لاستخدام وتوزيع القوى البشرية طبقا لاحتياجات التنمية المحلية الفعلية في المجتمع المحلي. (حسن، حسن مصطفى، ٢٠١٦)

٤. معوقات الاقتصادية: إن النقص في الموارد سواء كانت مادية أو بشرية أو تكنولوجية أو تنظيمية كلها تمثل عوائق هامة على النمو الاقتصادي للدولة وبالتالي يؤثر على عائد التنمية.

٥. معوقات ترتبط بالقيادات الشعبية المحلية: فإذا اتصفت القيادات المحلية والشعبية بصفات كالموضوعية والاخلاص والقدرة علي التعبير والافئاع والولاء لاهداف المجتمع فانها تستطيع ان تقوم بدور فعال ومؤثر في تغيير ثقافة المجتمع وإحداث التغيير المطلوب.

٥. تحليل البيانات والتوصل الي نتائج (يتطابق مع مرحلة التنفيذ ويساهم في تقييم المشروع بعد تنفيذه).

٦. دراسة الاوضاع الحالية للمجتمع أثناء تنفيذ المشروع (دراسة تقدير الاحتياجات المجتمع المحلي- دراسة وتسجيل الانطباعات العامة). (شفيق، محمود، ٢٠٠٠)

اخصائي التنمية المحلية هو شخص مؤهل علميا في التخصصات الاجتماعية، ولديه القدرة على التصميم والإشراف على تنفيذ وتنظيم المشروعات ذات العائد الاقتصادي والاجتماعي.

٧- المعوقات التي تعوق برامج التنمية في المجتمعات المحلية

١. المعوقات القيمية:- إن النسق القيمي يلعب دورا فعالا في تطوير مجال التنمية المحلية وانخفاض مستوياته ينعكس سلبا عليها باعتباره نسقا محوريا في توجيه السلوك والدوافع والانجاز نحو الفعل الاجتماعي المحلي الموجه للتنمية المحلية، وكذا الأهمية البالغة التي تلعبها القيم في تكوين البناء الاجتماعي والاقتصادي في المجتمعات المحلية.

٢. المعوقات الثقافية:- تعتبر من أهم التحديات التي تواجهها هذه المجتمعات المحلية فغالبا ما يكون سبب فشل معظم المشروعات في المجتمعات المحلية نتيجة إلى جهل الباحثين لثقافة وخصوصيات ذلك المجتمع أو المنطقة، فما يصلح في مجتمع ما ليس بالضرورة يصلح في مجتمع آخر يختلف عنه

٦. معوقات التخطيط: عدم التكامل في خطة التنمية، نقص الوعي التخطيطي والتنموي بين القائمين عليه، وعدم التنسيق بين الجهات العاملة في مجالات التخطيط المختلفة، وعدم توفر الأجهزة المسؤولة عن الدراسات والإحصاءات المحلية والقومية، عدم التخطيط الجيد لمشاريع التنمية المحلية بما يتماشى والحاجات الأساسية للمجتمع المحلي. (محمد، مسعد الفاروق، ١٩٩٥)

٧. معوقات المشاركة الشعبية: إن التخطيط للتنمية دون مشاركة شعبية هو في تقديرنا ضرب من الإصلاح ليس إلا، ولا يمكن اعتباره تنمية، حيث أن المشاركة الشعبية في وضع الخطة وتنفيذها هي قمة الممارسة الديمقراطية للحرية السياسية والاجتماعية. وهذا هو لب التنمية وجوهرها.

٨. معوقات اجتماعية: تتمثل المعوقات الاجتماعية في المجتمعات المحلية في النظم الاجتماعية السائدة، والعادات، والتقاليد، والقيم الموروثة، التي تقف عقبة دون تحقيق التنمية المحلية، فقد يعوق نظام الملكية السائد في مجتمع معين برامج ومشروعات التنمية المحلية، كما يعتبر نظام من النظم الاجتماعية التي تعيق جهودات التنمية المحلية، كما توجد فئات في معظم (على، ماهر ابو المعاطي، ٢٠١٢) المجتمعات المحلية ترغب في المحافظة على القيم، وتقف عقبة أمام ما هو جديد، فهم يخشون من تهديد هذه التنمية لمصالحهم، وما يصاحب ذلك من قضاء على ما يتمتعون

به من حقوق وامتيازات. (Estes, R.J,)
1997

٨- مقومات تنمية المشروعات والتنمية المحلية
أولاً: البدء بين الاحتياجات الفعلية والمحسوسة لسكان المجتمع والتي يعطونها قصوي في حياتهم.

ثانياً: توفير المعلومات للمشاركين. أثناء اشتراكهم ومساهماتهم الفعلية للمساعدة على تغيير اتجاهاتهم السلبية التي تعرقل المشاركة والبدء في تكوين اتجاهات إيجابية.

ثالثاً: يجب ان ترتبط تنمية المجتمع المحلي بالتنمية الاقتصادية.

رابعاً: يجب ان تشجع تنمية المجتمع المحلي انواعاً معينة من البرامج والمنظمات على المستوى المحلي.

سادساً: انه من الضروري ان تحافظ تنمية المجتمع المحلي على قيمها الأساسية. (السيد، محمد، ٢٠٠٠)

٩- مؤشرات نجاح المشروعات الاجتماعية
التنموية:

١- أن يوفر المشروع عائد اجتماعي واقتصادي للمستفيدين .

٢- أن يساهم المشروع في تحقيق العدالة الاجتماعية في توزيع الخدمات وتقديم أفراد المجتمع .

٣- تحقيق التعاون والتنسيق بين القيادات الشعبية والمهنية مؤشراً لنجاح المشروع في تحقيق أهدافه.

٤- أن يلقي المشروع دعماً متزايداً من أفراد المجتمع سواء بالاستفادة من الخدمات التي يتضمنها.

الأولى بمتوسط قدره (٢.٥٩) من وجهة نظر الخبراء الأكاديميين، ومتوسط (٢.٦٠) من وجهة نظر الخبراء المهنيين.

٢. بالنسبة للنتائج الخاصة بترتيب أبعاد مرحلة تنفيذ مشروعات التنمية المحلية في مصر؛ كان بعد (التنفيذ الفني لمشروعات التنمية المحلية في مصر) في المرتبة الأولى بمتوسط قدره (٢.٥٣) من وجهة نظر الخبراء الأكاديميين ومتوسط قدره (٢.٥٧) من وجهة نظر الخبراء المهنيين.

٣. بالنسبة للنتائج الخاصة بترتيب أبعاد مرحلة ما بعد تنفيذ مشروعات التنمية المحلية في مصر؛ كان بعدي (تقدير أداء مشروعات التنمية المحلية في مصر في ضوء الآليات المحددة، وتقويم كفاءة وفعالية مشروعات التنمية المحلية في مصر) في المرتبة الأولى بمتوسط قدره (٢.٦١) من وجهة نظر الخبراء الأكاديميين، أما من وجهة نظر الخبراء المهنيين؛ كان بعد (تقويم كفاءة وفعالية مشروعات التنمية المحلية في مصر) في المرتبة الأولى بمتوسط قدره (٢.٦٣).

٥- أن يساهم المشروع في مساعدة سكان المجتمع المحلي على إشباع حاجة ملحة بالنسبة لهم.

٦- تحقيق أهداف المشروع في الفترة الزمنية المحددة للتنفيذ.

٧- أن يتحقق الاستثمار الأمثل للموارد البشرية والمادية والتنظيمية في إطار تخطيط وتنفيذ وتقويم المشروع الاجتماعي. (عبد الصمد، زياد، ٢٠٠٤)

١٠- التوصيات المقترحة ببرامج ومشروعات التنمية المحلية في مصر

١. التعاون والمشاركة الفعالة بين جميع الهيئات والمنظمات والجسرات التي تصل في مجال التنمية المجتمعية بالاشتراك مع الأجهزة الحكومية.

٢. عقد دورات تدريبية مستمرة للعاملين بالحكومة واكسابهم مهارات العمل في مجال تنمية المجتمع.

٣. اعداد الدراسات السكانية لتحديد اولوية المشروعات اللازمة للمجتمع.

٤. الاستفادة من سبلات التجارب السابقة.

٥. اشراك افراد من المجتمع المحلي في التخطيط للبيئة وتنفيذها.

٦. فتح قنوات اتصال بين المجتمع المحلي والمؤسسات القائمة على تمويل برامج والمشروعات.

سابعاً: النتائج العامة للدراسة

١. بالنسبة للنتائج الخاصة بترتيب أبعاد المرحلة التمهيديّة لتنفيذ مشروعات التنمية المحلية في مصر؛ كان بعد (منظومة إدارة المشروع التنموي في مصر) في المرتبة

قائمة المراجع

المجتمعات المحلية، المؤتمر الرابع والعشرين

للخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان

١٠. صفى الدين، خالد فوزى (٢٠١٢): الممارسة

المهنية للخدمة الاجتماعية فى تنمية المجتمعات

المحلية (موجهات نظرية- نماذج تطبيقية-

مجالات الممارسة)، الرياض، دار المسيرة.

١١. طلعت مصطفى السروجي (٢٠١٢): التنمية

الاجتماعية من الحداثه الي العولمة، الاسكندرية،

المكتب الجامعي الحديث.

١٢. عبد الحميد، عبد المطلب (٢٠٠١): التمويل المحلي

والتنمية المحلية، القاهرة، الدار الجامعية.

١٣. عبد الرحمن، نهلة عبد الرحيم (٢٠٠٨):

التحديات التي تواجه بناء شراكة تنموية على

المستوى المحلي، بحث منشور في المؤتمر

العلمي ١٩، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة

الفيوم.

١٤. عبد الصمد، زياد (٢٠٠٤): المجتمع المدني

وتحديات التنمية والديمقراطية في عالم متغيرة ،

بيروت مؤسسة فريد ريش ابيرت.

١٥. عبد اللطيف، رشاد احمد (٢٠٠٢): أساليب

التخطيط للتنمية، الاسكندرية، المكتبة الجامعية.

١٦. عبد اللطيف، رشاد احمد (٢٠٠٣): أسس نظرية

تنظيم المجتمع فى الخدمة الاجتماعية، مدخل

دراسة المجتمع، القاهرة، دار السواء للطباعة

والنشر.

١٧. عبد اللطيف، رشاد أحمد (٢٠٠٧): التنمية

الاجتماعية فى إطار مهنة الخدمة الاجتماعية،

الإسكندرية، دار الوفاء لنديا الطباعة والنشر.

١. أبو الحسن، إبراهيم محمد أبو (١٩٩٨):

التكامل بين الجهود الحكومية والاهلية لتحقيق

أهداف التنمية الريفية، رسالة ماجستير غير

منشورة، القاهرة، كلية الخدمة الاجتماعية،

جامعة حلوان.

٢. احمد، حسين عبد الحميد (٢٠٠٩): التنمية)

اجتماعيا- ثقافيا- اقتصاديا- سياسيا- إداريا-

بشريا)، الاسكندرية، مؤسسة شباب الجامعة.

٣. حسن، حسن مصطفى (٢٠١٦): التنمية المحلية)

الاسس النظرية- إشكاليات التنمية- الواقع

الامبريقي السعودى)، الرياض، مكتبة الرشد.

٤. خاطر، أحمد مصطفى، محمد، محمد عبد الفتاح

(٢٠١٠): الاتجاهات المعاصرة فى تنمية

المجتمعات المحلية، الاسكندرية، المكتب الجامعي

الحديث.

٥. السبتى، وسيلة (٢٠٠٩): تمويل التنمية المحلية،

القاهرة، إيتراك للطباعة والنشر والتوزيع.

٦. السبتى، وسيلة واخرون (٢٠١٩): التنمية

المحلية والمشاركة الشعبية، مجلة للبحوث

والدراسات، ٣٠٤، مركز البحث وتطوير الموارد

البشرية، رباح.

٧. السكرى، أحمد شفيق (٢٠٠٠): قاموس الخدمة

الاجتماعية والخدمات الاجتماعية، الإسكندرية،

دار المعرفة الجامعية.

٨. السكرى، أحمد شفيق، عرفان، محمود

محمود (٢٠٠٠): التنمية المحلية، ط٢، القاهرة،

مكتبة النهضة المصرية.

٩. السيد، هناء محمد (٢٠١١): التقويم المؤسسي

للمنظمات غير الحكومية العاملة فى مجال تنمية

٢٧. محمد، محمد عبد الفتاح (٢٠٠٧): الممارسة المهنية لطريقة تنظيم المجتمع (موجهات نظرية- تطبيقات عملية) القاهرة، المكتبة العربية.

٢٨. محمد، محمد عبد الفتاح (٢٠٠٨): تنمية المجتمعات المحلية من منظور الخدمة الاجتماعية، الاسكندرية، المكتب الجامعي الحديث.

٢٩. محمد، محمد عبد الفتاح (٢٠٠٧): ممارسة الخدمة الاجتماعية التنموية في المجتمعات المحلية "التقليدية والمستحدثة". الاسكندرية: المكتب الجامعي الحديث.

٣٠. محمد، مسعد الفارق (١٩٩٥): تنمية المجتمعات المحلية (الريفية- الحضرية- المستحدثة- الصحراوية)، الاسكندرية، المكتب العلمي للنشر والتوزيع.

٣١. محمود، عزة زيدان (٢٠٢٠). العائد الاجتماعي لمشروع البيوجاز في التنمية الريفية. المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية، العدد الحادي عشر، المجلد الثاني، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة اسيوط.

٣٢. محمود، محمود محمد، أخرون (٢٠٠٠): التنمية المحلية خبرات وتجارب، ط٢، القاهرة، الصفوة للنشر والتوزيع.

٣٣. مرعب، ماهر فرحان (٢٠١٤): تخطيط وتنمية المجتمعات المحلية في دول العالم الثالث: التنمية الماليزية نموذجا، العدد ١٨، جامعة سطيف، مجلة العلوم الاجتماعية.

٣٤. معروف، فلاح جمال معروف (٢٠١٦): التنمية المستدامة والتخطيط المكاني، دار دجلة للنشر والتوزيع، عمان. تخطيط اجهزة تنمية مستدامة.

١٨. عبد اللطيف، رشاد احمد (٢٠٠٧): تنمية المجتمع المحلي، الاسكندرية، دار الوفاء لدينا للطباعة والنشر.

١٩. عبد اللطيف، سوسن عثمان (١٩٩٤): التنمية المحلية القضايا الأساسية - النماذج - الحالات، مكتبة عين شمس، القاهرة

٢٠. عبد اللطيف، سوسن عثمان (٢٠٠٩): التنمية المحلية للمجتمعات الحضرية من منظور الخدمة الاجتماعية، القاهرة، بل برنت للطباعة والتصوير.

٢١. على، ماهر أبو المعاطي (٢٠١٢): الاتجاهات الحديثة في التنمية الشاملة "معالجة محلية دولية وعالمية لقضايا التنمية"، الاسكندرية: المكتب الجامعي الحديث.

٢٢. عليوة، محمد السيد (٢٠٠٠): المجتمع المحلي. القاهرة، ايتراك للطباعة والنشر.

٢٣. العمرى، أبو النجا محمد (٢٠٠٠): تنظيم المجتمع والمشاركة الشعبية "منظمات - استراتيجيات"، الإسكندرية، المكتبة الجامعية.

٢٤. الغزاوي، محمد (٢٠٠٤): ادارة التنمية المحلية. القاهرة عدار النهضة العربية.

٢٥. قاسم، محمد رفعت (١٩٩٩): تقويم مشروعات تنمية المجتمع المحلي "نماذج وحالات تطبيقية"، القاهرة، الثقافة المصرية للطباعة والنشر والتوزيع.

٢٦. محمد، محمد عبد الفتاح (٢٠٠٦): تنمية المجتمعات المحلية من منظور الخدمة الاجتماعية، الاسكندرية، المكتب الجامعي الحديث.

Social Work, 20th Edition, Vol (1),
Washington, NASW press.
Mussan, Ngumbu, N. (1998); Rural .٤٢
Development Challenge for the
1990s, A grater Rile for Local
Development Strategies (Japan) ,
Abstract of Journal Article , Vol.(9)
, No. (2).
Sperge, Irving. (1981): "Community .٤٣
development" IN Richard L
.Edwards, Ed.inchief, encyclopedia
of social work, N. Y , NASW press,
VOL. 1, .
Waldo, Violet (2012): Local .٤٤
Development, new jersey, prentice-
hall Inc.
Whighte, Louis G (1987): Creating .٤٥
Opportunities for change
Approached to Miming Development
program, London.

Board, other. (1987): Community .٣٥
Development, in Encyclopedia of
social work, Vol 1.
Checkoway, Barry. B. (1995): Six .٣٦
Strategies of Community Change,
Community Development Journal,
Vol, 30.
Fortini Manney (2003): American .٣٧
Culture and Society in Relation to
Amount of United States Movies,
U.S.A: New York.
Geneva (2009): Community .٣٨
Participation in Development
Projects Enabling Communities to
Participate Effectively in
Courses in ,Development Work
Geneva.
Harrison David (1995): Community .٣٩
development in Encyclopedia of
Social Work, 19th ed [Washington:
.N.A.S.W. Press
J, Estes. (1997) Social work, social .٤٠
development, and community
welfare centers in international
perspective, in: International Social
Work. Vol. 40.
Johnson, Alice K & Benson .٤١
Chisanga. (2008): Community
Development, Encyclopedia of