

## **متطلبات بناء قدرات جلسات الاستماع الجماهيري والحوارات**

### **المجتمعي لدى قيادات المجتمع الريفي**

Requirements to build the capacities of public hearings  
and community dialogue among rural community leaders

٢٠٢٣/١٠/٣

تاريخ التسلیم

٢٠٢٣/١٠/١٥

تاريخ الفحص

٢٠٢٣/١٠/٢٠

تاريخ القبول

إعداد

### **محمد حسين محمد صالح**

مدرس مساعد بقسم تنظيم المجتمع

كلية الخدمة الاجتماعية - جامعة أسيوط

**Prof\_muhammad.hussein@aun.edu.eg**



## متطلبات بناء قدرات جلسات الاستماع الجماهيري والحوار المجتمعي لدى قيادات المجتمع الريفي

### اعداد وتنفيذ

محمد حسين محمد صالح

مدرس مساعد بقسم تنظيم المجتمع  
كلية الخدمة الاجتماعية - جامعة أسيوط

#### ملخص الدراسة:

استهدفت الدراسة الراهنة دراسة متطلبات بناء قدرات جلسات الاستماع الجماهيري، الحوار المجتمعي لدى قيادات المجتمع الريفي في ضوء المبادرة الرئيسية حياة كريمة، وتنتمي هذه الدراسة إلى الدراسات الوصفية باعتبارها من انساب الدراسات ملائمة لموضوع الدراسة لأنها تمكننا من الحصول على المعلومات التي تصور الواقع وتعمل على تحليل ظواهره، لذا تهتم هذه الدراسة بوصف وتحليل قدرة قيادات المجتمع الريفي على تكوين وإدارة جلسات الاستماع الجماهيري و الحوار المجتمعي في ضوء المبادرات المجتمعية خاصة وإن الدراسة الوصفية تستهدف تقرير خصائص ظاهرة معينة من خلال جمع البيانات عنها وتحليلها وتفسيرها للوصول إلى النتائج وامكانية اصدار التعميمات لموضوع الدراسة واعتمدت على منهج المسح الاجتماعي بالعينة لقيادات المجتمع الريفي، وبعد من انساب المناهج لهذه الدراسة حيث انه منهج يهتم بدراسة الظواهر الاجتماعية في وقت معين ومجتمع معين للتوصل لبيانات يمكن تحليلها وتفسيرها للاستفادة من نتائجها في التعليم والاغراض العلمية مستقبلاً وعدهم (٣٥) مفردة وتوصلت نتائج الدراسة أهمية جلسات الاستماع الجماهيري، الحوار المجتمعي لدى قيادات المجتمع الريفي في ضوء المبادرة الرئيسية لبرنامج حياة كريمة.

**الكلمات المفتاحية:** الاستماع الجماهيري، الحوار المجتمعي، المجتمع الريفي.

Requirements to build the capacities of public hearings and community dialogue  
among rural community leaders

### Abstract

The current study aimed to study the requirements for building the capacity of public listening sessions and community dialogue among rural community leaders in light of the presidential initiative A Decent Life. This study belongs to the descriptive studies as it is considered one of the most appropriate studies appropriate to the subject of the study because it enables us to obtain information that depicts reality and works to Analysis of its phenomena, so this study is concerned with describing and analyzing the ability of rural community leaders to form and manage public listening sessions and community dialogue in light of community initiatives, especially since the descriptive study aims to determine the characteristics of a specific phenomenon by collecting data about it, analyzing and interpreting it to reach results and the possibility of issuing generalizations regarding the subject of the study. It relied on the social survey approach with a sample of rural community leaders, and it is considered one of the most appropriate approaches for this study, as it is a research approach concerned with studying social phenomena at a specific time and a specific community in order to obtain data that can be analyzed and interpreted to benefit from its results for generalization and scientific purposes in the future. They number (35) items, and the results of the study were reached. The importance of public hearings and community dialogue among rural community leaders in light of the presidential initiative for the haya karima.

**Keywords:** public listening, community dialogue, rural community.

مع المنظمات الحكومية وغير الحكومية في هذا الشأن ودعم مشاركتهم في عمليات صنع القرار على كافة المستويات من أجل تفعيل أدوارهم في التنمية (نجيب، ٢٠٠٩، ص ١٨).

وبذلك أصبح المواطن شريكاً مع الحكومة في إنجاز العديد من الأهداف في المجتمع وفي تحمل المسئولية مع الدولة في إشباع الاحتياجات ومواجهة المشكلات وأيضاً المشاركة في صنع القرارات (أبو النصر، ٢٠٠٧، ص ٦٨)، بالإضافة إلى مشاركتهم فيما تقدمه منظمات المجتمع المدني من أدوار عديدة في تحقيق التنمية الوطنية وتشجيع المشاركة المجتمعية وتقديم بعض الحلول للأزمات والمشكلات ، مثل: في التعليم، الصحة، الرعاية الاجتماعية، علاج العشوائيات، أزمة الإسكان، أطفال الشوارع والقرى وبعض السلوكيات الاجتماعية التي تسعى الحكومات الوطنية إلى علاجها والقضاء عليها.

(النجار، ٢٠١٠، ص ٣٣)

لذلك فإن تنمية الريف المصري ضرورة حتمية يجب أن تهتم بها الحكومة والمنظمات غير الحكومية، وأن تضع في الاعتبار إتباع سياسات رشيدة للمشاركة والدخول في التنمية الريفية والتنمية الاجتماعية والاقتصادية والسياسية المتكاملة المتواصلة، مع الأخذ في الاعتبار مراعاة الأبعاد الاجتماعية عند النظر لمراحل التغيير والتطوير الاجتماعي للمجتمع المصري.

(الدجوى، ٢٠٠٥، ٢٠٣)

ولذا تركز القيادات السياسية دوماً على تطوير الريف، لإحداث التكامل بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي تعنى توفير الحاجات الأساسية

## أولاً - مدخل لمشكلة الدراسة:-

تعد تنمية الإنسان من أهم القضايا على التي تهتم بها العديد من مجتمعات العالم اليوم، ويزداد الاهتمام بهذه القضية في ظل المتغيرات العالمية الجديدة التي فرضت العديد من المدخلات والقيم الاجتماعية الجديدة إلى ثقافة المجتمعات، ويعتبر موضوع التنمية المحلية من الموضوعات التي فرضت نفسها على متطلبات الحياة التي نعيشها خاصة في الوقت الحاضر والذي تعاني فيه من العديد من المشكلات وأن أفضل الطرق للتنمية هو ذلك الطريق الذي يركز على دعم القدرات وتعبئة الموارد المادية والبشرية وعلى ذلك فقد اتجهت الدول النامية إلى تحديد أهدافها المرتبطة بالتنمية الاجتماعية والاقتصادية والعمل على تحقيقها.

ولقد حرص المشرع المصري على اضفاء القيمة الدستورية للحق في الرعاية والحماية الاجتماعية والتنمية وذلك في دستور (٢٠١٤) من خلال المواد (٧٩، ٧٨، ٢٧، ١٨، ١٧، ١١) والتي تنص على الحق في التضامن والتأمين الاجتماعي والصحي وتوفير الرعاية الاجتماعية للفئات الأشد احتياجاً والتنمية المستدامة والقضاء على الفقر.

بدأ الاهتمام بتنمية القدرات الاقتصادية والاجتماعية والتعليمية والسياسية المتكاملة للإنسان يمثل مطلبًا دوليًّا واحديًّا للسمات المميزة للسياسات والبرامج الدولية المعاصرة وإزاء هذه الحقائق فقد كان طبيعياً أن تعنى المجتمعات ببذل الجهود وتنظيم الأنشطة التي من شأنها تعزيز السياسات الوطنية الخاصة بالإنسان في تكامل مع برامج التنمية الاجتماعية والاقتصادية والتعاون

أعضاء الجمعيات الاهلية في تنمية مجتمعهم المحلي واستخدام ممارسة تنظيم المجتمع في نشر الوعي بمشكلات مجتمعهم والعمل على تنظيم الحوار الجيد بين الآراء وتوصلت النتائج أن الجمعيات الاهلية إحدى المداخل الهامة لتنمية المجتمعات المحلية وتحسين نوعية الحياة

( محمود، ٢٠٠٢ )

وبالتالي فان عملية بناء القدرات تشمل البناء النظري والعملي للقيادات بالمجتمعات الريفية وعدم النظرة التقليدية لبناء القدرات من الجانب النظري والتلقين فقط وإنما لابد من التدريب العملي وضرورة تحصيل الثقافات والتقاليد الأصلية للمجتمعات وتنمية المعرفة الأكademie لمواجهة قضايا المجتمع، وهو ما توصلت اليه دراسة Hok Bunku and others (٢٠٠٥) التي استهدفت تنمية قدرات العاملين بالخدمات الاجتماعية في مجال العمل في تنمية المجتمع الريفي من خلال تنمية مهاراتهم على التنسيق Bunku and others ( )

( Hok ، ٢٠٠٥ )

وتعتبر عملية بناء القدرات المواطنين من المفاهيم الحديثة نسبياً، وتهدف في المقام الأول إلى تدعيم وتعزيز المواطنين وزيادة قدرتهم على الوفاء باحتياجاتهم، بل وتحقيق الاستمرارية والاستدامة لإشباع هذه الاحتياجات ذاتها كما أن تطوير القدرات المواطنين يقتضي مشاركة كافة الأطراف المعنية معهم واشراكهم في كافة أنشطة وبرامج المجتمع (غانم، ٢٠٠٧، ص ٢٢).

ولقد أخذت الرئاسة المصرية على عاتقها إطلاق عدد من المبادرات الرئيسية في المجالات

وتحسين مستوى معيشة المواطنين والارتقاء بها، لتصل إلى مصاف الدول المتقدمة، هذه التنمية تفترض إطلاق برامج فعالة للتنمية الاقتصادية بأن عائد هذه التنمية هو الكفيل لتحقيق هذه المستويات المعيشية السليمة السوية المنشودة لكافة المواطنين داخل المجتمع.

(السمالوطى، ٢٠٠٠، ٤٤٢)

هذا وتتجدر الإشارة إلى أهمية تعاون الأهلية مع الحكومات في تنفيذ المبادرات والإسهام والمشاركة الفعالة من جانب أبناء المجتمع المحلي في جهود التنمية، وهذا يتطلب الاستشارة والتشجيع والدعم والمساندة الفنية والمادية من خارج المجتمع المحلي في آية برامج تنمية خاصة في بدايتها المبكرة، لإحداث التغيير المطلوب في المجتمع المراد تغييره، والمصدر الأساسي لهذه المساندة الخارجية هي الجهود الحكومية التي تنفذ ذلك من خلال منظماتها المعنية. (كاظم، ٢٠٠٤، ٩٣)

حيث تتحدد عناصر التنمية الريفية في:

١- العنصر الاقتصادي: ويهتم بتنمية القاعدة الاقتصادية لإنتاج ضروريات الحياة للمجتمع من سلع ومواد.

٢- العنصر الاجتماعي: ويهتم بتوفير الخدمات الاجتماعية كالصحة والتعليم والرعاية الاجتماعية.

٣- العنصر البشري: ويهتم بتنمية البشر أفراداً وجماعات لتحقيق إمكانياتهم كاملة، والاستفادة من مهاراتهم وقدراتهم. (هلال، ٢٠٠٤، ٣٦)

وهو ما اشارت اليه منال طلعت (٢٠٠٢) في دراستها التي استهدفت تنشيط فاعلية مشاركة

الاهتمام بالصحة وتغيير العادات السلبية الخاطئة التي تضر بالصحة. (بهجة، ٢٠١٥) وفي سياق مبادرة "حياة كريمة" جاءت الخطط التنفيذية للمشروع القومي لتنمية الأسرة المصرية (٢٠٢١ - ٢٠٢٣) والتي تستهدف الارتقاء بجودة حياة المواطن المصري من خلال ضبط النمو السكاني، لتقوم على مجموعة من المحاور، وهي التمكين الاقتصادي، والتدخل الخدمي، والتدخل الثقافي والعالمي والتعليمي، والتحول الرقمي، والتدخل التشريعي، وكذلك إطلاق برنامج لمحو الأمية في القرى، والتدريب المهني على الحرف وريادة الأعمال، وتستهدف الخطط السيدات) في سن ٤٥-١٨ سنة (طالب الجامعات والمدارس وأطفال القرى وتجمعات الريف ورجال الدين بتكلفة إجمالية تقدر بنحو (٦٠.٨ مليار جنيه) (وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، ٢٠٢١، ص ٨٠)

(<https://mped.gov.eg>)

ويأتي اسهام دراسات الخدمة الاجتماعية في تمكين قيادات مجتمع الريف المصري من المشاركة في تفعيل دور المبادرات المجتمعية داخل المجتمع، وهو ما أكدت عليه دراسة عاصم بدرى (٢٠٢٠) التي استهدفت اختبار برنامج التدخل المهني من منظور طريقة تنظيم المجتمع لتنمية وعي الشباب الجامعي بالمبادرات المجتمعية وهو ما يؤكد الدور الهام لمهنة الخدمة الاجتماعية في تنمية الهوية الريفية، من خلال عرض ما سبق يتضح أهمية دور المبادرات الرئيسية المصرية واسهامها في بناء قدرات

التنموية كافة خاصة ما تعلق منها بالفنان الأولى بالرعاية أو الأكثر احتياجا في مناطق إقامتهم بالقرى والعمل على تحسين مستوى المعيشة للناس بالريف المصري عموماً.

وتأنى أهمية المبادرات في لها دور بارز في الحياة المدنية للمجتمع وتساعد في تعزيز المعارف والمهارات والقيم للمواطنين والنهوض بنوعية الحياة في المجتمع (Anderson,et,2015, p126) ، وهو ما أكدت عليه دراسة عمارة (٢٠١١) والتي استهدفت التعرف على أهمية المبادرات المجتمعية في تنمية المجتمعات المحلية وتوصلت الدراسة ضمن نتائجها إلى أن دور المبادرات المجتمعية في تنمية المجتمعات المحلية على مستوى الأفراد والمجتمع.

وأكملت دراسة سوسن عبد الغني (٢٠٠٩) على أهمية الوسائل المستخدمة لتوسيع المواطنين حيث هدفت الدراسة إلى التعرف على دور الصحافة في التوعية بقضايا الصحة الإيجابية وتوصلت الدراسة إلى ضرورة التأكيد على مساعدة الصحافة وادرائها بأهمية نشر الوعي والتثقيف حول مفاهيم الصحة الإيجابية والنظرة الإيجابية لها. (سوسن، ٢٠٠٩)، وهو ما تناولته أيضا دراسة بهجة بدر (٢٠١٥) والتي هدفت إلى تسليط الضوء على الحملات التي تقوم بها جمعية مجموعة المبادرات النسائية ومدى اسهامها في رفع الوعي الصحي للمرأة والتي توصلت إلى ضرورة التركيز على نشر المعلومات الصحيحة من خلال وسائل الاعلام والجهود الحكومية والمنظمات والجمعيات لتعريف الاسر بضرورة

الارتقاء بمعيشة المواطن المصري داخل الريف والاهتمام بتنمية قدراتهم ومهاراتهم الشخصية والمهنية والعمل على تزويد القيادات بكافة تلك القراء التي تساعدهم على أداء أدوارهم بكفاءة وفعالية؛ لذا كانت من أهم تلك القدرات تزويي القيادات بكيفية عقد جلسات الاستماع الجماهيري والحوار المجتمعي.

حيث تعد جلسات الاستماع الجماهيري والحوار المجتمعي لدى قيادات المجتمع الريفي أحد الأعمدة الأساسية التي تستند عليها الدولة في تحقيق أهدافها المحددة وغيابها يؤثر بشكل كبير على جودة المخرجات النهائية لعملية التنمية خاصة القيادات المجتمعية بالريف المصري باعتبارهم القوة الطبيعية المؤثرة في من حولهم من المواطنين.

### ثالثاً الموجهات النظرية للدراسة:

#### ١- الأساق العامة

##### ١. أهمية نظرية الأساق العامة:

١- تشكل أساس نظري مهم وقاعدة معرفية أساسية للممارسة المهنية حيث تساعد على فهم المشكلات عن طريق منظور متعدد الأبعاد شامل جميع المستويات والأساق.

٢- تزود الأخصائي الاجتماعي بإطار مرجعي لتقدير الموقف وتحديد العوامل المسيبة لل المشكلات وتتأثر كل نسق من الأساق في إحداث الموقف من ناحية وتتأثر الموقف

عليه من ناحية أخرى. (على، ٢٠٠٣، ٣٥٥)

٣- تساعد الأخصائي الاجتماعي على تفهم العلاقات مابين العملاء والأساق الأخرى ولا

القيادات المجتمعية الريفية للنهوض بالمجتمع وملائمة متطلبات الحياة.

وطريقة تنظيم المجتمع هي طريقة مهنة الخدمة الاجتماعية التي تعد أكثر ملائمة لمساعدته سكان المجتمعات الريفية في التغلب على نتائج التغيرات المجتمعية والعمل على حل المشكلات التي تواجههم وإشباع احتياجاتهم المجتمعية، وان توجيه التغير في المجتمع هو أساس عمل أخصائي تنظيم المجتمع لتحقيق تنمية للمجتمع وتقديمه.(غازى، ٢٠١٩، ص ٢٥) وطريقة تنظيم المجتمع بصفة خاصة ترتبط بدرجة كبيرة بكل صور تنمية المجتمع؛ ومنها تنمية الوعي الاجتماعي فهناك من ينظر إلى كل من تنظيم المجتمع وتنمية المجتمع على إنها عملية واحدة فكلهما ينصب اهتمامه على إشباع حاجات وحل مشكلات المجتمع سواء صحية أو غيرها (مخلف، د ت، ٣٨) سواء صحية أو غيرها؛ وقد حدد جاك روثمان النماذج الرئيسة لطريقة تنظيم المجتمع وكان في مقدمتهم نموذج تنمية المجتمع المحلي الذي يستند على فكرة ان تحقيق التغير في المجتمع المحلي يتم عن طريق مشاركة جبهة عريضة من سكان المجتمع في تحديد الأهداف ويتمثل في مشروعات تنمية المجتمع حيث يقوم على التعاون التطوعي والجهود الذاتية.

#### ثانياً تحديد مشكلة الدراسة:

تولى الدولة المصرية أهمية كبرى لتنمية الإنسان ضمن الاستراتيجية الوطنية المصرية للتنمية المستدامة التي تنسق مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ٢٠٣٠، والتي تهدف أيضا إلى

وال المشكلات، الأهداف، والسياسة التي يتبعها  
المجتمع الريفي... إلخ.

بـ. العمليات التحويلية: وهي العمليات والأنشطة  
الهادفة للمنظمة، وتهدف إلى تحويل الطاقة  
والموارد (المدخلات) إلى الناتج الذي يصدر  
عن النسق ويتجه إلى البيئة مرة أخرى، أى  
أنها مجموعة من الأنشطة الداخلية والتي  
تم داخل النسق بتحويل المدخلات إلى  
مخرجات مثل المحاضرات والبرامج  
والأنشطة والتدريبات التي تنفذ من خلال  
برنامج التدخل المهني. (عبدالعال وآخرون،  
٢٠٠١، ٢٩)

جـ. المخرجات: وهي تمثل في حجم الإجازات  
التي تتضمنها هذه العمليات والأنشطة  
فالمخرجات هي نتاج عملية النسق والعائد  
النهائي له وتخرج في صورة البرامج  
والخدمات التي يقدمها النسق للمستفيدين،  
ومخرجات عائد برنامج التدخل المهني تمثل  
في بناء قدرات قيادات المجتمع الريفي في  
ضوء المبادرة الرئيسية لبرنامج حياة  
كريمة.

دـ. التغذية العكسية: يتميز النسق باستمرارية  
أنشطته، حيث يأخذ النشاط شكل دورة كاملة  
تغذي نفسها أو تتكامل في البدایات  
والنھایات - فالموارد تتحول إلى مخرجات  
يكون لها تأثير مرة أخرى في نوعية ومقدار  
الموارد الجديدة الذي يستطيع النسق  
الحصول عليه وبالتالي دورة النشاط.

(محمد، ٢٠٠٩، ٢٠)

تفق عند ذلك الحد بل تذهب إلى فهم  
العلاقات المتداخلة لهذه الأساق

(Karen K. Kirst, et al, 2001, 11)

٤- تفيد الأخصائي الاجتماعي في إدراك أن  
التغيير الذي يحدث في جزء من النسق يمكن  
أن يحدث تأثيراً كبيراً في الوسائل  
المستخدمه، وكذلك تساعد على كيفية تحليل  
سلوك النسق في إطار موقعه كجزء من  
نسق أكبر.

٥- تعطى نظرية الأساق رؤيا واسعة تساعد  
على فهم وتحليل الأمور وتفسر طبيعة  
التفاعل بين الأنظمة المختلفة (الأسرة،  
الحي، المؤسسة، المجتمع الصغير، المجتمع  
الكبير). (سليمان وأخرون، ٢٠٠٥، ٢٢)

٦- تساهم نظرية الأساق في تقديم نظرة  
منظمة إلى العميل في العديد من التفاعلات  
على نحو متراقب متكامل تجنبًا لتجزئة  
النظرة، ومن ثم يمكن اعتبار الحالة "نسق"  
 فهو يتأثر بما يحدث في المجتمع من  
مشكلات فهو ليس منفصلًا عنه.  
(منقريوس، ٢٠٠٩، ٢٨)

## ٢. عمليات النسق:

أـ. المدخلات: وهي الطاقة التي يجلبها النسق  
من البيئة التي يوجد فيها وهي تتتنوع  
وتختلف بحسب طبيعة النسق والأهداف التي  
تسعى إليها والأنشطة التي تختص بالقيام بها  
ومدخلات أبناء القدرات هنا كنسق اجتماعي  
مفتوح تمثل في الموارد والإمكانيات المادية  
والبشرية، المستفيدين، الاحتياجات

الرفاهية وتحسين نوعية حياة الريف  
المصري.

٤- استثمار طاقات المؤسسات المجتمعية التي تقدم الخدمات للفئات التي تحتاج إلى رعاية اجتماعية واقتصادية وصحية في القرى بشكل جيد وفعال يساهم في تقديم الخدمات بشكل سريع ومتتطور.

٥- استثمار طاقات المؤسسات المجتمعية الريفية المشاركة في تلك المبادرات الرئيسية التي تقوم بإعادة بناء الشخصية المصرية

#### رابعاً أهداف الدراسة:

ويتحدد الهدف الرئيسي للدراسة في دراسة متطلبات بناء جلسات الاستماع الجماهيري والحوار المجتمعي لدى قيادات المجتمع الريفي. ويتحقق ذلك الهدف من خلال تحقيق الأهداف الفرعية الآتية:

١- التعرف على الخصائص الشمولية لكل المستهدفين من تنفيذ البرنامج وتمثل في خصائص السن، النوع، المهنة، نوع التدخل، توقيت ومدة العمل في البرنامج،اليات تنفيذ العمل، الصعوبات التي واجهتهم.

٢- التعرف على متطلبات بناء قدرات جلسات الاستماع الجماهيري لقيادات المجتمع الريفي.

٣- التعرف على متطلبات بناء قدرات جلسات الحوار المجتمعي لقيادات المجتمع الريفي.

#### خامساً: تساؤلات الدراسة:

وتتمثل تساؤلات الدراسة في تساؤل رئيسي مؤداه "ما هي متطلبات بناء جلسات الاستماع الجماهيري والحوار المجتمعي لدى قيادات

وختاماً فان نظرية الأسواق تقوم على الافتراض القائل بأن المادة في جميع أشكالها وصورها يمكن أن تعتبرها نسقاً، وأن جميع الأنساق يكون لها صفات مميزة يمكن أن تخضع للبحث والدراسة، فالأفراد والجماعات والتشكيلات والتنظيمات الإنسانية المعقدة يمكن أن ينظر إليها على اعتبار أنها نسق له خصائص معينة، والنوع الاجتماعي هو نوع خاص من الأسواق يتميز عنها بأنه يتكون من أفراد وجماعات من الأفراد يتفاعلون و يؤثرون في سلوك بعضهم البعض ويدخل هذا النوع نسق الجماعات والهيئات والمجتمعات على مستوياتها المختلفة والثقافات، والنوع أيضاً في حقيقته هو مجموعة من الأنشطة التي لها علاقة بين بعضها البعض بحيث تكون جميعها وحدة واحدة. (عطية، جمعة، ٢٠٠١، ١٥)

#### رابعاً أهمية الدراسة ومبررات اختيارها:

١- يستفيد من مبادرة حياة كريمة نحو ٢٢,٥ مليون مستفيد في قرى الريف المصري، باستثمارات بلغت ١٦٣,٥ مليار جنيه، في ٢٦ محافظة.

(<https://www.capmas.gov.eg>)

٢- ما أكده الواقع واثبنته العديد من الدراسات المختلفة والبحوث العلمية من الأهمية البالغة لدور جلسات الاستماع الجماهيري في تحقيق الرفاهية وتحسين نوعية حياة الريف المصري.

٣- ما أكده الواقع واثبنته العديد من الدراسات المختلفة والبحوث العلمية من الأهمية البالغة لدور جلسات الحوار المجتمعي في تحقيق

والتمويلية المتمثلة في الخدمات الصحية  
والتعليمية ومشروعات التمكين الاقتصادي والبنية  
التحتية. (عثمان، ٢٠٢٢، ص ٢٦)  
٣- جلسات الاستماع الجماهيري.

وسيلة لجمع المعلومات والتشاور والحوار بين  
المسؤولين والمواطنين لتحقيق قيمتين أساسيتين  
هما الالتزام والالتزام، ان يتلزم كل طرف بواجباته  
ومسؤولياته، وان يكون من حق كل طرف الزام  
الآخر ومحاسبته تجاه هذه الواجبات  
والمسؤوليات. (وزارة التضامن الاجتماعي، دليل  
تدريب مسؤولي تكافل وكرامة)

#### سابعاً الإجراءات المنهجية للدراسة:

##### ١- نوع الدراسة:

انطلاقاً من مشكلة الدراسة واتساقاً مع  
اهدافها تنتهي الدراسة الراهنة الى دراسات قياس  
عائد برنامج التدخل المهني باعتبارها من انساب  
الدراسات ملائمة لموضوع الدراسة لذا تهتم هذه  
الدراسة بوصف وتحليل بناء قدرات قيادات  
المجتمع الريفي المصري في ضوء المبادرة  
الرئيسية لبرنامج حياة كريمة من منظور طريقة  
تنظيم المجتمع. (احمد، ٢٠٠١، ١٦٣)

كما أنها من أكثر الدراسات البحثية التي تتسم  
بالدقة (William, 1995, p136) ولذا تم  
اختيار هذا النوع من الدراسات نظراً لطبيعة  
موضوع الدراسة والذي استخدام برنامج التدخل  
المهني لبناء قدرات قيادات المجتمع الريفي  
المصري في ضوء المبادرة الرئيسية لبرنامج  
حياة كريمة

##### ٢- المنهج المستخدم:

المجتمع الريفي في ضوء المبادرة الرئيسية  
لبرنامج حياة كريمة.  
ويمكن اختبار هذا الفرض من خلال الفرض  
الفرعي الآتي:

١- ما هي الخصائص الشمولية لكل المستهدفين  
من تنفيذ البرنامج؟

٢- ما هي متطلبات بناء قدرات جلسات الاستماع  
الجماهيري لقيادات المجتمع الريفي في  
ضوء المبادرة الرئيسية لبرنامج حياة  
كريمة؟

٣- ما هي متطلبات بناء قدرات جلسات الحوار  
المجتمعي لقيادات المجتمع الريفي؟

#### سادساً مفاهيم الدراسة:

١- مفهوم المجتمع الريفي في المحافظات خاصةً  
في مجتمع محافظة أسيوط  
هو كل تجمع سكاني دائم في منطقة جغرافية يقيم  
فيها السكان معاً في مساكن متاجورة وترتبطهم  
علاقات اجتماعية، ويعمل غالبية السكان  
بالزراعة (محمد، ١٩٩٦، ص ٦١)

هي المناطق التي تقسمها الدولة ادارياً على انها  
ليست حضرية وتشمل القرى وتوابعها مثل  
الكفور والنجوع والعزب، التي يعمل غالبية  
سكانها بالزراعة وتسودهم علامة الوجه بالوجه  
(السروجي، على، ٢٠٠٩، ص ٣٧٠)

٢- المبادرة الرئيسية لبرنامج "حياة كريمة":  
مبادرة أطلقها الدولة المصرية وقد أعلن عنها  
رئيس الجمهورية في ٢٠١٩ وتعد إحدى  
المبادرات التنموية التي تهدف لتنمية الريف  
المصري بالتركيز على القرى الأكثر احتياجاً من  
خلال تنفيذ مجموعة من الأنشطة الخدمية

وهي فترة تطبيق الدراسة بخطوطها المهنية  
والمنهجية.

٤- أدوات الدراسة:

أ. استماراة استبيان: لقياس مستوى قدرات  
قيادات المجتمع الريفي في ضوء المبادرات  
الرئيسية.

ثامناً- العاملات الإحصائية المستخدمة في  
الدراسة:

تم معالجة البيانات الإحصائية التالية:  
١- التكرارات والنسب المئوية.

٢- المتوسط الحسابي.

٣- مجموع الأوزان والمتواسطات النسبية  
المرجحة والنسبة المئوية والقوة النسبية للأبعاد.

٤- معامل الثبات (جتنان)

$$\text{عدد الأخطاء} = \frac{1}{\text{عدد الأسئلة}} \times \text{عدد المبحوثين}$$

٥- الإنحراف المعياري.

تاسعاً- نتائج الدراسة الميدانية:

المحور الأول وصف مجتمع الدراسة:

١. سوف يتم الاعتماد على المسح

الاجتماعي بالعينة لقيادات المجتمع

الريفي وعددهم (٣٥) مفردة.

٣- مجالات الدراسة:

تحددت مجالات الدراسة في الآتي:

١- المجال المكاني:

قرية دوينة بمحافظة أسيوط وقد تم اختيار هذا

المجال المكاني نظراً للأسباب التالية:

(أ) صفت محافظة أسيوط من أكثر المحافظات  
فقرًا بالمجتمع المصري.

(ب) ضعف مستوى الخدمات الاجتماعية بالقرية  
وفقاً لتقرير المحافظة حول أكثر القرى التي  
تحتاج إلى خدمات اجتماعية.

٢- المجال البشري

قيادات المجتمع الريفي في قرية دوينة مركز  
ابوتيج بمحافظة أسيوط وقد تم اختيار هذه العينة  
بترشيح من مجلس مدينة المركز باعتبارهم أكثر  
الشخصيات تأثيراً في القرية.

٣- المجال الزمني:

جدول (١) يوضح البيانات الأولية لمجتمع الدراسة (ن=٣٥)

المعاملات الاحصائية		المتغير
%	ك	النوع
%٨٠	٢٨	ذكر
%٢٠	٧	انثى
الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	السن
٠.٩٣	٤٩	
%	ك	الحالة الاجتماعية
%٨٦	٣	أعزب
%٨٥.٦	٣٠	متزوج
%٢٠.٩	١	مطلق
%٢.٩	١	أرمل
%	ك	المؤهل الدراسي
%١٧	٦	مؤهل على
%٧٧	٢٧	متوسط
%٦	٢	ابتدائية
%	ك	الدورات التدريبية التي حصل عليها
%٨	٢	جلسات استماع الخطة الاستثمارية
%٨	٢	دورات التنمية المحلية

الخدمية في المجتمع المحلي حيث جاءت في القياس القبلي في الترتيب الاول بمتوسط وزني (٢٠.٩).  
أعى أن جلسات الاستماع الجماهيري وسيلة لنشر الفكر حول قضايا المجتمع. حيث جاءت في الترتيب الثاني بمتوسط (٢٠.٨).

وباستقراء الجدول السابق نجد أن نتائجه تشير إلى أن المتوسط الوزني بعد جلسات الاستماع الجماهيري هو (٢٠.٤)، وهو معدل متوسط. وفيما يلي توضيح أكثر العبارات من حيث التأثير لهذا البعد:  
• أراعي الاستفادة من جلسات الاستماع الجماهيري في تعزيز ودعم المشروعات

توصلت الى رؤية مستقبلية من منظور طريقة تنظيم المجتمع لبناء قدرات الاخصائيين الاجتماعيين (محمد، ٢٠١٨)

ويتفق ذلك مع دراسة كايتن فرانسيوس Caytan franciscox (٢٠١٠) التي استهدفت تحديد كيفية بناء رأس المال الاجتماعي والتغلب على الفجوات التي تحول دون نتائج إيجابية من خلال تكوين جلسات عامة معهم وقد توصلت الدراسة إلى أن لرأس المال الاجتماعي تأثيراً هاماً على مشاركة الشباب في المجتمع

#### ١- البعد الثاني: الحوار المجتمعي

- يصدر عن جلسات الاستماع الجماهيري حلول للمشكلات المجتمعية حيث جاء في الترتيب الثالث بمتوسط (٢٠.٨).

- بينما نجد أقل العبارات تأثراً ينقصني المعرفة في فهم أن جلسات الاستماع الجماهيري هي وسيلة قانونية متاحة للمواطنين. حيث جاءت في الترتيب الحادي عشر بمتوسط (١٠.٢).

وهو ما يتفق مع ما أكدته دراسة مبروكه محمود (٢٠١٨) التي استهدفت تحديد متطلبات بناء قدرات الاخصائيين الاجتماعيين بالجمعيات الاهلية من خلال تكوين جلسات استماع لتلك المتطلبات ودراستها، والتي

#### جدول (١٧)

(٣٥=)

#### يوضح البعد الثاني "الحوار المجتمعي"

الرتبة	الإنحراف المعياري	متوسط وزنى	مجموع اوزان	لا	إلى حد ما	نعم	الحوار المجتمعي	م
١٠	٠.٨٢	١.٨	٦٤	٩	١١	١٥	ينقصني فهم أن الحوار المجتمعي قائم على التفهم لا الاقاع.	١
٩	٠.٧٧	٢.٣	٨١	٨	٨	١٩	لدي القدرة على التمييز ان جلسات الحوار المجتمعي ليست مناظرة بين رؤي متنافسة.	٢
٦	٠.٧٢	٢.٨	٩٧	٣	٢	٣٠	أعى أن جلسات الحوار المجتمعي هي مساحات مشتركة بين جميع الآراء	٣
٢	٠.٧٤	٢.٩	١٠١	٢	٣	٣١	أعى أن جلسات الحوار المجتمعي تضمن حق الجميع في المشاركة.	٤
١	٠.٧١	٢.٩	١٠٣	٠	٢	٣٣	أعى أن علي طولة الحوار تزكي التماءتنا ونقدم مصلحة الوطن.	٥
٨	٠.٧٦	٢.٤	٨٤	٥	١١	١٩	أضع آلية موضوعية لتنفيذ القرارات التي يتم التوصل اليها.	٦
٧	٠.٧٣	٢.٧	٩٤	٣	٥	٢٧	لدي القدرة على تنظيم جلسات الحوار بشكل جيد.	٧
٤	٠.٧٢	٢.٨	٩٩	١	٤	٣٠	أراعي استخدام جلسات الحوار المجتمعي في الوصول لحلول للقضايا الأكثر الحاجة في المجتمع	٨

٥	٠.٧٢	٢.٨	٩٨	٢	٣	٣٠	أراعي استخدام جلسات الحوار المجتمعي في دعم جهود التوافق بين المسؤولين والمواطنين.	٩
١١	٠.٨٩	١.١	٤٣	٢	٦	٢٧	ينقصني القدرة على دعوة أطياف المجتمع المختلفة للتحاور والجلوس على طاولة واحدة	١٠
٣	٠.٧١	٢.٩	١٠٠	١	٣	٣١	أدعم جهود التوافق عن طريق بناء جسور الثقة والاحترام متبادل.	١١
٥ مكرر	٠.٦٩	٢.٨	٩٨	٠	٤	٣٠	أبذل قصارى جهدي في حل النزاعات قبل تفاقها.	١٢
١٢	٠.٨٧	١.٣	٣٩	٢	٥	٢٨	ينقصني القدرة على إقناع الأطراف المتنازعة بأن التفاوض هو الطريق الوحيد لحل النزاع.	١٣
٢.٤						المتوسط الوزني الكلى للبعد		

وهو يتفق مع ما اشارت اليه منال طلعت (٢٠٠٢) في دراستها التي استهدفت تنشيط فاعلية مشاركة أعضاء الجمعيات الاهلية في تنمية مجتمعهم المحلي واستخدام ممارسة تنظيم المجتمع في نشر الوعي بمشكلات مجتمعهم والعمل على تنظيم الحوار الجيد بين الاراء وتوصلت النتائج ان الجمعيات الاهلية إحدى المداخل الهامة لتنمية المجتمعات المحلية وتحسين نوعية الحياة (محمود، ٢٠٠٢)

وما اكنته دراسة Aiston Margaret (٢٠٠١) على ضرورة التحاور ووضع سياسات تستهدف مواجهة الفقر بالمجتمعات الريفية لمواجهة عدم المساواة بين المجتمعات الحضرية والريفية، وتوصلت نتائج الدراسة الى ان سكان المجتمع الريفي يعانون من الفقر فضلا عن وجود مشاكل بيئية متعددة، وأكدت الدراسة ضرورة تفعيل المشاركة الشعبية لتحسين نوعية الحياة في المناطق الريفية (Aiston, ٢٠٠١)

#### عاشرًا: توصيات الدراسة

١- الاهتمام ببناء قدرات قيادات المجتمع الريفي من خلال عقد المؤتمرات والندوات النوعية

تشير نتائج الجدول السابق إلى أن المتوسط بعد "جلسات الحوار المجتمعي" هو (٢.٤) وهو معدل متوسط.

وفيما يلي توضيح أكثر العبارات من حيث التأثير لهذا البعد:

- أعي أن على طاولة الحوار نحن انتماءاتنا ونقدم مصلحة الوطن حيث جاءت في الترتيب الاول بمتوسط (٢.٩).
- أعي أن جلسات الحوار المجتمعي تضمن حق الجميع في المشاركة. حيث جاءت في الترتيب الثاني بمتوسط (٢.٩).
- أدعم جهود التوافق عن طريق بناء جسور الثقة والاحترام متبادل حيث جاءت في الترتيب الثالث بمتوسط (٢.٩).
- بينما نجد اقل العبارات تأثراً ينقصني القدرة على إقناع الأطراف المتنازعة بأن التفاوض هو الطريق الوحيد لحل النزاع حيث جاءت في الترتيب الثاني عشر بمتوسط (١.٣).

- الخاصة بذلك، حيثما أكدت نتائج الدراسة على ضعف مستوى قيادات المجتمع الريفي.
- ٢- العمل على تدعيم قدرات قيادات المجتمع الريفي د من خلال النشرات التوعوية وتنظيم الندوات التثقيفية والدينية حول ذلك، أيضاً أكدت الدراسة الى ان مستوى تلك القدرات يحتاج الى تدعيم وتقوية.
- ٣- الاهتمام بتنفيذ الدورات التدريبية الخاصة ببناء قدرات قيادات المجتمع الريفي قيادات المجتمع الريفي، حيث أكدت نتائج الدراسة الى ان هناك قلة في تنفيذ البرامج والدورات الخاصة ببناء تلك القدرات.
- ٤- الاهتمام بتنظيم العلاقة فيما بين الجامعة ومنظمات المجتمع المدني في دعم المشروعات التي تهتم ببناء قدرات قيادات المجتمع الريفي.
- ٥- أهمية تضمين برامج تدريبية تحتوي على مثل هذه القدرات حتى يمكن تقليل قيادات المجتمع الريفي بالقدرات التي تتواافق مع المجتمع في وقتنا الحالي.
- ٦- القضاء على الصعوبات التي تحول دون اداء قيادات المجتمع الريفي لأدوارهم المجتمعية بكفاءة وفعالية وتشجيعهم على الممارسة والتطبيق تحت اشراف خبراء وأكاديميين متخصصين.

## قائمة المراجع

### أولاً المراجع العربية:

- ٦ - ادم، وداد عيدروس (٢٠٠٦). التوعية الصحية عبر وسائل التقنية الحديثة وتأثيرها على تنمية المرأة، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة الجزيرة، كلية الاقتصاد والتنمية الريفية.
  - ٧ - الباز، شهيدة (١٩٩٨). دور المنظمات الأهلية العربية في تنمية المجتمعات المحلية، نيويورك، اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، مركز البحوث العربية.
  - ٨ - التابعي، كمال (١٩٩٣). تغريب العالم الثالث، القاهرة، دار المعارف.
  - ٩ - الحموي، هيا محمد (٢٠١٧). مبادرات الملك عبد الله الثاني بن الحسين في عمليات التنمية والاصلاح السياسي في الأردن، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية، الأردن.
  - ١٠ - الجوهرى، محمد (٢٠١٠). معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية، القاهرة، المركز القومى للترجمة
  - ١١ - على، الدجوى (٢٠٠٥). التنمية والمستقبل في المجتمع المصرى ، القاهرة ، مكتبة الاجلو المصرية
  - ١٢ - الرشيدى وآخرون، ملاك أحمد (٢٠٠٦). مهارات و مجالات تطبيقية فى تنظيم المجتمع، القاهرة، مركز نشر وتوزيع الكتاب الجامعى، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان.
  - ١٣ - السروجي، طلعت مصطفى (٢٠٠٩). التنمية الاجتماعية من الحادثة
- ١ - أبو النصر، مدحت محمد (٢٠٠٧). إدارة منظمات المجتمع المدني (دراسة في الجمعيات الأهلية من منظور التكين والشراكة والشفافية والمسائلة والقيادة والتطوع والجودة)، القاهرة، ص ص ٦٨ - ٦٩ .
  - ٢ - أحمد، أسماء سعيد محمد (٢٠٠١). دراسة تقييمية لجهود الجمعيات الأهلية في مواجهة مشكلات البيئة، رسالة ماجستير، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة طنوان، ص ص ١٦٤ : ١٦٣
  - ٣ - أحمد، معمرى ورضوان، حملوي (٢٠٠٠). كفاءة أستاذ التربية البدنية والرياضية وأثرها على أدائه المهني، مجلة العلوم والتكنولوجية للنشاطات البدنية والرياضية، ع ١١، الجزائر.
  - ٤ - أحمد، عصام بدري (٢٠٢٠). التدخل المهني لطريقة تنظيم المجتمع لتنمية وعي الشباب الجامعى بالمبادرات المجتمعية، مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية، ع ٥٠، جامعة حلوان
  - ٥ - احمد، مصطفى محمد (٢٠١٩). متطلبات بناء قدرات العاملين بقطاع الاعمال العام كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة اسيوط

- المصري، مركز المعرفة، رئاسة الوزراء،  
جمهورية مصر العربية
- ٢١ النجار، فريد (٢٠١٠). إدارة  
منظمات المجتمع المدني، ط١، الدار  
الجامعة، ص ٣٣.
- ٢٢ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية  
(٢٠١٥). دلائل المنظمات غير الحكومية  
الأساسي لإدارة المنظمة  
[WWW.ngoconnect.net](http://WWW.ngoconnect.net)
- ٢٣ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مهد  
التخطيط القومي (٢٠٠٨). تقرير التنمية  
البشرية لعام ٢٠٠٨، العقد الاجتماعي في  
مصر "دور المجتمع المدني" ، جمهورية  
مصر العربية، ص ١١.
- ٢٤ جمال، بنت (٢٠٢١) اقتصاديات  
"حياة كريمة" بين التمويل والتنمية، مجلة  
تقديرات مصرية، ع ٢٩، المصري للفكر  
والدراسات الاستراتيجية، القاهرة
- ٢٥ حبيب، جمال شحاته هنا، مريم  
إبراهيم (٢٠٠١). التنمية الاجتماعية  
المعاصرة، الإسكندرية، المكتب الجامعي  
الحديث.
- ٢٦ حبيب، جمال شحاته (٢٠٠٩).  
قضايا وبحوث واتجاهات حديثة في تعليم  
وممارسة الخدمة الاجتماعية، الإسكندرية،  
المكتب الجامعي الحديث.
- ٢٧ حسين، سعودي عبد  
الهادي (١٩٩٥). التنمية المحلية والمشاركة  
الجماهيرية في المجتمعات الجديدة، بحث

- إلى العولمة، المكتب الجامعي الحديث،  
الإسكندرية، ص ٢٩٣.
- ٤ السروجي، طلعت مصطفى وعلى،  
 Maher أبو المعاطي (٢٠٠٩). ميادين الخدمة  
الاجتماعية، مكتب بريد هليوبوليس،  
القاهرة.
- ٥ السمالوطي، نبيل (٢٠٠٠). العقد  
الاجتماعي والتنمية الشاملة رؤية  
سوسيولوجية للتجربة المصرية، المؤتمر  
العلمي الدولي الثالث عشر لكلية الخدمة  
الاجتماعية، جامعة حلوان.
- ٦ الغناني، عبير على (٢٠٠١).  
تقويم جهود جمعيات تنمية المجتمع المحلي  
بمحافظة بورسعيد في مجال تنمية الموارد  
البشرية، رسالة ماجستير، غير منشورة،  
كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان.
- ٧ الفسفوس، عدنان احمد (٢٠١٧).  
دليل آليات إعداد المبادرة التربوية، مكتبة  
المعهد الوطني للتدريب التربوي، رام الله.
- ٨ المعهد العربي للتخطيط (٢٠١٥)  
[www.arabapi.org/ar/training/course](http://www.arabapi.org/ar/training/course)
- ٩ المناور، فىصل، العطaban، منى،  
(٢٠١٨). بناء القرارات المؤسسة للوحدات  
المحلية، سلسلة دراسات تنموية، ع ٥٧،  
المعهد العربي للتخطيط بالковت
- ١٠ المنشاوى، رندا (٢٠٢١). حياة  
كريمة: مبادرة غير مسبوقة لتطوير الريف

- ٣٥ - عبد القوي، سوسن سيد (٢٠٠٩). دور الصحافة في التوعية بقضايا الصحة الإيجابية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة أم درمان الإسلامية، كلية الاعلام، السودان.
- ٣٦ - عبد الفتاح، محمد (٢٠٠٣). ممارسة تنظيم المجتمع في الأجهزة والمنظمات الاجتماعية، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية.
- ٣٧ - عبد الله وأخرون، بهجة بدر (٢٠١٥). دور الحملات الإعلامية في التوعية الصحية للمرأة، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة أم درمان الإسلامية، كلية الاعلام، السودان.
- ٣٨ - عبدالعال، عبدالحليم رضا (١٩٨٦). تنظيم المجتمع النظرية والتطبيق، المطبعة التجارية الحديثة، القاهرة.
- ٣٩ - عبد العال عبد الحليم رضا (١٩٩١) : تنظيم المجتمع؛ النظرية والتطبيق، الجزء الأول، دار الهلال المصرية، القاهرة.
- ٤٠ - عبدالعال، عبد الحليم رضا وزيتون، أحمد وفاء (١٩٩٢). الخدمة الاجتماعية- مدخل تكاملى، المطبعة التجارية الحديثة، القاهرة.
- ٤١ - عبد اللطيف، رشاد أحمد (٢٠٠٧). تنمية المجتمع المحلي، اسكندرية، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر .
- ٤٢ - منشور في المؤتمر العلمي الثامن، الفيوم، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة القاهرة.
- ٤٣ - رجب، ابراهيم وآخرون (١٩٩٠). تنمية المجتمع المحلي وسلسلة قرارات في تنظيم المجتمع ، ع ٥، مكتبة وهبة، القاهرة.
- ٤٤ - رضوان، مسعد، (٢٠٠٤). تحديد الاحتياجات التدريبية للجمعيات الأهلية، مركز طلة حرب للتدريب والاستشارات الفنية، القاهرة.
- ٤٥ - رؤية مصر ٢٠٣٠ (٢٠١٥)، وزارة التخطيط والمتابعة، جمهورية مصر العربية.
- ٤٦ - سليمان، حسين حسن (٢٠٠٥) : الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية مع الفرد والأسرة، بيروت ، مجد المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع.
- ٤٧ - صابر، محيي الدين (١٩٨٣). التنمية الحضارية وتنمية المجتمع، المكتبة العصرية، بيروت.
- ٤٨ - عبد الخالق، أحمد (١٩٨٧). الأبعاد الأساسية للشخصية، ط٤، الإسكندرية، دار المعرفة الاجتماعية.
- ٤٩ - عبدالعال، عبدالحليم رضا وآخرون(٢٠٠١). تنظيم المجتمع أجهزة ومجالات الممارسة. كلية الخدمة الاجتماعية. جامعة حلوان. مركز نشر وتوزيع الكتاب الجامعي.

- ٤٩ - علي، ماهر ابوالمعاطي (٢٠٠٣): الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية: أسس نظرية ونماذج تطبيقية، مكتبة زهراء الشرق، القاهرة.
- ٥٠ - عميرة، فاتن جميل (٢٠١١). دور المبادرات الشبابية في تنمية المجتمعات المحلية: دراسة حالة منطقة وادي موسى، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة الأردن، عمان.
- ٥١ - عفيفي، عبد الخالق (١٩٩٣). الخدمة الاجتماعية (اسس... طرق... مجالات)، عين شمس، القاهرة..
- ٥٢ - فرماوي، مصطفى عبد العظيم (١٩٩٢). إطار تقويم بحوث التدخل المهني في تنظيم المجتمع، بحث منشور بالمؤتمر العلمي السادس لكلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان.
- ٥٣ - فهمي، سامية محمد (١٩٨٣). اتجاهات معاصرة في خدمة المجتمع، الإسكندرية، المكتب الجامعي الحديث.
- ٥٤ - قاسم، محمد رفعت (٢٠٠٦). نماذج ونظريات الممارسة المهنية في تنظيم المجتمع، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان، القاهرة.
- ٥٥ - قنديل، أمانى، (٢٠٠٠). المجتمع المدني في مطلع الألفية الثالثة، مركز الدراسات السىاسية والإستراتيجية، القاهرة.
- ٤٢ - عبد اللطيف، رشاد احمد (٢٠٠٣). نماذج ومهارات طريقة تنظيم المجتمع في الخدمة الاجتماعية (مدخل متكامل)، الإسكندرية، المكتب الجامعي الحديث.
- ٤٣ - عبد اللطيف، رشاد احمد (١٩٩٩). نماذج ومهارات طريقة تنظيم المجتمع في الخدمة الاجتماعية، الإسكندرية، المكتب الجامعي الحديث.
- ٤٤ - عبد اللطيف، سوسن عثمان (١٩٩٧). التنمية المحلية للمجتمعات الريفية- الحضرية- الصحراوية المستحدثة، القاهرة.
- ٤٥ - عبد الوهاب، السيد السعيد (٢٠٢٠). فاعلية المبادرات الرئيسية في مواجهة المخاطر الصحية وإتجاهات الجمهور نحو أنشطتها الاتصالية "دراسة حالة 'مبادرة ١٠٠ مليون صحة'", المجلة العلمية لبحوث العلاقات العامة والإعلان، ٢٠، كلية الاعلام، جامعة القاهرة.
- ٤٦ - عثمان، السيد على (٢٠٢٢). فاعلية المبادرات الرئيسية في تحسين نوعية الحياة للأسر الريفية الأكثر احتياجاً، مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية، الفيوم.
- ٤٧ - عطية، السيد وجمعة، سلمى (٢٠٠١): النظرية والممارسة في الخدمة الاجتماعية، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية.

support for adults in the academics efficacy, Identify and engagement of immigrant youth city, PhD, New in new York York university.

Cropanzano, Russell & -٦٢

Mitchell, Marie S. (2005): Social Exchange Theory: An Interdisciplinary Review, Journal of Management, Southern Management Association Vol. 31 No. 6.

David, P.Fidler (2010). -٦٣  
The Challenges of Global Health Governance, Council on Foreign Relation, International Institutions and Global Governance Program ,p:3.

Hans, Kluge. Et all -٦٤  
(2018). Strengthening global health security by embedding the International Health Regulations requirements into national health systems, BMJ Global Health.

Haptonlynne (2006). the socio – culture process that foster the formation of social capital for youth, PhD, Vanderbilt university.

-٥٦  
كاظم، فاطمة (٢٠٠٤). دراسة أنماط وأليات المشاركة الشعبية في التنمية الريفية المتكاملة، كلية الزراعة جامعة أسيوط، مركز الارشاد الزراعي والتنمية الريفية.

ثانياً المراجع الأجنبية:

Adams, Robert, et al -٥٧  
(2002): Critical Practice in Social Work ,New York, Palgrave Publisher.

Aniston, Margaret -٥٨  
From Local Global .(2001) (making social policy More Effective for Rural Community capacity Building), Australian social work. v(55), Issue 3, September, New York

Anderson, Ina (2010). -٥٩  
Comprehensive community initiatives as place-based strategies for change: An analysis of the LISC/Chicago Program Tufts New Communities University, ProQuest Dissertations Publishing.

Bertrand, Ahin (1972): -٦٠  
Social Organization, F.A.Davis Comoany,Philadelphia.

Caytan (2010). The Role -٦١  
of social capital and social

%D9%85%D8%AC%D8%A7%D9%  
%84-  
%D8%A7%D9%84%D8%B5%D8%  
%AD%D8%A9-  
%D8%AE%D9%84%D8%A7%D9%  
%84-  
%D8%B9%D8%A7%D9%85-  
2019?lang=ar  
<https://egymap.com/initiative/> -٧٣  
%D9%85%D8%A8%D8%A7%D8%AF%D8%B1%D8%A9-  
%22%D8%A3%D9%86%D8%AA  
%D9%90-  
%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%  
%B3%D8%A7%D8%B3%22--  
%D9%84%D9%84%D9%83%D8%  
%B4%D9%81-  
%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%  
%A8%D9%83%D8%B1-  
%D8%B9%D9%84%D9%89-  
%D8%B3%D8%B1%D8%B7%D8%  
%A7%D9%86-  
%D8%A7%D9%84%D8%AB%D8%  
%AF%D9%8A  
<https://www.moss.gov.eg> -٧٤  
[/ar-eg/Pages/initiative-listing.aspx](https://www.mped.gov.eg/DynamicPage?id=76&lang=ar)  
<https://www.mped.gov.eg/DynamicPage?id=76&lang=ar>

- Macionis, John (2011). -٦٦  
Sociology. Toronto: Pearson, Canada
- Robert William (2011): -٦٧  
App Lying from work for assessing the quality of maternal services in Unban, social science.
- William, Margaret (1995): -٦٨  
Research in Social Work An Introduction, F.B. Peacock publishers, London.
- Yan & others (2019): -٦٩  
Communicating Bout infection threats " In Sights From Disease public Health Information Health Relations officers" ,public Review ,Vol.45.

### ثالثاً المواقع الالكترونية

- [www.hayakarima.com](http://www.hayakarima.com) -٧٠  
[www.presidency.eg](http://www.presidency.eg) -٧١  
<https://sis.gov.eg/Story/197588%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%A8%D8%A7%D8%AF%D8%B1%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B1%D8%A7%D8%AF%D8%A6%D8%A7%D8%B3%D9%8A%D8%A9-%D9%81%D9%8A%D8%A9->