

دور برامج الحماية الاجتماعية في تعزيز ريادة الأعمال النسائية في مصر

**The role of social protection programs in promoting women's
entrepreneurship in Egypt**

٢٠٢٥/١/١٥ تاريخ التسليم

٢٠٢٥/١/٢٢ تاريخ الفحص

٢٠٢٥/١/٣٠ تاريخ القبول

إعداد

دعاء حفزي عبدالسلام محمود

مدرس مساعد بقسم التخطيط الاجتماعي

كلية الخدمة الاجتماعية جامعة اسيوط

Doaa Hefzy Abd Elsalam Mahmoud

Doaa.Hefzy@aun.edu.eg

دور برامج الحماية الاجتماعية في تعزيز ريادة الأعمال النسائية في مصر

اعداد وتنفيذ

دعاء حفظي عبدالسلام محمود

مدرس مساعد بقسم التخطيط الاجتماعي
كلية الخدمة الاجتماعية جامعة اسيوط

ملخص البحث:

يتناول هذا البحث دور برامج الحماية الاجتماعية في تعزيز ريادة الأعمال النسائية في مصر، حيث تتضمن برامج الحماية الاجتماعية الخدمات التي تدعم العمل وسبل العيش وتتيح للأسر الحصول على دخل كافٍ، وفي الوقت نفسه توافر خدمات وبرامج أوسع لسوق العمل وتجهيز أماكن للعمل تكون بشكل لائق وخصوصاً النساء، ويعد وجود عدد كاف من رائدات الأعمال أحد أهم الأهداف الاستراتيجية لأي مجتمع يتوجه إلى تحقيق تنمية شاملة مستدامة متوازنة، كما أن عدد رائدات الأعمال والأنشطة والمشاريع التي تُنشئها رائدات الأعمال تُعد أحد أهم المؤشرات الدالة على كفاءة وفعالية خطط وبرامج نشر ثقافة العمل الحر.

واستهدف البحث تحديد دور برامج الحماية الاجتماعية في تحقيق ريادة الأعمال النسائية في مصر، وتحديد مفهوم ريادة الأعمال النسائية، واعتمد البحث على أسلوب الدراسة المكتبية من خلال حصر وتحليل ما أسفرت عنه المؤتمرات والندوات والمناقشات العلمية وما احتواه التراث النظري المتاح عن الحماية الاجتماعية وتعزيز ريادة الأعمال النسائية في مصر . وتوصل البحث إلى مجموعة من النتائج وهي من الضروري تنمية وعي المرأة بمفهوم ريادة الأعمال النسائية وأبعادها، كما توصل إلى مجموعة من التوصيات، وهي توفير الدعم المالي والتقني للمرأة لإدارة المشاريع، وتأمين رعاية صحية شاملة للنساء، والتوسع في برامج التأمين الاجتماعي لهن، وصولاً إلى ريادة قوية للبرامج والمشروعات الإنتاجية وتحقيق تنمية اقتصادية حقيقية.

الكلمات المفتاحية: الدور - برامج الحماية الاجتماعية، ريادة الأعمال النسائية

The role of social protection programs in promoting women's entrepreneurship in Egypt:

Abstract

This research deals with the role of social protection programs in promoting women's entrepreneurship in Egypt, as social protection programs include services that support work and livelihoods and enable families to obtain sufficient income, while at the same time providing broader services and programs for the labor market and preparing decent workplaces, especially for women. The presence of a sufficient number of women entrepreneurs is one of the most important strategic goals of any society that aims to achieve comprehensive, sustainable, and balanced development. The number of women entrepreneurs and the activities and projects that women entrepreneurs establish are one of the most important indicators of the efficiency and effectiveness of plans and programs to spread the culture of self-employment.

The research aimed to determine the role of protection programs in achieving women's entrepreneurship in Egypt, and to define the concept of women's entrepreneurship, The research relied on the library study method by listing and analyzing the results of conferences, seminars, and scientific discussions, and what the available theoretical heritage contained about social protection and promoting women's entrepreneurship in Egypt.

The research reached a set of results, namely, the necessity of developing women's awareness of the concept of female entrepreneurship and its dimensions. It also reached a set of recommendations, namely, providing financial and technical support to women to manage projects, securing comprehensive health care for women, and expanding social insurance programs for them, in order to achieve strong leadership of productive programs and projects and achieve real economic development.

Keywords: Social protection programs, women's entrepreneurship

أولاً: مشكلة الدراسة:

تعد التنمية قضية تتحقق بالاستثمار الأمثل للموارد البشرية والمادية والتنظيمية المتاحة، والممكن إتاحتها مستقبلاً، مع ضرورة تضافر كافة الهيئات والأجهزة القائمة في المجتمع الحكومية والأهلية؛ من أجل تحقيقها بوصفها هدفاً قومياً، يسعى الجميع إلى تحقيقه، فضلاً عن إسهامات كافة المهن والتخصصات العلمية في تحقيق هذا الهدف (السروجي، ٢٠١٢، ص ٦).

ويمكن أن يتحقق ذلك من خلال التمكين الاقتصادي، والذي يعد من أهم المجالات التي تنشط فيها منظمات المجتمع المدني، وذلك من خلال مكافحة الفقر، وهي العملية التي يستطيع الإنسان من خلالها الانتقال من موقع اقتصادي أدنى إلى موقع اقتصادي أعلى، وذلك من خلال ازدياد سيطرته وتحكمه بالموارد الاقتصادية والمالية الأساسية، وهي الأجور، ورأس المال والملكيات العينية، وهو ما يمنحه في الدرجة الأولى استقلالية مادية مباشرة (وزارة التضامن الاجتماعي، ٢٠٢٠).

وتعد ريادة الأعمال من الحقول المهمة في اقتصاديات الدول الصناعية المتقدمة، ومن الحقول الواعدة في الدول النامية، حيث تسهم المشروعات الريادية مساهمة فعالة في تطور التنمية الاقتصادية الشاملة، كما تعد نواة بناء المنظمات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة، حيث يؤمن المشروع الريادي الدخل الكافي لرائدات الأعمال وعائلتهن، بالإضافة إلى استحداث وظائف جديدة والحد من نسبة البطالة في المجتمع، فضلاً عن ظهور أنماط جديدة من السلع والخدمات تسهم في فتح ونمو أسواق جديدة تسهم في تقليل الفجوة بين اقتصاديات الدول (النجار، العلي، ٢٠١٠، ص ٦٥).

حيث إن ريادة الأعمال تؤدي دوراً حاسماً في إيجاد فرص اقتصادية متعددة، وفي تغيير حياة الأفراد والمنظمات إذا ما توافرت الإمكانيات والتدريب المناسب والرؤية الطموحة وتحديد جدواها ومن ثم تحويلها إلى مشاريع ناجحة ومربحة تسهم في تنمية المجتمع، كما أصبحت ريادة الأعمال من أهم محددات النمو الاقتصادي في مختلف دول العالم (أبو النصر، ٢٠٢٢، ص ٢٩).

وتأتي الأهمية الرئيسية لريادة الأعمال في خلق فرص العمل والابتكار وتحسين الاقتصاد، لذلك عادة ما يكون رائد الأعمال شخصاً عملياً ومتحمساً للغاية ومستعداً لتحقيق الأهداف، حتى يساعد في تقدم المجتمع وازدهاره (مخير، ٢٠٠١، ص ١٩).

والحماية الاجتماعية كأحد برامج الرعاية الاجتماعية تحاول توفير الخدمات الاجتماعية وتعزيزها كالخدمات المقدمة للأسرة والطفل والخدمات المقدمة للمسنين والمعوقين ذوي الاحتياجات الخاصة (Cyprus, 2003, p19) وتنتهج الدولة سياسات تهدف إلى إيجاد وزيادة فرص العمل للعاطلين عن العمل والفقراء، وعليها أن تضع البرامج والخطط والمبادرات وفقاً لذلك (Rahmato and et.al, 2013, p:74, Rahmato and et.al, 2013, p:74) كما تتضمن برامج الحماية الاجتماعية البرامج والخدمات التي تدعم العمل وسبل العيش وتتيح للأسر الحصول على دخل كافٍ، وفي الوقت نفسه توافر خدمات وبرامج أوسع لسوق العمل وتجهيز أماكن للعمل تكون بشكل لائق وخصوصاً النساء

حيث إن دخول المرأة سوق العمل وزيادة نسبة الإناث في التعليم الجامعي سيوفر فرصاً أكبر للمرأة للاستقلال المالي وتمكينها اقتصادياً،

والذي على الحكومات السعي للوصول إليه لتحقيق تكافؤ الفرص أمام المواطنين، ويساهم في تحسين وضع المرأة الاجتماعي والاقتصادي (علي، ٢٠١٠، ص: ٥)

ولقد أصبح التخطيط حقيقة واقعية في كل المجتمعات على اختلاف أنظمتها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، حيث يأخذ أشكالاً تطبيقية تختلف باختلاف الأيديولوجية السائدة، فقد يكون جزئياً، أو شاملاً، وقد يكون مؤقتاً أو مستمراً، ولذلك أصبح التخطيط هو المنهج المتبع لتحقيق أهداف وغايات المجتمعات (علي، ٢٠١٠، ص: ٥)

وبناءً على ما سبق يمكن تحديد مشكلة الدراسة على النحو التالي: (ما دور برامج الحماية الاجتماعية في تعزيز ريادة الأعمال النسائية؟).

ثانياً: الدراسات السابقة:

المحور الأول: الدراسات التي تناولت الحماية الاجتماعية:

١. دراسة (عبدالمنعم، ٢٠١٨): حيث استهدفت الدراسة التعرف على دور برامج الحماية الاجتماعية في حماية الفئات الفقيرة من التقلبات الشديدة وغير المتوقعة في مستوى المعيشة، كما توصلت إلى وجود دور لبرامج الحماية الاجتماعية في تحقيق الأمان والاستقرار والطمأنينة للمفرج عنهم .

٢. دراسة (الدالي، ٢٠١٨): حيث استهدفت الدراسة تحديد درجة معرفة عينة الدراسة من أرباب الأسر ببرامج الحماية الاجتماعية التي تقدمها الحكومة والمنظمات الأهلية، ودور هذه البرامج في إشباع حاجات الأسر الفقيرة، كما توصلت نتائج الدراسة إلى أن معوقات الاستفادة من برامج الحماية الاجتماعية الحكومية

هي الفساد الإداري، الواسطي والمحسوبية، تعقيد الإجراءات، كما تحددت أهم إسهامات برامج الحماية الاجتماعية في إشباع حاجات الأسر المدروسة في توفير الرعاية الصحية، المساعدة في استكمال تعليم الأبناء، زيادة روح التكافل في المجتمع، الحد من التسرب من التعليم، الحد من تشغيل الأطفال، الحد من زواج الإناث في سن مبكرة.

٣. دراسة (خفاجي، ٢٠١٩): حيث استهدفت الدراسة تحديد الجهود الأهلية والحكومية لتحقيق الحماية الاجتماعية للمواطنين في المجتمع من خلال خطط علمية تعمل على وضع برامج ومشروعات موجهة من الدستور والتشريعات، بما يحقق العدالة الاجتماعية وحقوق الإنسان في المجتمع والتعرف على سياسات الحماية الاجتماعية وآلياتها، ومنها نظام الضمان الاجتماعي، وبرنامج تكافل وكرامة والتأمينات الاجتماعية والمساعدات الاجتماعية، والآليات المتمثلة في (دور الدولة، دور المجتمع)، وأهدافها والتحديات التي تواجهها ومتطلبات تفعيلها، كما توصلت نتائج الدراسة إلى وضع تصور تخطيطي عن دور التخطيط في تفعيل سياسات الحماية الاجتماعية .

٤. دراسة (عبدالعليم، ٢٠٢١): حيث استهدفت الدراسة تحديد فعالية برامج الحماية الاجتماعية (تكافل وكرامة - المشروطة الصحية - المشروطة التعليمية - فرصة) في المساهمة في تحقيق التمكين الاجتماعي للمرأة الريفية الفقيرة، كما توصلت الدراسة إلى أن مظلة الخدمات الصحية والتعليمية وخدمات تحسين المستوى المعيشي تسهم بشكل

فعال في تحسين الوضع الاجتماعي للمرأة
الريفية الفقيرة.
المحور الثاني (ريادة الأعمال النسائية في
مصر)

١. دراسة (عبد القادر ٢٠١٩) : استهدفت
الدراسة تحديد وفحص العلاقة بين أبعاد
متغير الريادة التسويقية (التركيز على
الابتكار، الاستباقية، التحرك نحو الفرص،
الأخذ بالمخاطر المحسوبة، قوة المستهلك،
رفع الاستفادة من الموارد، خلق القيمة
وأبعاد متغير التنافسية فحص التكلفة،
التمييز النمو الجودة لمنظمات الأعمال
الصغيرة المتوسطة، كما توصلت نتائج
الدراسة إلى تحليل البيانات بوجود علاقة
ارتباط طردية متوسطة بين متغير
استراتيجية الريادة التسويقية ومتغير
التنافسية، كما أشارت إلى وجود تأثير
معنوي لأبعاد استراتيجية الريادة .

٢. دراسة (عبد العزيز ٢٠٢١) : استهدفت
الدراسة التعرف على تأثير المسؤولية
الاجتماعية على التوجه الريادي المستدام،
بالإضافة إلى تحديد تأثير تعهيد خدمات
ريادة الأعمال على التوجه الريادي
المستدام من خلال الدور المكمل لتعهيد
خدمات ريادة الأعمال بجهاز تنمية
المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية
الصغر)، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة
من النتائج، أهمها: أنه يوجد تأثير معنوي
للمسؤولية الاجتماعية بشكل إجمالي
وبأبعادها بشكل فردي اجتماعي، البيئي،
الأخلاقي على التوجه الريادي المستدام.

٣. دراسة (البراشدية ٢٠٢٢): استهدفت
الدراسة الحالية عرض واقع ريادة الأعمال
النسائية في سلطنة عمان، وتوضيح أهم
العوامل المؤثرة على نجاح ريادة الأعمال

النسائية في سلطنة عمان وعلاقتها
ببعض المتغيرات، كما توصلت نتائج
الدراسة أن غالبية رائدات الأعمال
العمانية فيمن حققت مشاريعهن النجاح
بدرجة "جيدة"، وكانت أهم العوامل التي
تؤثر إيجابيا في نجاح مشاريع رائدات
الأعمال هو المشاركة في المعارض
والفعاليات"، يليه عمل دراسة جدوى
اقتصادية للمشروع".

وقد أوصت الدراسة بجملة من الإجراءات
لتشجيع ريادة الأعمال النسائية في السلطنة
ومن أهمها إنشاء مركز وطني متخصص
بتدريب رواد الأعمال.

٤. دراسة (عبد الوهاب ٢٠٢٤) : استهدفت
الدراسة الراهنة تحديد المعوقات
الاجتماعية - الاقتصادية - التشريعية -
الإدارية - التدريبية لريادة الأعمال
النسائية في تمكين المرأة، كما توصلت
نتائج الدراسة إلى وجود الكثير من
المعوقات الاجتماعية - الاقتصادية -
التشريعية الإدارية - التدريبية لريادة
الأعمال النسائية التي تؤثر سلبا في
تمكين المرأة، كما توصلت نتائج الدراسة
إلى تحديد دور مؤسسات المجتمع لتذليل
التحديات التي تواجه تمكين المرأة من
قيامها بدورها الريادي في تنمية المجتمع.

تعقيب على الدراسات السابقة:

الجانب الأول: تحليل واستنتاج :

١ - استهدفت بعض الدراسات تحديد فعالية برامج الحماية
الاجتماعية في تحقيق التمكين الاجتماعي للمرأة
الريفية الفقيرة مثل دراسة (عبدالعليم ٢٠٢١)،
ودراسة (عبد المنعم ٢٠١٨).

٢ - استهدفت بعض الدراسات تحديد المعوقات التي تواجه
ريادة الأعمال النسائية، ومنها معوقات اقتصادية

المجتمع، وهو يتكون من جميع الفاعلين والأفراد الذين يتفاعلون كل مع الآخر في موقف له جوانبه الفيزيائية والبيئية، وهم أي الفاعلون يدفعون بالميل إلى تحقيق حد من الإشباع (أبو النصر، ٢٠١١، ص ٢٠٥).

وهناك تعريف آخر " هو إطار منظم من العلاقات المتبادلة بين مجموعة من الوظائف أو الغايات وبين هذه الغايات ووسائلها ودوافعها لتحقيق استقرار كيان اجتماعي معين (السيسي وآخرون، ٢٠٠٧، ص ١٦٤).

أنواع الأنساق (عبداللطيف، ٢٠٠٣، ص ٢٣٠)
(أ) النسق الاجتماعي المغلق:

الذي يستقبل مدخلات من داخله والاهتمام فيها، كما أنه يركز على الوظائف الداخلية دون الاهتمام بالقوى الخارجية.

(ب) النسق الاجتماعي المفتوح :

هو الذي يستقبل ويقبل مدخلات من خارجه بالإضافة إلى المدخلات المولدة من داخله.
مكونات النسق:

١. المدخلات:

يقصد بها المؤثرات التي تأتي من خارج النسق لتؤثر فيه، وهي تعتمد على حاجات المستفيدات لخدمات برنامج فرصة، وتحقيق التمكين الاقتصادي من خلال توفير فرص عمل، وتوفير قروض ميسرة لتوليد فرص عمل وتنفيذ مبادرات نقل الأصول وربطها معاً في سلاسل القيمة، تطوير قدرات الأفراد ودمجها في وحدات إنتاجية في الصناعات الحرفية واليدوية.

٢. المعالجات التحويلية:

هي مجموعة من العمليات الداخلية التي يقوم بها (برنامج فرصة) لتحويل الطاقة والموارد المستمدة من الدولة والأنشطة التي تقوم بها منظمات المجتمع المدني والتعاون بين الوزارات والتنسيق مع جمعيات المستثمرين والاستفادة من الموارد المتاحة سواء كانت في صورة برامج

واجتماعية وإدارية وتشريعية، مثل دراسة (عبدالوهاب ٢٠٢٤).

الجانب الثاني: موقف الدراسة الحالية من

الدراسات السابقة :

أ. أوجه الاتفاق:

١- تتفق الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في تحديد دور برامج الحماية الاجتماعية مثل دراسة (عبدالمنعم ٢٠١٨).

٢- تتفق الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في تحديد الصعوبات التي تواجه برامج الحماية الاجتماعية في تحقيق ريادة الأعمال والتمكين الاقتصادي مثل دراسة (الدالي ٢٠١٨)

ب. أوجه الاختلاف :

١- ركزت الدراسة الحالية على العلاقة بين الحماية الاجتماعية وتعزيز ريادة الأعمال النسائية بينما ركزت بعض الدراسات السابقة على تحديد وفحص العلاقة بين أبعاد متغير الريادة التسويقية (التركيز على الابتكار، الاستباقية، التحرك نحو الفرص، الأخذ بالمخاطر المحسوبة، قوة المستهلك، رفع الاستفادة من الموارد، خلق القيمة وأبعاد متغير التنافسية فحص التكلفة، التمييز النمو الجودة لمنظمات الأعمال الصغيرة المتوسطة مثل دراسة عبد القادر ٢٠١٩)

٢- تختلف الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في مكان وزمان تطبيق الدراسة .

ثالثاً- الموجهات النظرية للدراسة:

اعتمدت الباحثة في تحليل المعطيات النظرية والميدانية للدراسة الحالية على:

(نظرية النسق الاجتماعي):

تنطلق الدراسة الحالية من أحد النظريات المهمة في الخدمة الاجتماعية، وهي نظرية النسق الاجتماعي، حيث يعرف النسق الاجتماعي بأنه هو أحد الأنساق التي يتحملها

ومشروعات صغيرة، ودعم وتقديم قروض ميسرة لمساعدة المرأة في تحسن مستوى المعيشة.
٣. المخرجات:

يقصد بها الناتج النهائي ومحصلة عمل النسق، وعادة تكون في صورة فرص لامتلاك أصول إنتاجية لبدء نشاط مدر للدخل (مشروع متناهي الصغر)، وفرص التدريب والحصول على وظيفة من خلال وحدة التدريب والتوظيف التابعة لبرنامج فرصة، وتوفير فرص التمكين والدخول لسوق العمل والتمويل اللازم لهذه البرامج والمشروعات .

٤. التغذية العكسية:

يقصد بالتغذية العكسية التعرف على رد فعل المستفيدين إزاء البرامج والمشروعات المقدمة لهم من قبل برنامج فرصة، فقد يكون رد الفعل إيجابياً يدعم البرنامج، وقد يكون سلبياً يتطلب تغيير في المدخلات، أو إجراء الكثير من التعديلات فيه، كما أنه يمثل أيضاً ردود أفعال المستفيدين من برنامج فرصة والاستفادة من آرائهم واتجاهاتهم في عمليات تصحيح مسار البرنامج، وكذلك اكتشاف المشكلات والعمل على حلها.

أوجه الاستفادة من نظرية النسق الاجتماعي في الدراسة الحالية، وهي كالاتي:

تسهم نظرية النسق الاجتماعي في تحقيق أهداف برنامج فرصة من خلال مديرية التضامن الاجتماعي كنسق مفتوح تستمد الطاقة من البيئة الخارجية عن طريق النظر إلى الأنساق المكونة لها

رابعاً- أهمية الدراسة

أهمية مجتمعية:

- يعد الفقر أحد معوقات برامج التنمية.
- الحرص على وضع استراتيجيات تنموية تعمل على الحد من المشكلات المرتبطة بالفقر.

- تطورت برامج الحماية الاجتماعية لتشمل المبادرات العامة والخاصة الرامية إلى دعم المجتمعات والأسر والحالة المعيشية للأفراد من أجل إدارة المخاطر التي يتعرضون لها.
- أهمية مهنية:
- اهتمام مهنة الخدمة الاجتماعية بالتعامل مع مشكلات الفئات المهمشة.
- تهدف مهنة الخدمة الاجتماعية إلى تحقيق الرفاهية الاجتماعية.
- تبني الخدمة الاجتماعية أنشطة التغيير المخططة من خلال المؤسسات الاجتماعية.
- أهمية تخصصية:
- إن التخطيط الاجتماعي بما يتضمنه من وسائل ونماذج علمية مبسطة تركز على الأفراد عند وضع المهام والأفكار لتنمية قدرات الأفراد وتحقيق التمكين الاقتصادي لفقراء .
- والتخطيط الاجتماعي يعطى اهتماماً لتلك الفئات المحرومة من السكان والذي يعد نوعاً من الرعاية الاجتماعية والتي هي من صميم عمل التخطيط الاجتماعي.

خامساً: أهداف الدراسة

- ١- تحديد دور برامج الحماية في تحقيق ريادة الأعمال النسائية في مصر.
- ٢- تحديد مفهوم ريادة الأعمال النسائية .
- ٣- تحديد الصعوبات التي تواجه برامج الحماية الاجتماعية في تحقيق ريادة الأعمال النسائية في مصر.
- ٤- تحديد مقترحات للتغلب على الصعوبات التي تواجه برامج الحماية الاجتماعية في تحقيق ريادة الأعمال النسائية في مصر.

سادساً: تساؤلات الدراسة:

- ١- ما دور برامج الحماية في تحقيق ريادة الأعمال النسائية في مصر؟
- ٢- ما مفهوم ريادة الأعمال النسائية ؟
- ٣- ما الصعوبات التي تواجه برامج الحماية الاجتماعية في تحقيق ريادة الأعمال النسائية في مصر؟
- ٤- ما مقترحات للتغلب على الصعوبات التي تواجه برامج الحماية الاجتماعية في تحقيق ريادة الأعمال النسائية في مصر؟

سابعاً: مفاهيم الدراسة:

تعتمد الدراسة على مجموعة من المفاهيم كالتالي :

أ. مفهوم برامج الحماية الاجتماعية :

١- المفهوم اللغوي:

تشير الحماية الاجتماعية في اللغة: حماية في باب (حمي) حمي فلاناً-حمياً، وحماية: منعه ودفع عنه ويقال : حماه من الشيء منعه ما يضره ، أيضاً حماية المواطنين ووقايتهم وصيانتهم.(المعجم الوجيز ، ٢٠١١، ص١٧٣)

٢- المفهوم الاصطلاحي للحماية الاجتماعية:

يمكن تعريف الحماية الاجتماعية علي انها مجموعة من السياسات والبرامج التي تستند إلى تشريعات قابلة للتنفيذ، وتعالج مواطن الضعف الاقتصادية والبيئية والاجتماعية للفقر وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية من خلال حماية سبل كسب العيش وتعزيزها، ولاسيما من خلال التقليل من الحواجز المالية والاجتماعية التي تحول دون الحصول على الأغذية والاحتياجات الأساسية الأخرى. (منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ، ٢٠٢١، ص ١١٤).

كما أن هناك تعريفاً آخر للحماية الاجتماعية:

هي مجموعة التدابير العامة التي يوفرها المجتمع لأعضائه لحمايتهم من الضائقة الاقتصادية والاجتماعية التي قد تنجم عن الغياب أو الانخفاض الكبير في الدخل من العمل نتيجة لحالات طارئة مختلفة (المرض، الأمومة، إصابات العمل، البطالة والعجز والشيخوخة وإعانات للأسر التي لديها أطفال (OECD development policy tools (2018,p:16).

المفهوم الاجرائي لبرامج لحماية الاجتماعية:

١ - مجموعة من البرامج تستند إلى تشريعات قابلة للتنفيذ .

٢ - أداة لتحقيق الرفاهية والحد من فقر الدخل.

٣- تتضمن إعادة توزيع الدخل وتقليل عدم المساواة.

ب- مفهوم ريادة الأعمال:

المفهوم اللغوي لريادة الاعمال:

- مفهوم الريادة لغة:

الريادة من الرُود: مصدر فعل الرائد يقال : بَعَثْنَا رائداً يرود لنا الكَلأَ والمنزِلَ وَيَرْتَادُهُ بمعنى واحد أي يطلبُ وينظر فيختار أَفْضَلَ (الفرايدي، ٢٠٠١، ص٤) ، والرُّود: فِعْلُ الرَّائِدِ. يقال بَعَثْنَا رائداً يَرُودُ الكَلأَ، أي ينظرُ ويطلبُ (الرازي، ١٩٧٩، ص٢)

- مفهوم الأعمال لغة:

والعمل - إحداث الشيء عملَه عملاً والجمع أعمال وأعمالته في الأمر واستعملته وهو يُعْمَلُ فكره ونظره وقد اعتمل - عمل لنفسه وغيره (المريسي، ١٩٩٦م، ص٣). والأعمال المركز ونحوه (في التقسيم الإداري) ما يكون تحت حكمه ويضاف إليه يقال قريه فلان من أعمال مركز كذا و(في الاقتصاد) مجهود يبذله الإنسان لتحصيل منفعة.(النجار وآخرون، ص٢) المفهوم الاصطلاحي:

وتنوع فرص عمل للمرأة. (Kabeer,

2008,p:350)

ويمكن تحديد أهمية برامج الحماية الاجتماعية
(منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة
٢٠١٩، ص ٤١):

١- توفير الغذاء مما يساعد على إبقاء أسعار
المواد الغذائية الأساسية منخفضة .

٢- الحد من مخاطر الكوارث والتعامل مع
حالات الطوارئ والأزمات، والتكيف مع
تغير المناخ والتخفيف من آثاره، والحد
من إزالة الغابات، ومن التدهور البيئي.

٣- تعزيز رأس المال البشري الذي يشكل
أساس إنتاجية العمل وإمكانية التوظيف،
والحد من عمالة الأطفال.

٤- الاستثمار في المشاريع الصغيرة وتحسين
الأنشطة المدرة للدخل .

٥- فرص العمل في الزراعة والأعمال التجارية
الزراعية.

٦- تؤدي الحماية الاجتماعية دوراً رئيساً في
الحد من الفقر والجوع في الريف.

وتؤكد الدراسة أن برامج وأنظمة سوق العمل
أصبحت بديلاً أساسياً لبرامج المساعدة
الاجتماعية التقليدية من خلال سوق العمل
النشطة وتشجيع ريادة الأعمال وخدمات
التوظيف ومشاريع الأشغال العامة والتدريب
المنتهي بالتوظيف.

ثانياً- أهداف الحماية الاجتماعية:

إن الهدف الأساسي لبرامج الحماية
الاجتماعية هو تحويل الأسر من الفقر المزمن
إلى سبل عيش مستدام سبل عيش مستدامة ()
(Wouters, Taffess, 2018, p159)

وهناك مجموعة من الأهداف لبرامج الحماية
الاجتماعية يمكن سردها فيما يلي
((Abdrabo, Galaby, 2022, p206) :

هي عملية بدء عمل تجاري أو منظمة من أجل
الربح أو لتلبية الاحتياجات الاجتماعية، وهي
الطريقة التي تنظم بها عملك، والمخاطر التي
تعترضك، والأرباح والخسائر التي تولدها.

(Prachi Juneja, 2015, p: 43)

وهناك مفهوم آخر لريادة الأعمال: هي العملية
التي يتم من خلالها تحويل الأفكار العظيمة إلى
واقع يحقق الأرباح المادية والمعنوية لرائدات
الأعمال، وتتسم هذه العملية بالإبداع وخلق
الأفكار الجديدة التي تسهم بحل مشكلة ما ،أو
إيجاد حلول بطريقة مميزة، وتحويل العقبات
والمخاطر إلى فرص جديدة تحقق النتائج
الإيجابية للمشاريع الجديدة (Webelster,

2021, p:21)

المفهوم الإجرائي لريادة الأعمال:

١ - عملية لتلبية الاحتياجات الاجتماعية.

٢ - طريقة للتعامل مع المخاطر التي تعترض
العمل.

٣ - تحويل الأفكار إلى واقع يحقق أرباح مادية
لرائدات الأعمال.

٤ - عملية إيجاد حلول للمشكلات بطريقة
مميزة.

ثامناً : الاطار النظري للدراسة :

المبحث الأول: برامج الحماية الاجتماعية :

أولاً- أهمية برامج الحماية الاجتماعية:

تعد برامج الحماية الاجتماعية نقطة انطلاق
للخروج من الفقر والتي تجسد إمكاناتها
الاقتصادية في توفير فرص العمل وتعزيز
الإمكانات المادية والبشرية من خلال خطط
التمويل الأصغر التي تدعم قدرة الأسر الفقيرة
على تنويع سبل العيش، بالإضافة إلى توفير
الأصول والادخار، وتحسين الحالة التغذوية
لأفراد الأسرة، حيث إن التمويل الأصغر يؤدي
إلى مستويات أعلى من النشاط الاقتصادي
للمرأة وإدخال إمكانات العمل بأجر، وتوسيع

١- تنفيذ أنظمة وتدابير الحماية الاجتماعية المناسبة وطنياً للجميع وتحقيق تغطية كبيرة للفقراء والضعفاء.

٢- تسهم الحماية الاجتماعية في القضاء على الجوع من خلال تعزيز الأمن الغذائي والحصول على تغذية محسنة.

٣- تحقيق التغطية الصحية الشاملة، بما في ذلك الحماية من المخاطر المالية، وإمكانية الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية الأساسية الجيدة، وإمكانية الحصول على الأدوية واللقاحات الأساسية الآمنة والفعالة والجودة وبأسعار معقولة للجميع.

٤- تسهل الحماية الاجتماعية الوصول إلى التعليم الجيد.

٥- توفير الخدمات العامة والبنية التحتية وتعزيز المسؤولية المشتركة داخل الأسرة.

٦- تحقيق العمالة الكاملة والمنتجة والعمل اللائق لجميع النساء والرجال، بما في ذلك الشباب والأشخاص ذوي الإعاقة والأجر المتساوي مقابل العمل المتساوي القيمة.

٧- اعتماد سياسات مالية وسياسات الأجور والحماية الاجتماعية وتحقيق قدر أكبر من المساواة تدريجياً.

ثالثاً: آليات الحماية الاجتماعية:

إن العمل على تطوير آليات الحماية الاجتماعية ومؤسساتها يشكل ركناً أساسياً في تمكين المرأة والمواطنين عمومًا من مواجهة ظاهرة عدم المساواة والهشاشة الاجتماعية والاقتصادية للمرأة إضافة إلى مخاطر الحياة المتنوعة المتمثلة في التقدم في السن والعجز والبطالة والفقر وإمكانات التعرض لآفات اجتماعية تشمل العنف الأسري والتشرد، وينبغي أن تشمل آليات الحماية الاجتماعية استحداث وتطوير برامج

لحماية الدخل إرساء قاعدة الأمن الاجتماعي والمالي للمرأة. (هاني، ٢٠٢٠، ص: ٣٣٧).

ويمكن تصنيف آليات الحماية الاجتماعية إلى الآتي: (هاشم، ٢٠١٨، ص: ٢٨: ٢٧)

- آليات الحماية الاجتماعية الرسمية (خارج نظم الحماية الاجتماعية التقليدية) مثل: التعليم والتدريب والصحة وتنظيم الأسعار دعمها.

- آليات الحماية الاجتماعية الرسمية ضمن نظم الحماية الاجتماعية التقليدية: مثل المساعدة في البحث عن وظيفة، برامج إعانة الأجور، برامج تمويل الأعمال الصغيرة، برامج المساعدات الاجتماعية، صناديق الخدمات الاجتماعية بالوحدات الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص، صندوق دعم الطلاب المساعدات النقدية والعينية، دعم الأغذية للمستهلكين، بنوك الادخار للتنمية الاجتماعية (مثل بنك ناصر الاجتماعي بمصر) الجمعيات التعاونية المنظمات الطوعية المحلية والعالمية، برامج التنمية المحلية الجمعيات الخيرية.

- آليات الحماية الاجتماعية غير الرسمية: مثل إدارة وتوزيع نشاط الأسرة (كقيام العائلات الريفية بتوزيع نشاطها الزراعي ونشاطها الحيواني والعمل خارج المزارع مما يحقق تنوعاً في مصادر الدخل) المساعدات الخيرية الدينية (حيث تشدد الأديان السماوية على أهمية تقديم المساعدات الخيرية، فالإسلام يأمر الأغنياء أن يساعدوا في تحسين حال الفقراء عن طريق دفع الزكاة والصدقات).

المبحث الثاني - ريادة الأعمال:

أهمية ريادة الأعمال :

تعد ريادة الأعمال هي الطريق نحو التميز في سوق العمل الذي يطلق الإبداعات والابتكارات المبدعة القادرة على تحقيق الأحلام والرؤى الواعدة، إذ إن لريادة الأعمال أهمية تتمثل فيما

يلي (الشميمري، المبيريك ٢٠١٩، ص ٥٦:٦٤)

أ- الاستقلالية :

إن ملكية المشروع تتيح لرائد الأعمال الاستقلالية بمشروعه، والفرصة لتحقيق ما يصبو إليه، إذ لا شك أن رائدات الأعمال يطمحن إلى تحقيق ما يحلمن به في هذه الحياة، وإن شعورهن بالعمل لنفسهن لا لآخرين يدفعهن لتقدير مسئولية هذه الاستقلالية.

ب- فرصة للتميز:

يمكن من خلال ريادة الأعمال تحقيق أهداف متميزة مختلفة عن الآخرين، وابتكار أفكار ومشروعات ريادية مختلفة، ومن أمثلة ذلك إنشاء مشروع تحقيق دخل مضمون لأسرة محتاجة، أو تقديم حلول جديدة باستخدام التقنية بالتطبيقات الحديثة، وهذه الأمثلة تعكس مهارة رائد الأعمال في الجمع بين الأهداف الاجتماعية والرغبة في تحقيق أهدافه الاقتصادية .

ج- ريادة الأعمال فرصة لتحقيق أقصى الطموحات :

كثير من الناس يجد أن عمله لا يحمل أي تحد وغير ممتع، ولكن رواد الأعمال لا يجدون ذلك، فبالنسبة إليهم فإن هناك فروقاً بسيطة بين العمل والمتعة، إذ يجد رواد الأعمال في استثماراتهم فرصة للتعبير عن النفس وتحقيق الذات، فهم يعلمون أن حدود نجاحهم هي إبداعهم وحماسهم، ورؤيتهم إن امتلاك المشروع الخاص يمنح الشعور بالقوة والتمكن.

د-فرصة تحقيق أرباح:

على الرغم من أن الحصول على المشروع المستقل ليس هو الدافع الوحيد لمعظم رواد الأعمال، فإن الأرباح التي تمنحها مشروعاتهم من أهم الدوافع لإنشاء هذه المشروعات،

فمعظم الرواد لا يأملون الانضمام لمجتمع الثراء بقدر ما يحلمون بتحقيق الثروات .

هـ - فرصة للمساهمة في المجتمع:

في الغالب يتمتع ملاك المشروعات الصغيرة والمبتكرة بالاحترام والثقة في مجتمعاتهم، حيث إن أهم مقومات رواد الأعمال الثقة والاحترام المتبادل، تلك الثقة التي اكتسبوها من العملاء الذين قاموا بخدمتهم بإخلاص وأمانة، ومساهماتهم بالحلول الابتكارية والريادية الجديدة وعلى مر الأيام يدرك ملاك المشروعات الصغيرة ما لمشروعاتهم من أهمية في الاستثمار المحلي وما لعملهم من أثر مهم في الاقتصاد الوطني .

و- تنمية مهارات الإبداع والابتكار :

إن (الإبداع والخيال) مقدرتان من الطاقة الإنتاجية تساعدان على اكتساب المعرفة، قال ألبيرت أينشتاين: إن الخيال هو شيء أهم من المعرفة، وريادة الأعمال تتيح تنمية مهارات الابتكار والتفكير الإبداعي والتجديد المثمر، ورواد الأعمال الأكثر إبداعاً يسمحون لعقولهم أن تمنح جميع الاحتمالات فرصاً متساوية، ورائد الأعمال يخطط ويمهد الطريق الجديد والناس حينذاك يتبعونه .

١- الإجراءات اللازمة لدعم رائدات الأعمال:

(Daniel , Frenandes ,2014 , p: 195)

١- تشجيع النساء من ربات البيوت للتطلع لإدارة الأعمال عن طريق غرس روح المبادرة من خلال فرص التعليم بالممارسة.

٢- ينبغي القيام بحملات توعية واسعة النطاق بهدف تثقيف النساء حول الفرص التجارية المختلفة والمجالات المتاحة لهن.

٣- ينبغي بذل مزيد من الجهد لرفع مستوى المرأة وتنظيم برامج التدريب المهني

لتطوير الكفاءات الإدارية بحيث تكون مستعدة للتكيف مع المتغيرات من خلال الاستفادة من إحدث المزايا التكنولوجية التي تمكن المرأة من التفوق في اتخاذ القرار.

٤- إقامة معارض تجارية ومعارض صناعية دولية وطنية ومحلية وإقليمية لمساعدة النساء على التواصل مع الشركات النسائية الأخرى.

٥- ينبغي توفير القروض الميسرة لسيدات الأعمال لتشجيعهن على الانخراط في العملية الصناعية.

٦- التحديات التي تواجه ريادة الأعمال: تعد من أبرز التحديات التي تواجه ريادة الأعمال، هي القدرة على البقاء من خلال تحمل الكثير من المخاطر والقابلية للتغيير ومن أهم التحديات التي تواجه ريادة الأعمال (الزعاري، الطالب، ٢٠٢٢، ص ١٩٩: ١٩٨)

١- يعد غياب التمويل من أهم التحديات التي تواجه منظمات الأعمال، فرائدات الأعمال يواجهن صعوبات كبيرة في جذب الاستثمار والحصول على التمويل اللازم لمشاريعهن، مما حد من نشاط تلك الشركات والتراجع عن الرؤيا التي تود الوصول إليها .

٢- غياب التعاون بين الشركات الصغيرة والمتوسطة يشكل الكثير من التحديات.

٣- تعد الاضطرابات السياسية التي تشهدها منطقة الشرق الأوسط من التحديات الكبيرة التي تواجه المستثمرين لدخول سوق ريادة الأعمال.

٤- مقترحات للتغلب على التحديات التي تواجه ريادة الأعمال للمرأة: (Samineni Sridevi, 2020, P 20-21)

- التغيير في المجتمع من خلال سياسات تعزيز ريادة الأعمال كمورد لرفاهية المرأة واستقلالها المالي.
- عمل محاولات مبتكرة لاستثمار مجالات السوق الجديدة للتوظيف والنمو الاقتصادي.
- فحص القدرات والمهارات التي تؤدي إلى نمو ريادة الأعمال النسائية.
- يجب أن تكون المجموعات النسائية رائدة في تحسين رأس المال الاجتماعي للمرأة الريفية من خلال مصدر قائم على التوجيه باستخدام تكنولوجيا المعلومات..

تاسعاً- منهجية البحث:

اعتمدت الباحثة على أسلوب الدراسة المكتبية من خلال حصر وتحليل ما أسفرت عنه المؤتمرات والندوات والنقاشات العلمية حول قضية الحماية الاجتماعية وكذلك ما احتواه التراث النظري المتاح عن ريادة الأعمال النسائية، وذلك في بعض المراجع والدراسات الأجنبية وبعض المراجع العربية والخبرات الميدانية للخدمة الاجتماعية.

عاشراً- توصيات الدراسة:

- ١- ضرورة توفير الدعم المالي والتقني للمرأة لإدارة المشاريع بنجاح، ويمكن أن يتم ذلك من خلال تغطية تكاليف بدء الأعمال مثل شراء المعدات والتسويق.
- ٢- ضرورة تأمين رعاية صحية شاملة للنساء اللاتي يبدأن مشاريعهن يمكن أن يقلل من المخاوف المتعلقة بالاستقرار الصحي، ويزيد من فرص استمرار النشاط التجاري.
- ٣- التوسع في برامج التأمين الاجتماعي يمكن أن تقدم الأمان المالي للنساء في حال وقوع أحداث غير متوقعة قد تؤثر على نشاطهن التجاري.

٤- العمل على بناء شبكة دعم قوية: يشمل ذلك الاتصال بالمرشدين، ومجموعات الدعم النسائية، والشبكات المهنية وذلك لتحقيق تبادل للمعرفة، والحصول على الاستشارات والخبرات الخاصة بفتح المشروعات وكيفية التعامل مع المشكلات أثناء تنفيذ المشروعات.

قائمة المراجع

أولاً: المراجع العربية

١. أبو الحسن علي بن إسماعيل بن سيده
المرسي (١٩٩٦م): المخصص المحقق:
الناشر: دار إحياء التراث العربي- بيروت،
الطبعة: الأولى (٣/ ٤٣٥)
٢. أحمد الصباغ (٢٠٢١): أوراق سياسية وقود
المستقبل رواد الأعمال في السعودية،
تركيا، مركز الفكر الاستراتيجي للدراسات
٣. أحمد بن عبدالرحمن الشميري، وفاء بنت
ناصر المبيريك (٢٠١٩): ريادة الأعمال،
السعودية، العبيكان،
٤. أحمد بن فارس بن زكرياء القزويني
الرازي (١٩٧٩م): معجم مقاييس اللغة،
المحقق: عبد السلام محمد هارون، الناشر: دار
الفكر (٢/ ٤٥٧)
٥. إسلام محمد (٢٠٢٣): ريادة الأعمال، الأردن،
دار اليازوري العلمية
٦. بدرية عبدالله محمد الشحي (٢٠٢١): أثر الأنماط
القيادية للمرأة رائدة الأعمال على نجاح
المشروعات الصغيرة دراسة تطبيقية على دولة
الإمارات العربية، رسالة دكتوراه غير منشورة،
جامعة القاهرة كلية التجارة
٧. حفيظة البراشدية: واقع ريادة الأعمال النسائية
في سلطنة عمان والعوامل المؤثرة فيه وعلاقته
ببعض المتغيرات، بحث منشور في مجلة
جامعة النجاح للأبحاث العلوم الإنسانية، العدد
٣٦، وزارة التربية والتعليم، سلطنة عمان
الهيئة العامة الحالية المستهلك، سلطنة
عمان، ٢٠٢٢ .
٨. حمدي جمعة عبدالعزيز: الدور المكمل لتعهد
خدمات ريادة الأعمال في العلاقة بين
المسؤولية الاجتماعية والتوجه الريادي
المستدام لجهاز تنمية المشروعات المتوسطة
والصغيرة متناهية الصغر، المجلة العلمية

للدراستات والبحوث المالية والتجارية، جامعة

دمياط، كلية التجارة، ٢٠٢١

٩. الخليل بن أحمد الفراهيدي، كتاب العين، دار
ومكتبة الهلال، تحقيق: د. مهدي المخزومي
ود. إبراهيم السامرائي (٨/ ٦٣)، ومحمد بن أحمد
بن الأزهر الهروي، أبو منصور (٢٠٠١م):
تهذيب اللغة، المحقق: محمد عوض مرعب،
الناشر: دار إحياء التراث العربي - بيروت،
الطبعة: الأولى، (٤/ ٤٧١)
١٠. راكمز علي محمود الزعراير، غسان الطالب ()
(٢٠٢٢): الإدارة الإلكترونية والتسويق
الإلكتروني لمنظمات الأعمال المعاصرة ()
التسويق الإلكتروني، الميزة التنافسية، ريادة
الأعمال، إدارة المعرفة ()، دار اليازوري
العلمية،
١١. رباب يسري عبدالمنعم (٢٠١٨): الحماية
الاجتماعية للفقراء المفرج عنهم، بحث منشور
في المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية دراسات
وبحوث تطبيقية، كلية الخدمة الاجتماعية
،جامعة أسيوط ،المجلد ١ ، العدد ٧.
١٢. رشاد أحمد عبداللطيف (٢٠٠٣): إدارة
المؤسسات الاجتماعية، الإسكندرية، المكتبة
الجامعية
١٣. سياسات الحماية الاجتماعية والتخطيط
لتفعيلها، بحث منشور في المجلة العلمية
للخدمة الاجتماعية دراسات وبحوث تطبيقية،
كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة أسيوط،
المجلد ١، العدد ١٠.
١٤. شيماء عبدالعزيز عبدالباسط الدالي (٢٠١٨):
دور برامج الحماية الاجتماعية في سد
احتياجات الأسر الفقيرة، بحث منشور في
مجلة كلية التربية، جامعة طنطا، المجلد ٧١،
العدد ٣.

٢٣. قسم الادماج الاجتماعي والسياسات الاجتماعية (٢٠١٩): إطار برنامج الحماية الاجتماعية الشاملة التابع لليونسيف

٢٤. كمال هاني (٢٠٢٠): اليسار اللبناني في زمن التحولات العاصفة الحزب الشيوعي: تفاقم الأزمة ... أم انفتاح على التغيير؟، لبنان، دار الفارابي.

٢٥. ماهر أبو المعاطي على (٢٠١٠): الاتجاهات الحديثة في التخطيط الاجتماعي، القاهرة، المكتب الجامعي الحديث،

٢٦. مجمع اللغة العربية بالقاهرة، المعجم الوسيط، تأليف: (إبراهيم مصطفى / أحمد الزيات / حامد عبد القادر / محمد النجار)، الناشر: دار الدعوة (٢ / ٢٢٨)

٢٧. محمد زكي أبو النصر (٢٠١١): الاستشراف - الوظيفة الغائبة في التخطيط الاجتماعي، الاسكندرية المكتب الجامعي الحديث.

٢٨. محمد صادق إسماعيل (٢٠١٩): الديمقراطية الخليجية ١٠٠ إنجازات وإخفاقات، القاهرة، العربي للنشر والتوزيع

٢٩. محمود ناجي السبسي وآخرون (٢٠٠٧): خدمة الفرد في ضوء النظريات العلمية المعاصرة، القاهرة، الدار الهندسية

٣٠. مدحت محمد أبو النصر (٢٠٢٢): أساسيات ريادة الأعمال، المنصورة: المكتبة العصرية

٣١. مروة عبد القادر محمد عبد القادر: دور استراتيجية الريادة التسويقية في تحسين تنافسية منظمات الأعمال الصغيرة والمتوسطة (دراسة مقارنة)، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة قناة السويس، كلية التجارة، ٢٠١٩.

٣٢. المعجم الوجيز (٢٠١١): مجمع اللغة العربية، القاهرة، الهيئة العامة لشؤون المطابع الاميرية

١٥. صلاح هاشم (٢٠١٨): الحماية الاجتماعية للفقر: قراءة في معنى الحياة لدي المهمشين، الجيزة أطلس للنشر والإنتاج الاعلامي .

١٦. طلعت مصطفى السروجي (٢٠١٢): التنمية الاجتماعية من الحداثة إلى العولمة، القاهرة، المكتب الجامعي الحديث

١٧. عبدالعزيز جميل مخيمر، أحمد عبدالفتاح عبدالحليم (٢٠٠١): دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في معالجة مشكلة البطالة بين الشباب في الدول العربية، القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الإدارية

١٨. عصام سيد أحمد السعيد: التعليم الريادي مدخل لدعم توجيه طلاب الجامعة نحو الريادة والعمل الحر، مجلة كلية التربية ببورسعيد، ع ١٨، ٢٠١٥

١٩. علاء على علي الزغل (٢٠١٩): تحليل سياسات الحماية الاجتماعية في دولة الكويت خلال الفترة ١٩٦٠-٢٠١٩م شبكة الأمان الاجتماعي نموذجاً، بحث منشور في مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة الفيوم، العدد ١٧.

٢٠. عمرو علاء الدين زيدان (٢٠٠٧): ريادة الأعمال - القوة الدافعة للاقتصاديات الوطنية، القاهرة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية

٢١. فاطمة محمود عبدالعليم (٢٠٢١): دراسة بعنوان فعالية برامج الحماية الاجتماعية في تحقيق التمكين الاجتماعي للمرأة الريفية الفقيرة من منظور الخدمة الاجتماعية، بحث منشور في مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة الفيوم، العدد ٢٣.

٢٢. فايز جمعه النجار، عبدالستار محمد العلي (٢٠١٠): ريادة الأعمال وإدارة الأعمال الصغيرة، الرياض، دار الحامد للنشر والتوزيع

٤٠. Daniel, Ana Dias and Frenandes ,Cristina(2014):female entrepreneurship as a driving force of economic growth and social change , Portugal, IGI Global , Food and agriculture organization . ٤١ of the united nations (2020): leaving no one: A regional outlook on Gender and Agrifood systems Africa , Addis Ababa Hubbb L.M. Mudde(2015): . ٤٢ Entrepreneurship Education in Ethiopian Universities: Institutional assessment , synthesis report the maastricht school of management ,education strategy center human services and public . ٤٣ health(AHSPH) BOOK SERIES , IGI Global publisher of timely knowledge international labour office . ٤٤ Geneva(2006): social protection and inclusion: Experiences and policy issues , portugal , international labour organization . ٤٥ Kabeer , Naila (2008):mainstreaming Gender in social protection for the informal economy , London , commonwealth secretariat Merriam–Webester (2021):The . ٤٦ Characteristcs of an ,Available in Entrepreneur

٣٣. منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (٢٠١٩): تحويل الغذاء والزراعة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، القاهرة، الفاو
٣٤. منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (٢٠٢١): ٢٠٢١ حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم: تحويل النظم الغذائية من أجل الأمن الغذائي وتحسين التغذية وتوفير أنماط غذائية صحية ميسورة الكلفة للجميع، روما
٣٥. هبة محمد عبد الوهاب: معوقات ريادة الأعمال النسائية في تمكين المرأة "ريادة الأعمال النسائية: العوائق التي تحول دون تمكين المرأة"، مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية جامعة الفيوم ، ٢٠٢٤ .
٣٦. الوحدة المركزية لبرنامج فرصة - وزارة التضامن الاجتماعي (٢٠٢٠) ، محافظة الجيزة .
ثانياً- المراجع الأجنبية:
٣٧. Abdrabo Amal Adel and Galaby Aly Abdel Razek (2022): societal resilience and response to contagious diseases and pandemics ,A volume in the advances
٣٨. Cruz Martinez , Gibran (2019): welfare and social protection in contemporary latin America , routledge , New york
٣٩. Cyprus , Panson Pashardes (2003): social protection in the candidate countries , jermany , , Gesell schaft furversicherung – swissenshaft und gestaltung e.v. (GVG) (Hrsg)

- :<https://www.merriam-webster.com/dictionary/entrepreneur>
٤٧. OECD development policy tools (2018): social protection system review A toolkit: paris
٤٨. Prachi Juneja (2015):What is Entrepreneurship and Who is an Entrepreneur .Avalable in <https://www.managementstudyguide.com/what-is-entrepreneurship.htm>
٤٩. Rahmato ,Dessalgen and etal (2013): food security , safety nets and social protection in Ethiopia , Addis Ababa , African books collective.
٥٠. Samineni Sridevi (2020): Womens economic empowerment 8through entrepreneurship and leadership , India , Archers and elevators publishing , House
٥١. Stephen Roper: Entrepreneurship: A Global Perspective (U.S.A: Routledge, 2013.
٥٢. Wouters , fleur and Taffess , Alemayenu Seyoum (2018): Boosting growth to end hunger by 2025 :the role of social protection , annual trends and outlook report