

**مساهمة طريقة تنظيم المجتمع في تنمية مهارات ريادة الاعمال الاجتماعية  
للمرأة الريفية الفقيرة**

**Contribution of community organization method to the development  
of social entrepreneurship skills of poor rural women**

٢٠٢٥/١/٤ تاريخ التسليم

٢٠٢٥/١/١٢ تاريخ الفحص

٢٠٢٥/١/٢١ تاريخ القبول

إعداد

**عمر أبو الفضل أبو الفضل عطية الله**

مدرس مساعد بقسم تنظيم المجتمع  
كلية الخدمة الاجتماعية - جامعة أسيوط

Prepared by

Omar Aboelfadl Aboelfadl

Omar.aboelfadl@social.aun.edu.eg



## مساهمة طريقة تنظيم المجتمع في تنمية مهارات ريادة الأعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة

### اعداد وتنفيذ

### عمر أبو الفضل أبو الفضل عطية الله

مدرس مساعد بقسم تنظيم المجتمع  
كلية الخدمة الاجتماعية - جامعة أسيوط

### ملخص البحث :

تلعب طريقة تنظيم المجتمع دورًا محوريًا في تمكين المرأة الريفية الفقيرة من تطوير مهارات ريادة الأعمال الاجتماعية، من خلال تفعيل شبكات الدعم المجتمعي وتوفير فرص التدريب والتأهيل يمكن للنساء اكتساب المهارات اللازمة لإطلاق مشاريع صغيرة تساهم في تحسين مستوى معيشتهم ويشمل ذلك تقديم برامج تدريبية متخصصة في الإدارة المالية، التسويق، والابتكار، مما يساعد المرأة على تحقيق الاستقلالية الاقتصادية والمشاركة الفعالة في التنمية المجتمعية.

بالإضافة إلى ذلك تساهم طريقة تنظيم المجتمع في بناء شراكات مع المنظمات غير الحكومية والمؤسسات الداعمة التي توفر التمويل والإرشاد اللازمين لتحويل الأفكار إلى مشاريع ناجحة كما يعمل على تذليل العقبات التي تواجه المرأة الريفية، مثل محدودية الوصول إلى الموارد، من خلال تعزيز الوعي المجتمعي بدور المرأة وأهمية ريادة الأعمال الاجتماعية كوسيلة لتحقيق التنمية المستدامة في المناطق الريفية.

حيث تلعب ريادة الأعمال الاجتماعية دورًا حيويًا في تحسين حياة المجتمعات الفقيرة، خاصة في المناطق الريفية التي تعاني من قلة الفرص الاقتصادية والاجتماعية، وتعد المرأة الريفية عنصرًا أساسيًا في تحقيق التنمية المستدامة، حيث تمتلك القدرة على المساهمة الفعالة في تحسين الظروف المعيشية لعائلتها ومجتمعها إذا ما أتيحت لها الفرصة واكتسبت المهارات اللازمة.

ويهدف هذا البحث إلى تسليط الضوء على أهمية وأهداف ومهارات، وابرز اسهامات طريقة تنظيم المجتمع في تنمية مهارات ريادة الأعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة، باعتبارها وسيلة لتحسين مستواها الاقتصادي والاجتماعي وتعزيز دورها في تنمية المجتمع المحلي.

واعتمد البحث على أسلوب الدراسة المكتبية من خلال جمع وتحليل ما جاء في الكتب العلمية والاجنبية والمؤتمرات المرتبطة بريادة الأعمال الاجتماعية والمرأة الريفية الفقيرة.

**الكلمات المفتاحية:** طريقة تنظيم المجتمع - مهارات ريادة الأعمال الاجتماعية - المرأة الريفية الفقيرة.

## Contribution of community organization method to the development of social entrepreneurship skills of poor rural women

### Abstract

Community organizing plays a pivotal role in empowering poor rural women to develop social entrepreneurship skills. By activating community support networks and providing training and rehabilitation opportunities, women can acquire the skills needed to launch small projects that contribute to improving their standard of living. This includes providing specialized training programs in financial management, marketing, and innovation, which helps women achieve economic independence and effective participation in community development.

In addition, community organizing contributes to building partnerships with non-governmental organizations and support institutions that provide the necessary funding and guidance to transform ideas into successful projects. It also works to overcome obstacles facing rural women, such as limited access to resources, by enhancing community awareness of the role of women and the importance of social entrepreneurship as a means of achieving sustainable development in rural areas.

Social entrepreneurship plays a vital role in improving the lives of poor communities, especially in rural areas that suffer from a lack of economic and social opportunities. Rural women are an essential element in achieving sustainable development, as they have the ability to contribute effectively to improving the living conditions of their families and communities if they are given the opportunity and acquire the necessary skills.

This research aims to shed light on the importance, objectives and skills, and to highlight the contributions of the community organization method in developing the social entrepreneurship skills of poor rural women, as a means to improve their economic and social level and enhance their role in developing the local community.

The research relied on the library study method by collecting and analyzing what was stated in scientific and foreign books and conferences related to social entrepreneurship and poor rural women.

**Keywords:** Community organization method – Social entrepreneurship skills – Poor rural women

أولاً: مشكلة البحث:

تعد التنمية المستدامة هدف تسعى اليه كافة دول العالم المتقدمة والنامية علي حد سواء ففي مصر تؤكد استراتيجية التنمية المستدامة علي الالتزام ببناء مجتمع عادل ومتكامل يتميز بالمساواة في الحقوق والفرص الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، وتتحقق هذه العدالة الاجتماعية بأعلى درجة من الاندماج المجتمعي، وتكون قادرة علي كفالة حق المواطنين في المشاركة والتوزيع العادل، ويقوم بالتوازي بمساندة شرائح المجتمع المهمشة وتحقيق الحماية للفئات الأولى بالرعاية. (وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية. ٢٠٢٣. ٨)

وتتضمن استراتيجية التنمية المستدامة لعام (٢٠٣٠) أهدافاً طموحة وشاملة للحد من الفقر وتعزيز التنمية في العالم، فيتطلب تحقيق هذه الأهداف في جميع أنحاء العالم بذل جهود جماعية من جانب الدول فضلاً عن المنظمات الدولية. (علام، وعبد العال. ٢٠١٢. ٩)

وتهدف التنمية الي كيفية الخروج من دائرة الفقر والقهر التي تحيط بها فيجب تفعيل دور المؤسسات التنموية في مساعدة المرأة الريفية وخاصة التي تعمل بالحرف المنزلية علي تنمية قدراتها وتمكين جهودها بفتح مجالات لتطوير عملها وتسويقية، وعلي صانعي القرار بناء سياسات وتشريع قوانين تساعد علي تمكين المرأة الريفية في المجتمع من أجل استعادة احترامها لذاتها، واحترام المجتمع لأدوارها المتعددة. (حجازي. ٢٠١٢. ٣١)

وهناك تأثيرات سلبية كبيرة على حياة الأفراد والمجتمعات، فالأشخاص الذين يعيشون في الفقر يمكن أن يواجهوا صعوبات في تحقيق إمكاناتهم الكاملة وتحقيق التقدم الشخصي والمهني، قد يعانون من سوء التغذية والأمراض ونقص الرعاية الصحية، ويمكن أن يكونوا

عرضة للتمييز والعنف والظلم الاجتماعي.

(Emmanuel. 2013. 84)

تعد المرأة بالمناطق الريفية إحدى الفئات المتأثرة بشكل خاص بالفقر، ويطلق على هذه الظاهرة اسم "الفقر المؤقت" أو "الفقر النسوي"، وتعني أن النساء يعيشن في فقر أكثر من الرجال نتيجة للتفاوتات الاجتماعية والاقتصادي وتفاوت الفرص والموارد. (صوفي. ٢٠١٦. ٩)

وتمثل المرأة ما يزيد بقليل عن نصف سكان العالم، ولكت مساهمتها في النشاط الاقتصادي والنمو والرأفاهية لاتزال اقل بكثير عن المستوي المطلوب، وهو ما ينطوي علي عواقب اقتصادية وخيمة. (Acs, Klapper. 2008. 6)

وتشكل المرأة الريفية الفقيرة قطاع كبير ومهم من السكان في مصر، لذا يجب استثمار ودعم قدراتها وتمكينها من حقوقها الإنسانية باعتبارها شريكا في عملية التنمية وبكونها عنصراً منتجاً يساهم في الارتقاء بدخل الأسرة. (Chant. 2006. 18)

اضف الي ذلك ان العالم يشهد تزايداً في عدد سكانه في مقابل تراجع وانحسار لأسواق العمل التقليدية. (منظمة العمل الدولية. ٢٠١٠. ١)

ويري الباحث ان ذلك جعل من ريادة الاعمال ضرورة حتمية للمرأة الريفية الفقيرة، حيث تمثل فرصة لتمكينها اقتصادياً واجتماعياً، وتعزز دورها في تحسين الظروف المعيشية لها ولعائلاتها، وهذه ما يسهم بدروه في تحقيق التنمية المستدامة للمجتمعات الريفية.

ويتفق ذلك مع نتائج دراسة (الشريف. ٢٠٢١) حيث توصلت إلى أنه استطاعت برامج ريادة الأعمال مساعدة المستفيدات من النساء الفقيرات اللاتي لديهن مشروعات صغيرة أن تنقل لهن كثير من المهارات مما أدى لتحسين حياتهن الاقتصادية.

وقد اكتسب مفهوم ريادة الاعمال في السنوات الاخيرة اهمية بارزة لدي الاوساط الرسمية والاهلية نظراً لدورها الحيوي في تحقيق التنمية المستدامة، وكذلك لدورها في مختلف الفئات السكانية في الحراك الاقتصادي. (الحمالي. ٢٠١٦. ١٤)

حيث تمثل ريادة الاعمال ركيزة من ركائز النمو الاقتصادي، وهي داعمة للتمكين الاقتصادي ورفع القدرة التنافسية للمجتمعات، لذا يجب تنمية المهارات الريادية والعمل علي تطويرها بشكل مستمر، بحيث يتمتع افراد المجتمع بالقدرة علي التفكير بإيجابية والتطلع لفرص العمل والتنفيذ، والتمتع بالقدرة علي استخدام مهاراتهم لبناء مجتمع افضل اقتصادياً واجتماعياً. (السكري. ٢٠١٤. ٨٣).

وتعد ريادة الاعمال القوة الاساسية لخلق ازدهار الاقتصاد في الكثير من الدول المتقدمة والنامية علي حد سواء، وتعزي اهمية ريادة الاعمال انها الوسيلة لتصحيح مسار المشروعات الصغيرة والمتوسطة، فغالبية هذه المشروعات لا تقوي علي الصمود والمنافسة اذ لم يكن هناك ادارة خبيرة تستغل الفرص وتتحاشي التهديدات وتبحث عن الفرص والانتشار بطريقة مبتكرة وجديدة. (أبو قرن. ٢٠١٥. ٦)

وعليه يمكن القول ان ريادة الاعمال الاجتماعية هي احد الحلول الحديثة التي تم تبنيها من قبل بعض الدول لتحسين الدخل، ولذلك لأنها قادرة علي خلق فرص عمل مباشرة ومستدامة للفئات الفقيرة، والحد من البطالة وفتح منظور واسع للابتكار داخل المجتمع. (Nian, Islam 2014 . 40)

ويأتي ذلك ضوء اهتمام مصر بنشر ثقافة وتنمية مهارات ريادة الاعمال اطلق وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية حملة المليون

ريادي، والتي تهدف الي تأهيل مليون رائد اعمال بحلول عام ٢٠٣٠. (وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية. ٢٠٢٣)

وفي السنوات الأخيرة اكتسبت ريادة الأعمال للمرأة (ريادة الاعمال النسائية) أهمية بارزة لدى الدول نظراً لدورها الحيوي في الحراك الاقتصادي، حيث تكمن أهميتها في بناء جيل قادر على التعامل مع المشكلات والتحديات الاقتصادية وتحويلها إلى مشروعات استثمارية وذلك بتفعيل الطاقات البشرية وتحويلهم إلى عناصر منتجة تساهم بشكل فعال في بناء التنمية الاقتصادية. ( Valentine. 2005. ) (13)

وفي ذلك اكدت دراسة ( Oridi. et al. ) (2022) ان المرأة الريفية تمتلك القدرة على خلق ثقافة ريادة الأعمال في المجتمعات الأقل نمواً في بنغلاديش، إنهم يساهمون في الاقتصاد من خلال العمل الحر وفرص العمل للنساء المحرومات الأخريات.

وفي هذا الصدد نري انه ينبغي مساعدة المرأة الريفية وخاصة التي تعمل بالحرف المنزلية وغيرها، علي تنمية قدراتها وتثمين جهودها بفتح مجالات لتطوير عملها وتسويقه وهذا ما يتضمنه جوهر ريادة الاعمال.

وبما ان الخدمة الاجتماعية مهنة انسانية تعمل علي مساعدة الافراد والمجتمعات التي تواجه المشكلات المختلفة، وبخاصة تلك الفئات الفقيرة والمحرومة من الخدمات.

(Armondo. 1999. 17)

فمهنة الخدمة الاجتماعية تعمل من أجل مساعدة الأسر الريفية الفقيرة لمقابلة احتياجاتها الاجتماعية والاقتصادية والتعليمية والثقافية والبيئية من خلال برامج ومشروعات وخدمات حيث يتمثل الدور الرئيسي للمهنة في التأكد من أن هذه البرامج تعبر عن اهتمامات

واحتياجات وخصوصية المجتمع الريفي. (احمد  
٢٠٠٠. ١٤٢)

وباعتبار ان طريقة تنظيم المجتمع احدي  
الطرق الاساسية لمهنة الخدمة الاجتماعية  
التي تتعامل مع المجتمعات بهدف تحسين  
احوالها ورفع معيشة افرادها، وتحقيق العدالة  
الاجتماعية بين فئات المجتمع وتحقيق الرفاهية  
لهم، وذلك من خلال استثارتهم كتغيير عاداتهم  
وسلوكلهم وأنماطهم ومساعدتهم على بناء  
قدراتهم للعمل على زيادة كفاءتهم.  
(قاسم. ٢٠٠٣. ١٤٤).

ونظراً لارتباط طريقة تنظيم المجتمع بنماذج  
ومداخل عديدة للممارسة المهنية في محاولة  
تطويعها بما يتواءم مع احتياجات مجتمعا، ومن  
ضمن هذه المداخل التنموية الحديثة مدخل سبل  
المعيشة المستدامة .

وتأكيداً علي ما سبق يتحدد دور طريقة تنظيم  
المجتمع في تنمية مهارات ريادة الاعمال  
الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة تعتمد طريقة  
تنظيم المجتمع على تعزيز مشاركة المرأة  
الريفية الفقيرة في المبادرات الجماعية والبرامج  
التنموية التي تهدف إلى تطوير مهاراتها في  
ريادة الأعمال الاجتماعية.

من خلال تشكيل مجموعات مجتمعية، تُتاح  
للنساء فرص التدريب على إدارة المشروعات  
الصغيرة، التخطيط المالي، والتسويق كما تسهم  
هذه الطريقة في تعزيز التواصل مع الموارد  
والخدمات المحلية، مثل التمويل الصغير والدعم  
الفني، مما يمكن المرأة الريفية من بناء  
مشروعات مستدامة تُحسن من وضعها  
الاقتصادي والاجتماعي، وتدعم التنمية الشاملة  
في مجتمعا.

ومن هنا وتأسيساً علي ما تقدم نجد أننا في  
الوقت الحالي وفي ضوء التوجهات المحلية  
والعالمية نحو التركيز على الاقتصاد المعرفي،

وتعميق ثقافة العمل الحر والتخفيف من قيود  
الوظيفة، تأتي أهمية مشروعات وأنشطة ريادة  
الأعمال الاجتماعية لتأخذ أهمية كبيرة في دعم  
الاقتصاد وزيادة قدرة التنافسية محلياً ودولياً  
فهي مصدر من مصادر الميزة التنافسية، وأحد  
الركائز الأساسية والقوة الدافعة للتنمية  
الاقتصادية والاجتماعية، وأحد المنافذ لخلق  
الكفاءة الاقتصادية والإبداع، وأهم المحاضن  
لتوفير فرص العمل او مصدر للدخل للمرأة  
الريفية الفقيرة.

وتتفق مع ذلك نتائج دراسة (أحمد. ٢٠٢٠)  
والتي توصلت نتائجها الي وجود علاقة طرية  
قوية بين ريادة الأعمال ودعم المشروعات  
الصغيرة لدى المرأة الريفية.

وتمثلت لذلك مشكلة الدراسة في تساؤل  
رئيس وهو ما مساهمة طريقة تنظيم المجتمع  
في تنمية مهارات ريادة الأعمال الاجتماعية  
للمرأة الريفية الفقيرة؟

#### ثانياً: أهمية البحث:

تتمن أهمية الدراسة الحالية في النقاط الآتية:

١- تبني الدراسة الحالية لقضية الفقر  
باعتبارها احد اهم قضايا التنمية  
المستدامة المدرجة علي قائمة  
اولويات الحكومات.

٢- مواكبة الاتجاهات العالمية في توفير العمل  
عن طريق التوجه للعمل الحر وريادة  
الاعمال خاصة لدي النساء .

٣- تأتي هذه الدراسة مع ما أولته الدولة  
اهتماماً بالغاً بالمرأة الريفية  
المصرية، فالاستراتيجية الوطنية  
لتمكين المرأة المصرية ٢٠٣٠  
تتضمن محورا خاصا بالتمكين  
الاقتصادي للمرأة والتوجيه  
بمشروعات عديدة لمساعدتها على

النهوض بمستواها الاجتماعي  
والمعيشي.

٤- تشكل المرأة الريفية قطاع كبير ومهم من السكان في مصر، لذا يجب استثمار ودعم قدراتها وتمكينها من حقوقها الإنسانية باعتبارها شريكا في عملية التنمية وبكونها عنصرا منتجا يساهم في الارتقاء بدخل الأسرة.

٥- اهتمام الدراسة بالتركيز علي احد اهم فئات المجتمع وهي المرأة الريفية، حيث تشير الاحصاءات ان المرأة الريفية تمثل (٤٩%) من نسبة تعدد السكان في الريف، (المجلس القومي للمرأة، ٢٠٢٢)

٦- أن تطبيق هذه الدراسة قد يعود على المجتمع بالنفع حيث أنها تساعد في بناء جيل من العنصر النسائي قادر على التعامل مع المشكلات والتحديات الاقتصادية وتحويلها إلى مشروعات استثمارية وتحويلهم إلى عناصر منتجة تساهم بشكل فعال في بناء التنمية الاقتصادية الوطنية.

٧- قد تساعد الدراسة الحالية في توجيه نظر الباحثين عمل المزيد من الدراسات التي تهتم بتنمية ريادة الاعمال لدي المرأة الفقيرة.

٨- يمكن ان تساهم الدراسة الراهنة في توضيح مساهمة طريقة تنظيم المجتمع في تنمية مهارات ريادة الاعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة.

#### ثالثاً: أهداف البحث:

١- تحديد أهمية ريادة الاعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة.

٢- تحديد أهداف ريادة الاعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة.

٣- تحديد مهارات ريادة الاعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة.

٤- تحديد مساهمة طريقة تنظيم المجتمع في تنمية مهارات ريادة الاعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة.

#### رابعاً: تساؤلات البحث:

١- ما أهمية ريادة الاعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة؟

٢- ما أهداف ريادة الاعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة؟

٣- ما مهارات ريادة الاعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة؟

٤- ما مساهمة طريقة تنظيم المجتمع في تنمية مهارات ريادة الاعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة؟

#### خامساً: مفاهيم البحث:

ترتكز خطة عمل الدراسة علي المفاهيم الاساسية الاتية:

١- مفهوم ريادة الاعمال الاجتماعية:

المفهوم اللغوي للريادة من راد يرود ريادة، أي قاد القوم وتقدمهم، والرائد اسم فاعل من راد: وهو من يسبق غيره، والريادة هي القيادة والرئاسة، والشخص الريادي هو اول من يطلق مشروع ويدخل ميدان عمل ما، فهو ذلك الشخص الذي يشق طرق التقدم ويمهد السبيل للأخرين. (عمر، وآخرون. ٢٠٠٨. ٩٥٨)

المفهوم الاصطلاحي لريادة الاعمال عملية انشاء شيء مختلف وذو قيمة مع انفاق الجهد والوقت وتحمل المخاطر. (Coulter. 2003. 5).

ويعرف (الطار. ٢٠٢٢. ٣٦) ريادة الأعمال بأنها عملية تتم من خلالها تحويل فكرة مجردة

الي مشروع قائم، بحيث يقدم منتج أو خدمة جديدة تؤثر في حياة الناس، ولهذا فإنه يتضمن ثلاثة مكونات رئيسية هي: الفكرة الجديدة، تحويل هذه الفكرة الي واقع ملموس قائم من خلال مشروع محدد، تسويق منتجات هذا المشروع. وعرفت ريادة الأعمال بأنها : المبادرة بتنظيم المشروعات من خلال استغلال الفرص داخل المنظمة لخلق قيمة جديدة أو منتج جديد. (Huub. 2015. 20).

كما تعرف ريادة الأعمال الاجتماعية بأنها: المبادرة في تصميم وتنظيم المشاريع الجديدة أو القيام بأنشطة فريدة، لتلبية إحتياجات الأعمال من خلال إكتشاف الفرص، وإستغلالها بعقلية إستباقية وتبني المخاطرة المحسوبة لتحقيق الأرباح من خلال التأكيد على الإبداع، والإنتاجية، والعمل، والنمو الاقتصادي. (National 2011. 1) Centre for Entrepreneurship in. (Education

ويمكن تعريف ريادة الاعمال الاجتماعية اجرائياً في هذه الدراسة كما يلي:

- ١- هي تطوير وتنفيذ فكرة أو مشروع جديد.
- ٢- عملية ديناميكية وفريدة لكل مشروع وتختلف من شخص لآخر ومن مشروع لآخر.
- ٣- ريادة الاعمال الاجتماعية لا تولد قيمة اجتماعية فقط ولكنها تخلق الوظائف والثروة.
- ٤- تتضمن العديد من المهارات وتتمثل هذه المهارات في (مهارات التفكير الابداعي والابتكار، والقيادة، وتنظيم الوقت، والتخطيط المستدام، ادارة المخاطر، التفاوض، التسويق والاقناع).

٢- مفهوم المرأة الريفية الفقيرة:

الفقر في اللغة: بأنه العوز والحاجة، أما الفقير هو من لا يملك إلا أقل القوت، والمفارقة تعنى

وجوه الفقر، ويقال سد الله مفارقة أي أعناه. (بدوي .١٩٨٦. ٤٢٧)

أما قاموس الخدمة الاجتماعية والخدمات الاجتماعية فقد عرف الفقر من خلال مقارنة ظروف مجموعة من الناس أو اقتصاد بلد بكامله مع غيره ، وذلك بالاعتماد على تحديد مستوى المعيشة الملائم الذى يتمتع به البعض ولا يتمتع به البعض الاخر. (السكري. ٢٠٠٠. ٣٨٨)

وتعرف المرأة الريفية الفقيرة بأنها فئة اجتماعية من النساء اللواتي يسكن المناطق الريفية التي تفتقر الي الخدمات الاساسية، والظروف الصحية الملائمة للسكن، وفي الغالب يعمل عائل الاسرة في وظيفة بسيطة او هامشية لا يتناسب فيها الدخل مع متطلبات الحياة. (الشبيكي. ٢٠٠٤. ١٥).

ويمكن تعريف المرأة الريفية الفقيرة اجرائياً في هذه الدراسة كما يلي:

- ١- هي امرأة تقيم في المناطق الريفية وتواجه ظروفاً اقتصادية واجتماعية صعبة.
- ٢- تواجه هذه النساء العديد من التحديات والصعوبات التي تؤثر على حياتهن وحيات أسرهن.

#### سادساً: الإطار النظري للبحث:

أ- أهمية ريادة الأعمال الإقتصادية للمرأة الريفية الفقيرة:

تلعب ريادة الأعمال الاجتماعية دوراً حاسماً في معالجة بعض التحديات الأكثر إلحاحاً في العالم، مثل الفقر وعدم المساواة وتغير المناخ والحصول على التعليم والرعاية الصحية، وإنها تسخر قوة الأعمال لإنشاء حلول مبتكرة ومؤثرة يمكن أن تحدث فرقاً كبيراً في حياة الناس.

تتم أهمية ريادة الأعمال الاجتماعية في  
الآتي: (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي،  
٢٠٠٥)

- ١- تحقيق التنمية.
- ٢- تحريك العجلة الاقتصادية.
- ٣- تحريك واستثمار الموارد.
- ٤- زيادة النمو الاقتصادي.
- ٥- زيادة الدخل.

وهناك من يري ان تتمثل أهمية ريادة الأعمال  
الاجتماعية في خلق قيمة اجتماعية، وأشار  
David Jorgen إلى أن رائد الأعمال  
الاجتماعي يُنظر إليه على أنه محرك جديد  
للإصلاحات، تلعب ريادة الأعمال الاجتماعية  
دورا مهما في المجتمع من خلال النقاط التالية:  
(Komalpreet, 2019, 76)

- ١- تطوير التوظيف: القيمة الاقتصادية  
الرئيسية الأولى التي تخلقها ريادة الأعمال  
الاجتماعية الأكثر وضوحاً لأنها مشتركة  
مع رواد الأعمال والشركات على حد  
سواء، توفير فرص العمل وتتراوح  
التقديرات بين واحد وسبعة بالمئة من  
الأشخاص العاملين في قطاع ريادة  
الأعمال الاجتماعية، وتوفر المؤسسات  
الاجتماعية فرص العمل والتدريب على  
الوظائف لشرائح المجتمع التي تعاني من  
الحرمان من العمل العاطلين عن العمل  
لفترات طويلة، والمعوقين والمشردين  
والشباب المعرضين للخطر، والنساء  
اللائي يتعرضن للتمييز بين الجنسين.
- ٢- تطوير الابتكارات وخلق سلع وخدمات  
جديدة:

حيث تقوم المؤسسات الاجتماعية بتطوير  
وتنفيذ ابتكارات مهمة للتنمية الاجتماعية  
والاقتصادية وتطوير سلع وخدمات جديدة.  
٣- قيمة رأس المال الاجتماعي:

إلى جانب رأس المال الاقتصادي، يعتبر رأس  
المال الاجتماعي أحد أهم القيم التي أنشأتها  
ريادة الأعمال الاجتماعية (يفهم عادة على أنه  
موارد مرتبطة بوجود شبكة دائمة من علاقات  
التعارف المتبادل والاعتراف، غير أن رأس المال  
الاجتماعي أمر بالغ الأهمية للتخفيف من حدة  
الفقر واستدامة الانسان.

٤- تعزيز العدالة: تعزز ريادة الأعمال  
الاجتماعية مجتمعا أكثر إنصافا من خلال  
معالجة القضايا الاجتماعية ومحاولة  
تحقيق تأثير مستدام مستمر من خلال  
مهمتها الاجتماعية بدلا من تعظيم الربح  
البحث، يجب أن يُنظر إلى المؤسسات  
الاجتماعية على أنها قوة إيجابية، حيث  
توفر عوامل التغيير ابتكارا رائداً لم يتم  
الوفاء به الحاجات الاجتماعية ريادة  
الأعمال الاجتماعية ليست حلا سحريا؛  
لأنها تعمل ضمن الإطار الاجتماعي  
والاقتصادي الشامل، ولكن نظرا لأنها تبدأ  
على مستوى القاعدة الشعبية، غالباً ما  
يتم تجاهلها وتستحق المزيد من الاهتمام  
من قبل المنظرين الأكاديميين وكذلك  
صانعي السياسات، وهذا مهم بشكل خاص  
في البلدان النامية ودول الرفاهية التي  
تواجه ضغوطا مالية متزايدة.

حيث ريادة الأعمال الاجتماعية لها أهمية كبيرة  
للمرأة الريفية الفقيرة، إذ تُسهم في تحسين  
أوضاعها الاجتماعية والاقتصادية، وتعزز من  
قدرتها على الاعتماد على نفسها والمشاركة في  
تنمية مجتمعه، وفيما يلي بعض الأهمية  
الأساسية لريادة الأعمال الاجتماعية للمرأة  
الريفية الفقيرة: Anele & Brian, 2019, (120)

١- التمكين الاقتصادي: ريادة الأعمال تتيح  
للمرأة الريفية فرصة تحسين دخلها بشكل

ب- أهداف ريادة الأعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة:

يتمثل الهدف الرئيسي لمؤسسات ريادة الأعمال الاجتماعية في خلق قيمة للمجتمع بالإضافة الي توليد الدخل، كقاعدة عامّة، من المفترض أن تكون الحلول التي يقدمها رواد الأعمال الاجتماعيون مبتكرة وفريدة من نوعها وصديقة للبيئة، وفي نفس الوقت ذات فعالية من حيث التكلفة حيث يمكن تنفيذها كلّ هذه تحديات تواجهها مؤسسات ريادة الأعمال الاجتماعية، ولا شك أن المؤسسات القادرة على توسيع نطاقها هي تلك التي يمكنها إحداث تأثير هائل يعود بالفائدة على المجتمع والناس والبيئة.

وعليه يمكن القول ان أهداف ريادة الأعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة تتمحور حول تمكينها على عدة مستويات لتحسين حياتها الشخصية والمجتمعية، وفيما أبرز هذه الأهداف:

١- تحقيق التمكين الاقتصادي: تهدف ريادة الأعمال الاجتماعية إلى توفير فرص اقتصادية للمرأة الريفية، مما يساعدها على تحقيق دخل مستقل وتخفيف مستوى الفقر.

٢- توفير فرص لسوق العمل: من خلال تمكين المرأة الريفية للانخراط في مشروعات ريادة الأعمال، يمكنها توفير فرص عمل لنفسها ولغيرها من أفراد المجتمع، مما يسهم في تقليل البطالة.

٣- تعزيز المهارات والمعرفة: ريادة الأعمال الاجتماعية تساعد المرأة الريفية على اكتساب مهارات جديدة في مجالات مثل إدارة المشاريع، التسويق، التمويل، والتكنولوجيا.

٤- تحسين مستوى المعيشة: زيادة الدخل عن طريق المشروعات الخاصة تعني تحسين

مستقل من خلال تطوير مشاريع صغيرة متصلة باحتياجات مجتمعها المحلي، وهذا يساعد في تخفيف حدة الفقر ويزيد من قدرتها على تلبية احتياجات أسرتها.

٢- التمكين الشخصي: من خلال ريادة الأعمال، تتمكن المرأة من بناء ثقتها بنفسها، وتطوير مهاراتها القيادية والتنظيمية، مما يعزز استقلاليتها و يتيح لها اتخاذ قرارات مصيرية متعلقة بحياتها وعملها.

٣- خلق فرص العمل: المشاريع الريادية التي تبدأها المرأة يمكن أن تخلق فرص عمل أخرى في المجتمع المحلي، مما يساعد في تقليل معدلات البطالة في المناطق الريفية.

٤- التأثير الاجتماعي الإيجابي: غالباً ما تركز ريادة الأعمال الاجتماعية على حل مشكلات مجتمعية، مثل تحسين الوصول إلى التعليم، الرعاية الصحية، أو البنية التحتية الأساسية، ومن خلال هذه المشاريع، تساهم المرأة الريفية في تحسين ظروف مجتمعها ككل.

٥- تنمية المهارات والتعلم المستمر: ريادة الأعمال تمنح المرأة فرصة لتعلم مهارات جديدة، مثل التخطيط المالي، التسويق، الإدارة، والتفاوض، وهذه المهارات لا تعود بالنفع على مشروعها فقط، بل تطور أيضاً من قدراتها الشخصية والمهنية.

٦- التقليل من الفجوة بين الجنسين: من خلال المشاركة في ريادة الأعمال، يمكن للمرأة الريفية المساهمة في تغيير التصورات المجتمعية التقليدية حول أدوار الجنسين، مما يعزز المساواة بين الرجل والمرأة في المجتمع الريفي.

حول ما يجب فعله. (Saline & Bram, 2016, 12).

١٠- أحداث التغيير الاجتماعي: تقوم ريادة الأعمال الاجتماعية على خلق نماذج لإحداث التغيير الاجتماعي من خلال تنفيذ مبادرات جديدة، أو مشروعات جديدة، أو تأسيس مؤسسات اجتماعية، أو تنمية جديدة.

١١- حل مشكلة اجتماعية : استعان أصحاب المشاريع الاجتماعية بمناهج مبتكرة غير معادة في حل معياري للمشاكل الاجتماعية المعقدة الحد من الفقر والحفاظ على الطاقة، وحماية البيئة التعليم والرعاية الصحية، والإسكان الميسر، وإلخ) وريادة الأعمال الاجتماعية تطوير وتنفيذ آلية مبتكرة لحل المشكلة الموجودة لفترة طويلة في المجتمع بسبب محدودية الوصول إلى مجموعة مستهدفة معينة للموارد المالية والسياسية من أجل حل المشكلة، وخلق شروط للحصول على الموارد من قبل مجموعة المهام، وتوفير مستقبل أفضل، ليس فقط للجماعات الضعيفة اجتماعيا، ولكن أيضا للمجتمع ككل. (Irina & Ivanna, 2020, 9)

١٢- إحداث تغيير والتأثير في حياة الناس : ليس الربح هو الهدف الأساسي لرجل الأعمال الاجتماعي، فإن أحداث تغيير والتأثير في حياة الناس لا يقل أهمية عن رجل الأعمال الاجتماعي، وليس من السهل على رائد الأعمال الاجتماعي التغاضي عن الأخطاء الاجتماعية أو الأخطاء وعدم حساسيتها، فالناس في الواقع مهمون (أكثر بكثير) لرائد الأعمال الاجتماعي؛ حيث إن ريادة الأعمال الاجتماعية تقدر العدالة

ظروف المعيشة للأسرة بشكل عام، بما في ذلك تحسين التغذية، الصحة، والتعليم. ٥- الاستقلالية وزيادة الثقة بالنفس: تمكين المرأة الريفية اقتصاديًا يساعد في تعزيز استقلاليتها وثقتها بنفسها، مما يتيح لها اتخاذ قرارات مستقلة تخص حياتها وحياتها أسرتها

٦- المساهمة في التنمية المستدامة: يساهم تمكين المرأة الريفية في التنمية المستدامة من خلال تحسين الإنتاجية الزراعية، تعزيز الأمن الغذائي، ودعم الاقتصاد المحلي.

٧- الحفاظ على التراث والثقافة المحلية: بعض مشاريع ريادة الأعمال الاجتماعية تهدف إلى الحفاظ على التراث والحرف التقليدية، مما يساهم في صون الثقافة المحلية وزيادة دخل المرأة الريفية.

٨- تحسين الصحة والتعليم: ريادة الأعمال الاجتماعية تؤدي إلى تحسين الوضع الاقتصادي، مما يمكن المرأة الريفية من الاستثمار في صحة وتعليم أفراد أسرتها. (OECD, 2004)

٩- إشباع حاجة اجتماعية: تخلق ريادة الأعمال الاجتماعية نماذج جديدة لتوفير المنتجات والخدمات التي تلبى مباشرة الاحتياجات البشرية الأساسية التي لا تزال غير راضية عن المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية الحالية، وبذلك يمكن أن تكون وسيلة لاستغلال الفرص الناشئة المفسره بالحاجة المجتمعية، لأنها قادرة على تحدي الوضع الراهن والتفكير التقليدي حول ما هو ممكن يفعلون ذلك من خلال وضع استراتيجيتهم على الاحتياجات المحلية بدلا من التركيز على الافتراضات المركزية للمؤسسات الكبيرة

الاجتماعية، ويرى رائد الأعمال الاجتماعي أن التركيز على الربح فقط ليس مستدامًا على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي، ومنظور الربح البحت هو عقلية غربية أو عفا عليها الزمن، وليست كلية ومستدامة عالميًا، ولا يضحى رائد الأعمال الاجتماعي بالربح تماما، ومع ذلك، يجب على رائد الأعمال الاجتماعي ضمان الاستدامة.

ج- مهارات ريادة الاعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة:

ريادة الأعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة تتطلب مجموعة من المهارات التي تساعد على تطوير مشاريع تساهم في تحسين ظروفها الاقتصادية والاجتماعية، وفيما يلي أهم المهارات التي اللازمة لريادة الأعمال الاجتماعية للمرأة الريفية: **Acs & (Klapper 2008)**

١- المهارة في التعرف على احتياجات المجتمع المحلي:

من المهم أن تكون المرأة الريفية قادرة على تحديد المشكلات والاحتياجات التي يعاني منها مجتمعها لتطوير حلول مبتكرة ومشاريع تستجيب لهذه الاحتياجات.

٢- المهارة في التخطيط وإدارة المشاريع:

مهارات التخطيط والتنظيم تعتبر أساسية، والمرأة الريفية تحتاج إلى القدرة على تنظيم مشروعها، ووضع خطط تنفيذية واضحة تشمل الجدول الزمني، الموارد، والتكاليف.

٣- المهارة في إدارة الأموال:

فهم كيفية إدارة الأموال والميزانيات يعتبر من الأمور الضرورية، وهذا يشمل معرفة كيفية الحصول على تمويل (مثل القروض الصغيرة أو الدعم الحكومي) وإدارة الإيرادات والمصروفات بشكل فعال.

٤- المهارة في التسويق والابتكار:

يجب على المرأة الريفية أن تكون قادرة على تسويق منتجاتها أو خدماتها بشكل جيد، واستخدام استراتيجيات تسويقية مبتكرة للترويج للمشروع سواء كان ذلك من خلال القنوات التقليدية أو عبر وسائل التواصل الاجتماعي.

٥- المهارة في التعاون والشراكات:

بناء علاقات قوية مع جهات أخرى داخل المجتمع مثل التعاونيات أو المنظمات المحلية والدولية قد يساعد في توفير الموارد، الدعم الفني أو التدريب.

٦- المهارة في المرونة والقدرة على التكيف:

البيئات الريفية قد تواجه تحديات فريدة مثل نقص الموارد أو البنية التحتية. لذا، المرونة والقدرة على التكيف مع هذه التحديات أمر حاسم.

٧- المهارة في التمكين الذاتي والقيادة:

تطوير الثقة بالنفس والمهارات القيادية يمكن أن يمكن المرأة الريفية من اتخاذ قرارات فعالة وتحقيق أهداف مشروعها.

٨- المهارة في ادارة المخاطر:

إدارة المخاطر تعتبر من المهارات الحيوية في ريادة الأعمال، وخاصة للنساء الريفيات اللواتي يبدأن مشاريعهن، وتهدف هذه المهارة إلى تحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي قد تواجه المشروع، مما يساعد في تقليل الأضرار المحتملة وزيادة فرص النجاح.

ه- مساهمة طريقة تنظيم المجتمع في تنمية مهارات ريادة الاعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة:

تساعد طريقة تنظيم المجتمع في تصميم وتنفيذ برامج تدريبية متخصصة للمرأة الريفية، تشمل مهارات ريادة الأعمال مثل الإدارة المالية، إعداد خطط الأعمال، التسويق، وإدارة الموارد وهذه المهارات تُمكن المرأة من تحويل أفكارها إلى

مشاريع اجتماعية تحقق أرباحًا وتسهم في خدمة المجتمع.

١- تركز طريقة تنظيم المجتمع على بناء الثقة لدى المرأة الريفية من خلال جلسات تدريبية وتمكينها من اتخاذ القرارات المهمة في مشاريعها، مما يعزز من مهاراتها القيادية وقدرتها على إدارة أعمالها بفعالية.

٢- من خلال تنظيم حملات توعية، يبرز دور المرأة في ريادة الأعمال الاجتماعية ويُشجع المجتمع على دعمها يساعد هذا الوعي في تقليل الحواجز الثقافية التي قد تمنع المرأة من المشاركة الفعالة. (النايلسي. ٢٠٠٩)

٣- تعمل طريقة تنظيم المجتمع على تشجيع المرأة الريفية على تحقيق الاستقلال الاقتصادي من خلال تمكينها من إدارة مشاريعها الخاصة، مما يقلل من اعتمادها على المساعدات ويعزز دورها في التنمية الاقتصادية.

٤- تساهم طريقة تنظيم المجتمع في تحسين وصول المرأة الريفية إلى الموارد مثل التمويل، الأراضي والمعدات، من خلال التنسيق مع الجهات الحكومية، المنظمات غير الحكومية، والمؤسسات التنموية.

٥- كما تُسهم طريقة تنظيم المجتمع في بناء شبكات تعاون بين النساء الريفيات ورائدات الأعمال الأخريات، مما يتيح لهن تبادل الخبرات والمعارف كما يدعم تكوين جمعيات وتعاونيات تساهم في تسويق المنتجات والخدمات بما يساعد علي بناء قدراتها في انشاء وإدارة المشروعات. (عبد الفتاح. ٢٠١٨)

وبالإضافة الي ما سبق يري الباحث ان مساهمة طريقة تنظيم المجتمع في تنمية مهارات ريادة الاعمال الاجتماعية للمرأة الريفية الفقيرة ذلك تكمن في النقاط الاتية:

٦- يلعب تنظيم المجتمع دورًا في التأثير على صنع القرار من أجل وضع سياسات وبرامج تعزز من ريادة الأعمال الاجتماعية للمرأة الريفية، مثل تخفيف القيود على التمويل وتسهيل الإجراءات الإدارية.

٧- يساعد تنظيم المجتمع النساء الريفيات على الوصول إلى الأسواق المحلية والدولية، من خلال توفير قنوات تسويق مبتكرة تعتمد على التكنولوجيا الحديثة والتجارة الإلكترونية.

٨- يدعم تنظيم المجتمع المرأة الريفية لتطوير حلول مبتكرة لمشاكل مجتمعاتها، مما يجعل مشاريعها ليست فقط وسيلة للربح، ولكن أيضًا أداة لتحسين نوعية الحياة.

٩- من خلال إنشاء صناديق مجتمعية أو تعزيز مفهوم التمويل الجماعي، يساعد تنظيم المجتمع المرأة الريفية في جمع الموارد المالية اللازمة لبدء مشاريعها.

#### سابعاً: توصيات البحث:

١- تعزيز برامج التدريب المخصصة لريادة الأعمال الاجتماعية من خلال:

- تصميم برامج تدريبية متخصصة تستهدف النساء الريفيات لتمكينهن من اكتساب المهارات اللازمة لإطلاق وإدارة المشاريع الاجتماعية.

- التركيز على المهارات العملية مثل التخطيط، التسويق، وإدارة الموارد المالية.

٢- توفير الدعم المالي واللوجستي من خلال:

- إنشاء صناديق تمويل صغيرة أو تقديم قروض ميسرة لدعم النساء في إنشاء مشاريعهن.

- تسهيل الوصول إلى المعدات والموارد المطلوبة لبدء المشروعات.

٣- بناء شبكات دعم محلية:

- ٧- تشجيع استخدام الموارد المحلية في المشاريع لتقليل التكلفة وزيادة الاستدامة
- ٨- تعزيز المشروعات التي تخدم احتياجات المجتمع المحلي مثل الحرف اليدوية والزراعة المستدامة
- ٩- وضع مؤشرات لقياس نجاح البرامج والمشاريع في تحسين حياة النساء الريفيات.
- ١٠- جمع البيانات بانتظام لإجراء تحسينات مستمرة على البرامج.

- إنشاء منصات لتواصل النساء الريفيات مع الموجهين والخبراء في ريادة الأعمال.
- تشجيع التعاون بين النساء في المجتمع من خلال الجمعيات والتعاونيات.
- ٤- إدماج ريادة الأعمال الاجتماعية في المناهج التعليمية:
- تضمين برامج تدريب ريادة الأعمال الاجتماعية في المدارس والمؤسسات التعليمية في المناطق الريفية.
- ٥- تعزيز الوعي بأهمية ريادة الأعمال الاجتماعية:
- إطلاق حملات توعية تستهدف المجتمع بأهمية دعم النساء في المشاريع الاجتماعية وتأثيرها الإيجابي.
- ٦- تمكين القيادة النسائية من خلال:
- تنظيم ورش عمل ومبادرات لتمكين النساء من قيادة المشاريع واتخاذ القرارات الفعالة.
- آليات تنفيذ التوصيات:
- ١- التعاون مع المنظمات المحلية والدولية لتنفيذ البرامج التدريبية والدعم المالي.
- ٢- تنظيم ورش عمل ومبادرات بالتعاون مع الجمعيات النسائية.
- ٣- إنشاء منصات إلكترونية لتوفير الموارد التدريبية عبر الإنترنت.
- ٤- استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لتعزيز شبكات الدعم.
- ٥- دعم السياسات العامة التي تعزز تمكين المرأة الريفية اقتصادياً.
- ٦- تقديم تسهيلات ضريبية ودعم إداري للمشاريع النسائية.

### قائمة المراجع

أولاً: المراجع العربية:

ابو قرن. سعيد محمد (٢٠١٥). واقع ريادة الأعمال في الجامعات الفلسطينية بقطاع غزة. رسالة ماجستير. الاردن. عمان.

احمد. رشاد عبد اللطيف (٢٠٠٠). أجهزة طريقة تنظيم المجتمع في الخدمة الاجتماعية. مطبعة العمرانية للأوفست. القاهرة.

أحمد. مصطفى محمد معوض. (٢٠٢٠). دور ريادة الأعمال في دعم المشروعات الصغيرة للمرأة الريفية. مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية. ع ٢٠.

بدوي، أحمد نكي (١٩٨٦). معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية، مكتبة لبنان. بيروت.

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (٢٠٠٥). التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية وبرامج التنمية المستدامة. الولايات المتحدة الأمريكية

<https://www.undp.org>

حجازي، مروة احمد علي (٢٠١٢). رؤية الذات عند المرأة الريفية الفقيرة (دراسة أنثروبولوجيا لبعض العاملات في الحرف المنزلية بمحافظة الفيوم). جامعة عين شمس. كلية البنات. المجلة الدولية لدراسات المرأة والطفل. ع ٢.

الحمالي. راشد محمد. والعربي. هشام، وراضي، بهجت (٢٠١٦). مقدمة في ريادة الأعمال. ط ٢ السعودية. مكتبة الشقري للنشر وتقنية المعلومات.

السكري. احمد شقيق (٢٠٠٠). قاموس الخدمة الاجتماعية والخدمات الاجتماعية. دار المعرفة الجامعية. الإسكندرية.

السكري. هالة. وأخرون (٢٠١٤). ريادة الأعمال من منظور امارتي. معهد الدراسات الاجتماعية والاقتصادية. جامعة زايد. الامارات.

الشبيكي. الجازي محمد (٢٠٠٤). المشكلات الاجتماعية للمرأة الفقيرة في المجتمع

السعودي. بحث مقدم للقاء الوطني الثالث للحوار الفكري بالمدينة المنورة. السعودية.

الشريف. محمد أحمد محمد أبو العلا. (٢٠٢١).

فعالية برامج ريادة الأعمال الاجتماعية في تحسين نوعية حياة المرأة الفقيرة: دراسة مطبقة على برنامج ريادة الأعمال إحدى برامج جهاز تنمية المشروعات الصغيرة بالفيوم. مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية. ع ٢٤. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1181470>

الشريف. محمد أحمد محمد أبو العلا. (٢٠٢١).

فعالية برامج ريادة الأعمال الاجتماعية في تحسين نوعية حياة المرأة الفقيرة: دراسة مطبقة على برنامج ريادة الأعمال إحدى برامج جهاز تنمية المشروعات الصغيرة بالفيوم. مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية. ع ٢٤. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/11817>

صوفي. سمر سعيد معوض (٢٠١٦). فاعلية مدخل سبل المعيشة المستدامة لتمكين المرأة الفقيرة (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة الفيوم. الفيوم.

عبد الفتاح، أمجد. (٢٠١٨). "العمل الاجتماعي التطوعي: الأدوار والمسؤوليات في ظل النظام العالمي الجديد. المكتب الجامعي الحديث. الإسكندرية.

القطار. سلامة صابر محمد. (٢٠٢٢). ريادة الأعمال: مدخل لتفعيل تعليم الكبار في ضوء أهداف التنمية المستدامة. آفاق جديدة في تعليم الكبار. ع ٣٢.

علام. سعد طه. وعبد العال. فريد احمد (٢٠١٢). اقتصاديات التنمية البشرية. مكتبة الانجلو المصرية. القاهرة.

Armondo, Morales(1999). Social Work a profession of many faces, 2<sup>nd</sup> allyn and bacom, Boston.

Chant, Sylvia(2006). Re-thinking the "feminization of poverty" in relation to aggregate gender indices. Journal of human development, 7 (2), Taylor & Francis.

Coulter, Mary (2003). Entrepreneurship in Action, 2 edition, prentice hall, New York.

Emmanuel, Debrah(2013). Alleviating Poverty in Ghana: The Case of Livelihood Empowerment against Poverty (LEAP), Indiana University Press, Africa Today., Vol. 59 Issue 4.

Huub L .M. Mudde (2015). Entrepreneurship Education in Ethiopian universities : Institutional assessment , Synthesis Report The Maastricht School of Management , Education Strategy Center.

Irina Kostetska & Ivanna Berezyak(2020). social entrepreneurship as Annovativeive Solution Mechanism of social problems of society, Management Theory and Studies for Rural Business Fra structure Development, Scientific Journal, ISSN 1822, Vol. (36), No. (3), Ukraine,

عمر. أحمد مختار. وآخرون(٢٠٠٨). مجمع اللغة العربية الحديث. مج ١. عالم الكتب. القاهرة.

غيث. محمد عاطف(١٩٩٧). قاموس علم الاجتماع. دار المعرفة الجامعية. الاسكندرية. قاسم. محمد رفعت. وآخرون (٢٠٠٢). سياسات الممارسة المهنية في تنظيم المجتمع. دار المهندس للطباعة. القاهرة.

المجلس القومي للمرأة (٢٠٢٢). تقرير إنجازات المجلس القومي للمرأة. القاهرة.

مجمع اللغة العربية (٢٠٠٤). المعجم الوسيط. ط (٤). مكتبة الشروق الدولية. القاهرة.

منظمة العمل الدولية(٢٠١٠). تقييم تنمية ريادة الاعمال النسائية في مصر. مكتب منظمة العمل الدولية لمصر. القاهرة.

النايلسي. ناه حسين. (٢٠٠٩). "دور الشباب المجتمعي في العمل التطوعي والمشاركة السياسية. دار جداول للنشر والتوزيع. عمان.

وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية (٢٠٢٣) <https://mped.gov.eg> متاح علي

Secondly: foreign studies:

Acs, Z .A Desai & Klapper F.L (2008). What does.

Entrepreneurship data really show? small Business Economics. USA.

Anele Mthembu & Brian Barnard(2019). Social

Entrepreneurship: Objectives, Innovation, Implementation and Impact. Journal of Business and Management. Volume (7). Issue (1).

Valentine M. Moghadam(2005).  
The Feminization Of Poverty And  
Women's Human Rights, Gender  
Equality And Development  
Section Division of Human Rights  
Social and Human Sciences  
Sector UNESCO, Paris.

Komalpreet Singh, Manu  
Sharma(2019). Social  
Entrepreneurship in India:  
Opportunities and Challenges,  
International Journal of  
Engineering Science and  
Computing, August 2019, Volume  
(9) Issue No. (8).

National Centre for  
Entrepreneurship in Education  
(2011). The Entrepreneurship  
University: From Concept To  
Action , Editors: Paul Coyl, Allan  
Gibb , Gay Haskins , UK.

Nian, T,Y, Baker, Islam ,  
M(2014). Students Perception of  
entrepreneurship education,  
International education studies,  
Canadian Center of Science and  
education , Canada.

OECD(2004). "Fostering  
Entrepreneurship and Firm  
Creation as a Driver of Growth in  
a Global Economy" 2nd OECD  
Conference of Ministers  
Responsible for SMEs, Istanbul,  
Turkey.

Oridi, F. I., Uddin, M. S., Faisal-  
E-Alam, M., & Husain, T. (2022).  
Prevailing factors of rural women  
entrepreneurship in bangladesh:  
Evidence from handicraft  
business. *Journal of Global  
Entrepreneurship  
Research, 12*(1).